



TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ

BİLİŞİM VE YENİLEŞİMİN MÜKEMMEL MARKASI

THE PERFECT BRAND
OF INFORMATICS
AND INNOVATION



Bilişim Ödülü



Informatics Award

Yenileşim Ödülü



Innovation Award

Mükemmellik Ödülü



Excellence Award

Marka Ödülü



Brand Award

İNVA İnovasyon Kaynakları
1.
LİG İnovasyon Liderleri
2018
HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

Röportaj • Interview
TSKGV Genel Müdür V.
TSKGV Act. General Manager
Sadık PİYADE

2019'dan 2020'ye
HAVELSAN
from 2019 to 2020

HAVELSAN'a
KalDer'den 5 Yıldız
5 Stars from KalDer
to HAVELSAN

Silikon Vadisinde bir HAVELSAN iştiraki
A HAVELSAN subsidiary in Silicon Valley:
Quantum3D



*Başöğretmenimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü
sevgi, saygı ve minnetle anıyor, tüm öğretmenlerimizin
"Öğretmenler Günü"nü kutluyoruz.*

*Ülkemizi gerçek hedefe, gerçek mutluluğa kavuşturmak için iki orduya ihtiyaç vardır:
Biri vatanımızı kurtaran asker ordusu,
diğeri ulusumuzun geleceğini yoğuran bilim ve kültür ordusudur.*

K. Atatürk

**HAVELSAN**



Bu dergi HAVELSAN HAVA ELEKTRONİK SANAYİ A.Ş.'nin yayın organıdır. Üç ayda bir yayınlanır. Yaygın süreli yayındır, ücretsiz dağıtılır. This journal is a publication of HAVELSAN HAVA ELEKTRONİK SANAYİ A.Ş. It's published in every three months. It is a vernacular publication and is distributed free of charge.

Sayı / Issue : 4 Yıl / Year : 1

Yayın Tarihi / Release date : 2019

Baskı Tarihi / Date of printing : 01 Ocak 2020

ISSN 2667-8187

dergi.havelsan.com.tr

HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. adına Sahibi
Owner on behalf of HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
Ahmet Hamdi ATALAY

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü • Responsible Editorial Manager
Baykal YAYLI

Yayın Kurulu • Editorial Board
**Burak GAYRETLİ, Pınar ÇALIŞKAN, Ezgi KAYNAR,
Özgür ÇETİN, Bekir KARADENİZ, Cihan ÇELİK**

Hukuk Danışmanı • Legal Adviser
Av. Yavuz Selim GÜNAY

Görsel Sanat Yönetmeni • Visual Art Director
M. Sait KIRAN

Yayının İdare Adresi • Publication Administration Address
Mustafa Kemal Mah. 2120 Caddesi No: 39 Çankaya/Ankara
Tel / Phone : (0312) 219 57 87 • Faks / Fax : (0312) 219 57 97
e-posta / e-mail : dergi@havelsan.com.tr

Baskıya Hazırlık • Preparation for Printing



(0312) 212 50 00

Baskı • Printing

Özgün Matbaacılık A.Ş.
Eskişehir Karayolu, 52. km, Temelli-Sincan/Ankara
(0312) 645 19 10

• Bu dergi Basın Meslek İlkelerine uygun olarak yayınlanır.

Dergide yayınlanan makale, yazı, araştırma, resim fotoğraf yazarların kendi görüşleridir. HAVELSAN Dergi'ye gönderilecek dokümanlarda gerektiğinde teknik olarak müdahale edilebilir. Dergideki yazı, makale, çizim ve fotoğraflar kaynak gösterilmeden yayınlanamaz.

• This journal is published in accordance with the principles of the Press Profession. Articles, commentaries, researches, and pictures published in the journal are the opinions of the authors. The documents to be sent to HAVELSAN Magazine may be subject to technical editing when it deems necessary. Articles, commentaries, drawings, or photographs in the journal cannot be published without making express reference thereto.



HAVELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.
HAVELSAN is an Establishment of Turkish Armed Forces Foundation.

İÇİNDEKİLER • CONTENTS

06

Röportaj • Interview
TSKGV Genel Müdür V.
TSKGV Act. General Manager
Sadık PİYADE

18

Haberler • News
HAVELSAN, Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgeli ilk savunma sanayi şirketi • HAVELSAN becomes the first defence industry company to receive 5 star certificates at Turkey Quality Awards

26

Eğitim ve Simülasyon Teknolojileri
Training and Simulation Technologies
Hedeflerimize ulaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz
We have been experiencing the happiness to achieve our goals

40

Komuta Kontrol ve Savunma Teknolojileri
Control and Defence Technologies
Silahlı kuvvetlerimize hizmet sunmak en temel motivasyon kaynağımız • Providing services to our armed forces is our main source of motivation

48

Bilgi ve İletişim Teknolojileri
Information and Communication Technologies
Yurt içindeki başarı örneklerimiz ihracat potansiyelimizi artırıyor • Our examples of domestic success increase our export potential

50

2019'dan 2020'ye • From 2019 to 2020
2019'un İz Bırakanları
Highlights of 2019

56

Operasyonlar ve Uluslararası İş Geliştirme
Operations and International Business Development
HAVELSAN toplam cirosunun %20'sini ihracattan sağlıyor
HAVELSAN generates 20% of its total turnover from exports

58

AR-GE, Teknoloji ve Ürün Yönetimi
R&D, Technology and Product Management
Kritik teknolojilerde araştırmaya, geliştirmeye devam ediyoruz • We continue to research and develop critical technologies

66

Siber Güvenlik • Cyber Security
Siber güvenlikte yakaladığımız ivmeyi 2020'de de sürdüreceğiz • In 2020, we will continue our momentum in cybersecurity that we have achieved so far

74

Finans • Finance
Güçlü finansal sonuçlarımızla ülke ekonomisine katkı sunacak hamleler yapıyoruz • We are making moves to contribute to the national economy with our strong financial results

78

İnsan Kaynakları • Human Resources
Bilişimde Türkiye'nin geleceğini birlikte yazıyoruz
Together we are writing Turkey's future in informatics

84

Hukuk ve Sözleşmeler • Law And Contracts
HAVELSAN 2019 yılı birleşme ve devralma faaliyetleri
HAVELSAN merger and acquisition activities for 2019

91

2019'dan 2020'ye iştiraklerimiz • From 2019 to 2020 our subsidiaries
HAVELSAN Teknoloji Radar (HTR) savunma sanayimize çok önemli katkılar sağlıyor • HAVELSAN Technology Radar (HTR) makes very significant contributions to our defence industry

94

2019'dan 2020'ye iştiraklerimiz • From 2019 to 2020 our subsidiaries
Silikon Vadisinde bir HAVELSAN iştiraki: Quantum3D
HAVELSAN subsidiary in Silicon Valley: Quantum3D

96

2019'dan 2020'ye iştiraklerimiz • From 2019 to 2020 our subsidiaries
Uçak içi eğlencenin yerli adresi • The domestic address of in-flight entertainment: CORNEA



Prof. Dr. Hacı Ali MANTAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
CHAIRMAN OF THE BOARD

Sevgili okurlar,

2 2019 yılı ülkemiz açısından, başta savunma sanayimiz olmak üzere, tüm teknoloji alanlarında milli ve özgün çözümleri geliştirmeye devam ettiğimiz ve ihracat odaklı stratejileri daha yoğun bir şekilde ön plana çıkardığımız bir yıl oldu.

HAVELSAN olarak da, faaliyet alanlarımız kapsamında Türk Silahlı Kuvvetlerimiz ile dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetleri için geliştirdiğimiz sistemlerin yanı sıra, bilişim teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında ürettiğimiz yerli ve milli çözümlerle dolu bir yılı geride bıraktık.

Yurt içi ve yurt dışındaki iş birliklerini artırarak geliştiren HAVELSAN, her geçen gün güçlendirdiği iş ekosistemiyle Türk savunma sanayiini desteklemeye ve ülkemizin ihracat hedeflerine ulaşma çabalarına katkı sağlıyor.

Şirketimiz, ileri teknolojilere ulaşmak amacıyla performansı yüksek, maliyet etkin, güvenilir ürün, hizmet ve çözümlerini geliştirmeyi de sürdürüyor. 2020 yılında da, aynı kararlılık ve çalışkanlıkla hedeflerimize ulaşmak için çalışmaya devam edeceğiz.

Yayın hayatına başladığı ilk günden bugüne kadar sizlerin teveccühü ile hak ettiği saygın yere ulaşan HAVELSAN Dergi'nin bu yeni sayısında, 2019 yılı Kasım ve Aralık aylarının gündeminden HAVELSAN haberlerini sizlerle paylaşırken, bölümlerimizin 2019 yılı değerlendirmelerini ve 2020 yılına yönelik beklentilerini de sizlere aktardık.

2020 yılının da geride bıraktığımız 2019 yılı gibi hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz, sektörümüzün ülke ve dünyadaki başarısına katkı sunduğumuz bir yıl olmasını temenni ediyor; yeni yılın sağlık, huzur, mutluluk ve başarı dolu günler getirmesini diliyorum.

Dear readers,

F For our country, 2019 was a year in which we continued to develop national and local solutions in all areas of technology, in particular in the defense industry, and focused on export-oriented strategies more intensively.

As HAVELSAN, we have left behind a year full of domestic and national solutions that we produce in the fields of information technologies and cyber security, in addition to the systems we have developed for the Turkish Armed Forces and the armed forces of friendly and allied countries.

HAVELSAN, which develops and improves collaborations both in Turkey and abroad, contributes to the Turkish defense industry and to our country's efforts to achieve its export targets thanks to its business ecosystem, which is strengthened with each passing day.

Our company continues to develop high-performance, cost-effective, reliable products, services and solutions in order to reach advanced technologies. In 2020, we will continue to work to achieve our goals with the same determination and diligence.

In this new issue of HAVELSAN Magazine, which has reached the prestigious place it deserves from the very first day of its publication life thanks to your appreciation, we have shared the news of HAVELSAN with you on the agenda of November and December 2019 as well as comments of our departments on 2019 and their expectations for 2020.

We hope that 2020 will be a year in which we achieve our targets and contribute to the success of our sector in the country and in the world as we did 2019; I wish that the New Year brings health, peace, happiness and continued success.



Ahmet Hamdi ATALAY
GENEL MÜDÜR & CEO
GENERAL MANAGER & CEO

Değerli okurlar,

HAVELSAN olarak, faaliyet gösterdiğimiz her alanda son derece başarılı bir yılı daha geride bırakırken, bu yazımda sizler için 2019 yılının değerlendirmesini yaparak 2020'ye yönelik beklentilerimi özetleyeceğim.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın kuruluşu olan HAVELSAN, son 4 yıllık döneme kadar, proje bazlı başarılı çalışmalar yapan bir şirketti. 2023 vizyonumuzun ana unsuru olan iş modelimizin "proje" bazlı yapıdan "ürün" bazlı yapıya dönüştürülmesi çerçevesinde 2016 yılından itibaren başlayan ürünleşme hamlemiz, HAVELSAN'ın iç dinamiklerini de harekete geçiren bir sürecin fitilini ateşledi.

Bugün, son 10 yıllık net satış ortalamasının yaklaşık yüzde 70 fazlasına ulaşan, ihracatın toplam satış içindeki payını artırarak yüzde 20'lerin üzerine taşıyan, farklı ülkelerde ürün ve çözümleri kullanılan bölgesel bir güç haline geldiğimizi rahatlıkla söyleyebilirim.

HAVELSAN'ın son yıllarda yaşadığı bu hızlı yükseliş, 2019 yılında kendini çeşitli ödüllerle de ortaya koydu.

2019 yılı içerisinde;

- İnovasyon kaynakları kategorisinde "2018 Türkiye İnovasyon Şampiyonu" ödülünü almamız,
- Avrupa Mükemmellik Kriterleri doğrultusunda Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesini alan ilk savunma sanayi şirketi olmamız,
- Bilişim 500'de, 5 ayrı kategoride (Savunma Sektörü Yazılımı, Son 3 Yılda En İyi Performans Gösteren Bilişim Şirketi, Dış Kaynak Kullanım Hizmeti, Güvenlik Yazılımı, Sektörel Yazılım) birincilik ödülüne layık görülmemiz,

Dear readers,

As HAVELSAN, we leave behind a very successful year in every field we operate, and in this article, I will summarize my expectations for 2020 by making an evaluation of 2019 for you.

HAVELSAN, an affiliate of the Turkish Armed Forces Foundation, was a company, which have only operated on project basis until the last 4 years. Our productive action started in 2016 within the framework of transforming our business model, which is the main element of our 2023 vision, from "project" based structure to "product" based structure, and ignited a process that triggered HAVELSAN's internal dynamics.

Today, I can easily say that we have become a regional power that has reached 70 percent of the net sales average of the last 10 years, increased the share of exports in total sales to more than 20 percent and used products and solutions in different countries.

HAVELSAN's rapid rise in recent years revealed itself with various awards in 2019. In 2019 developments that crowned our journey of success from past to present:

- Being awarded the "Innovation Champion 2018 Turkey" in the category of Innovation resources, Being the first defence industry company to receive the 5 Star Certificate of Excellence in Excellence in line with the European Excellence Criteria,
- Being awarded first prize in 5 different categories (namely, Defense Industry Software, Best Performing IT Company in the Last 3 Years, Outsourcing Service, Security Software, Sectoral Software) in Bilişim 500, and

- İstanbul Sanayi Odası 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (ISO 500) listesinde 120 sıra birden yükselerek en fazla yükseliş gösteren 6 şirketten biri olmamız, geçmişten bugüne gelen başarı yolculuğumuzu taçlandıran gelişmelerdi.

2019 yılı HAVELSAN açısından, Ağ Destekli Veri Entegre Savaş Yönetim Sistemi ADVENT'ten Atak Helikopteri Simülatörü ATAKSİM'e, Biyometrik Veri Sistemi protokolünden NATO NCIA Siber Güvenlik anlaşmasına birçok başarılı çalışmayı ya da yeni anlaşmayı hayata geçirdiği bir yıl oldu.

HAVELSAN bünyesinde yaklaşık yüzde 85'i mühendis/uzman 1.900 civarındaki personelimizin oluşturduğu insan kaynağı gücümüz ile iştiraklerimiz, bağlı ortaklıklarımız ve ekosistemimiz bünyesindeki çalışma arkadaşlarımızın oluşturduğu sinerji, HAVELSAN'ı bugün 5 bin kişilik bir iş gücüne sahip, alanında bölgenin en önemli oyuncularını arasına sokmuş durumdadır.

HAVELSAN'ın bu başarısında katkı sağlayan başta Yönetim Kurulumuz olmak üzere, ortaya çıkan bu başarıda bütün HAVELSAN Ailesi personelimiz pay sahibidir.

2020 yılında hedefimiz; küreselde daha etkin bir aktör olarak şirketimizin ve ülkemizin ihracat rakamlarını artırmak, AR-GE faaliyetlerine yönelik çalışmalarımızı genişletmek ve iş ekosistemimizle büyümeye devam etmektir.

Özgün teknolojilerini geliştirmeye ve üretmeye devam eden HAVELSAN; katma değeri yüksek, güvenli ürün ve çözümleri ile tüm dünyadaki müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olma hedefini bu yıl da sürdürecektir.

Bu süreçteki en önemli değerimiz hiç şüphesiz ki insan kaynağımızdır. HAVELSAN; geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da yüksek nitelikli ve alanında uzman çalışanlarıyla hizmet vermeye devam edecektir.

Bu vesileyle; HAVELSAN Ailesi ve siz değerli okurlarımızın yeni yıllarını kutluyor; sağlık, mutluluk, huzur ve esenlikler diliyorum.

- *Having jumped 120 places in the list of Istanbul Chamber of Industry 500 Major Industrial Organizations (ISO 500) and become one of the six companies with the highest improvement.*

For HAVELSAN, 2019 was a year in which many successful works or new agreements were implemented, such as Network Supported Data Integrated Combat Management System ADVENT, Attack Helicopter Simulator ATAKSİM, Biometric Data System protocol, NATO NCIA Cyber Security Agreement.

Our most important value in this process is undoubtedly our employees. The synergy of HAVELSAN with its human resources, which is composed of approximately 1,900 employees, 85% of which are engineers / specialists, and our colleagues within our subsidiaries, affiliates and ecosystems have made HAVELSAN among the most important players of the region in its field of operation that employs approximately 5,000 people.

All our HAVELSAN family personnel, especially the Board of Directors which has a significant contribution in our success and productivity have contributed to this success.

As becoming a more effective actor in global scale, our target in 2020 is to increase the export figures of our company and our country, to expand our efforts for R&D activities, and to continue to grow with our business ecosystem.

HAVELSAN, which continues to develop and produce its unique Technologies, will continue its goal of becoming a strategic solution partner of its customers all over the world with its high value added, secure products and solutions.

Our most important value in this process is undoubtedly our human resources. HAVELSAN, as in previous years, will continue to operate in 2020 with its highly qualified and expert team of employees.

On this occasion; I wish our HAVELSAN family and our esteemed readers a happy new year and may you all have health, happiness, peace and well-being.

HAVELSAN HEZARFEN

PARAŞÜT SİMÜLATÖRÜ/ PARACHUTE SIMULATOR



HAVELSAN tarafından üretilen HEZARFEN Paraşüt Simülatörü, paraşütçüye sanal gerçeklik ortamında atlayış eğitimi vermektedir.

- Gerçek atlayış sayısını bireysel ve grup atlayış seçenekleriyle azaltma
- Farklı coğrafya ve hava şartlarında gece ya da gündüz eğitim verebilme
- Zaman tasarrufu
- Düşük maliyet
- Yüksek performans
- Gerçek eğitim senaryoları
- Eğitimle acil durum deneyimi

HEZARFEN Parachute Simulator produced by HAVELSAN provides parachutists with jump training in virtual reality environment.

- Reduce actual number of jumps with individual and group jump options
- Ability to provide day or night training in different geographical and weather conditions
- Saves time
- Low cost
- High performance
- Real training scenarios
- Emergency experience with instructor





Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) Genel Müdür Vekili Sadık PİYADE, 2019 yılını ve 2020 beklentilerini HAVELSAN Dergi için değerlendirdi.

Sadık PİYADE, Deputy General Manager of the Turkish Armed Forces Foundation (TSKGV), evaluated 2019 and expectations of 2020 for HAVELSAN Magazine.

TSKGV GENEL MÜDÜR V.
TSKGV ACT. GENERAL MANAGER

Sadık PİYADE

“IDEF en büyük 4 fuardan biri” “IDEF one of the four biggest fairs”

Kadirşinas milletimizin kutsal bağışlarıyla kurulan, gelişen ve savunma sanayimizin bugünlere gelmesinde önemli katkısı olan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfımızı kısaca tanıtabilir misiniz?

Öncelikle Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) olarak bugün, sayıları 100.000'e yaklaşan bağışçımızla ve Vakıf şirketlerimiz bünyesindeki yaklaşık 20.000 çalışımızla çok büyük bir aileyi temsil etmekten gurur duyduğumuzu belirtmek isterim. Vakfımızın en güçlü yönü Aziz Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasındaki gönül köprüsüdür.

Vakfımızın kuruluş tarihini incelediğimizde, aynı kurtuluş mücadelemizde olduğu gibi, Türk Milletinin milli birlik ve beraberlik duygusu ile neleri başarabildiğine bir kez daha tanık oluyoruz. Ülkemizin 1964 yılında yaşadığı Kıbrıs bunalımı, savunma gereksinimlerinin karşılanması konusunda müttefik bile olsa yurt dışına bağımlı olunmasının doğurduğu sorunlar, savunma gereksinimlerinin yerli imkânlarla karşılanmasının önemini ortaya koydu. Bunun neticesinde 1965 yılında “kendi gemini kendin yap” ilkesiyle ilk olarak “Türk Donanma Cemiyeti” kuruldu. Benzer şekilde 1970 yılında Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, 1972 yılında Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ve son olarak da 1974 yılında Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruldu.

Yüce Milletimizin bağışları ile Türk Silahlı Kuvvetlerimizin savunma sistem ve ürünlerinin modern teknolojiye dayalı olarak geliştirilmesi amacıyla kurulan söz konusu Vakıfların 3388 Sayılı Kanun ile 26 Eylül 1987 tarihinde birleştirilmesiyle Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kuruldu. Vakfın Mütevelli Heyeti; Cumhurbaşkanı başkanlığında, Cumhurbaşkanı'nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Milli Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı'ndan oluşmaktadır.

Can you briefly introduce our Foundation for Strengthening the Turkish Armed Forces, which was established with the sacred donations of our grateful Nation?

First of all, as the Foundation for Strengthening the Turkish Armed Forces (TSKGV) today, I would like to say that we are proud to represent a very large family with nearly 100.000 donors and approximately 20.000 employees of our subsidiaries. The most powerful aspect of our foundation is the strong solidarity established between the Turkish Nation and the Turkish Armed Forces.

When we examine the founding history of our foundation, we witness once again what the Turkish Nation has achieved with the sense of national unity and solidarity, just as in our struggle for liberation. The Cyprus crisis that our country experienced in 1964, and the problems caused by being dependent abroad, even if on an ally, on meeting the defense needs, has proven the importance of meeting the defense needs with domestic capabilities. As a result, the Turkish Naval Society was founded in 1965 with the motto of “build your own ship on your own”. Similarly, the Air Forces Foundation was established in 1970, the Naval Forces Foundation in 1972, and finally the Land Forces Foundation in 1974.

The Foundation for Strengthening the Turkish Armed Forces was established on 26 September 1987 by the merger of the said Foundations established on the basis of modern technology to improve the defense systems and products of Turkish Armed Forces with the donations of our generous Nation. Trustees of the Foundation consists of the Vice President, the Minister of National Defense, the Chief of the General Staff and the President of the Presidency of the Defense Industry to be appointed by the President under the guidance of the President of the Republic of Turkey.



Vakfımızın Kuruluş amacı;

“Milli harp sanayimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayi dallarının kurulması ve harp silah araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak” olarak belirlenmiştir.

Vakıf bugün itibarıyla savunma ve havacılık sanayinde kendi faaliyet alanlarında öncü konumda olan;

ASELSAN'da %74,2 (1975),

İŞBİR'de %99,9 (1977),

ASPİLSAN'da %98 (1981),

HAVELSAN'da %99,5 (1982),

TUSAŞ'da %54,5 (1984) ve

ROKETSAN'da %55,3 (1988) oranında hisse sahibi ve ana sermayedar konumundadır.

Şirketlerimiz tarafından Türk Silahlı Kuvvetleri'nin silah ve sistemlerinin yenilenmesi veya modernizasyonu açısından ihtiyaç duyduğu kritik yerli, milli ve özgün sistemlerin ileri teknolojilerle temin edilmesi hedeflenmiştir.

Bununla birlikte, Vakıf tarafından hiçbir kamu kaynağı kullanılmadan, TSK projelerinde harcanmak üzere her sene Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na kaynak aktarılarak Silahlı Kuvvetlerimizin gücünün artırılmasına katkı sağlanıyor.

Büyük Türk Milletinin teveccühü ile Vakfımızın kuruluşundan bu güne kadar başlılarıyla yarattığı değer ve Yüce Milletimizin bağışladığı her bir kuruşun, kuruluş amacımıza uygun olarak kullanılması en büyük çabamızdır.

Bu çabamıza ortak olan ve Vakıf şirketlerinin ileri teknolojiye dayalı, özgün, yerli ve milli sistemler geliştiren uluslararası firmalar olmasına katkıda bulunan başta Vakıf Bağlı Ortaklığı (VBO) çalışanlarımız ve yöneticilerimiz olmak üzere tüm bağışçılarımız ve paydaşlarımıza bu vesile ile bir kez daha teşekkür ediyorum.

Savunma sanayimizin ürün ve çözümler bazında yerleşme ve millileşme oranının %20'lerden %60'ların üzerine çıkmasında ve ihracat potansiyelinin artmasında TSKGV'nin rolünü anlatabilir misiniz?

Vakfımız, Mütevelli Heyeti'nin kararları doğrultusunda, Bağlı Ortaklıklarının etkin ve verimli faaliyet göstermelerini stratejik seviyede yakından takip ediyor ve stratejik konularda şirketlere yönlendirmede bulunarak gerekli koordinasyonu sağlıyor.

Aynı zamanda Vakfımızın Mütevelli Heyeti Başkanı da olan Sn. Cumhurbaşkanımızın “ülkemizde tasarlanabilecek, üretilebilecek, geliştirilebilecek hiçbir ürünün, yazılımın, sistemin acil durumlar haricinde kesinlikle dışarıdan hazır olarak alınmayacağı” direktifine uygun olarak şirketlerimiz yerleşme ve millileşme faaliyetlerini destekliyoruz.

Purpose of our Foundation;

It has been specified as “Providing the material and moral support of our nation in order to contribute to the improve combat power of the Turkish Armed Forces through the development of our national war industry, the establishment of new war industry branches and purchasing war weapons and equipment”.

As of today, the Foundation has the following subsidiaries each of which is a pioneer in its field of activity in defense and aerospace industry. The stake of the Foundation in each of these affiliates wherein our Foundation is the main shareholder is as follows:

74.2%, in ASELSAN (1975)

99.9% in ISBIR (1977),

98% in ASPİLSAN (1981),

99.5% in HAVELSAN (1982),

54.5% in TUSAŞ (1984) and

55.3% in ROKETSAN (1988).

It is aimed by our companies to provide the critical domestic, national and original systems needed by the Turkish Armed Forces for the renewal or modernization of weapons and systems with advanced technologies.

In addition, the Foundation contributes to the increase of the power of our Armed Forces by transferring funds to the Defense Industry Support Fund every year without spending any public resources.

It is our greatest effort to use the value created by the donations of the Great Turkish nation and the value of every penny donated by our great nation in accordance with our founding purpose.

I would like to take this opportunity to thank all of our donors and stakeholders, particularly our Foundation Affiliate (VBO) employees and executives who have contributed to this effort and contributed to the fact that the Foundation companies are international companies which develop original, domestic and national systems based on advanced technology.

Could you tell us about the role of TSKGV in increasing the localization and nationalization rate of our defense industry on the basis of products and solutions from 20% to 60% and increasing export potential?

In line with the decisions of the Board of Trustees, our Foundation closely monitors the effective and efficient operation of its Subsidiaries at the strategic level and provides necessary coordination by directing companies in relation to strategic issues.

We support the localization and nationalization activities of our companies in line with the following directive of our President of the Republic, who is also the President of the Board of Trustees of our Foundation: “No product, software or system that can be designed, produced or developed in our country shall ever be procured from another state, except for emergencies”. In this context, for the localization and nationalization of critical items procured from abroad,

Bu bağlamda, yurt dışından tedarik edilen kritik kalemlerin yerleştirilmesi-millileştirilmesi için T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı koordinesinde yürütülen çalışmalara ve faaliyetlere katılım sağlamaktayız.

Bugün itibarıyla kendi kritik sistemlerinin özgün tasarımını ve üretimini gerçekleştirebildikleri bir seviyeye ulaşan Vakıf Bağı Ortaklıkları konumundaki ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN, İŞBİR ve ASPİLSAN tarafından son dönemde yerli, milli ve özgün sistemler geliştirilmesine daha fazla odaklanılmıştır.

Bu kapsamda T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nca başlatılan yenilikçi AR-GE projelerinin yanı sıra özellikle teknoloji olgunluk seviyelerinin artırılarak ürün odaklı yetenek kazanılabilmesi için kendi öz kaynaklarıyla başlatılan birçok yenilikçi AR-GE projesi üzerinde de çalışmalar yoğunlaştırıldı.

Vakıf Bağı Ortaklıkları tarafından ana entegratör konumunun güçlendirilerek yurt içi alt yüklenicilerden azami ölçüde faydalanılması, bu sayede ana faaliyet alanlarında iş ekosistemi oluşturularak teknolojinin tabana yayılması da odaklanılan önemli süreçlerden biridir. Bu durumun önemine binaen şirketlerimizin ekosistemlerine dâhil olan alt yüklenici sayısı her geçen gün artıyor. 2018 yılında Vakıf şirketlerimizin yurt içinde 3.656, yurt dışında 1.881 toplam 5537 alt yüklenicisi bulunuyordu.

Vakfımız ayrıca, Senedi gereği her yıl gelirlerinin %80'inin %65'ini Türk Silahlı Kuvvetlerinin belirlediği On Yıllık Tedarik Programında yer alan projelerde kullanılmak üzere T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın Savunma Sanayi Destekleme Fonuna aktarıyor. Böylelikle savunma ve havacılık sanayimize doğrudan katkıda bulunuyoruz. 2017 yılından bu yana daha fazla etkinleştirdiğimiz tanıtım faaliyetlerimiz neticesinde artan bağış gelirleri ile Fona, bütçelenenin üzerinde ilave kaynak aktararak savunma ve havacılık sanayimizin gelişimine daha fazla katkı sağlıyoruz. Bu durumun sürdürülebilmesi için büyük bir azim ve kararlılıkla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

2019 yılında, dünyanın en önemli savunma fuarlarından biri olan 14'üncü Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı IDEF'in organizasyonunu gerçekleştirdiniz. Okurlarımız için IDEF'in genel bir değerlendirmesini yapabilir misiniz?

Bilindiği üzere 1993'te birincisini düzenlediğimiz IDEF Fuarlarının 14'üncüsünü 30 Nisan – 03 Mayıs 2019 tarihleri arasında Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde icra ettik.

we participate in activities and activities carried out under the coordination of the Presidency of Defense Industry, the Presidency of the Republic of Turkey.

As of today, our subsidiaries, namely ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN, İŞBİR and ASPİLSAN have reached a level where they can realize the original design and production of their critical systems, and have recently started focusing on developing domestic, national, and original systems.

In this context, the Presidency of Defense Industry of the Presidency of the Republic of Turkey has launched innovative R & D projects and works have been intensified on many innovative R & D projects initiated with their own resources in order to gain product-oriented talent, especially by increasing technology maturity levels.

One of the most important processes focused on is the strengthening of the main integrator position by

the Subsidiaries of the Foundation and making maximum use of domestic subcontractors, thus creating a business ecosystem in the main fields of activity and rolling out technology for the general applications. Due to the importance of this situation, the number of subcontractors involved in the

ecosystems of our companies has been increasing day by day. In 2018, our Foundation companies had 3,656 domestic and 1,881 overseas subcontractors.

Our Foundation also transfers 65% of its 80% of its annual revenues to the Defense Industry Support Fund of the Presidency of Defense Industry of the Presidency of the Republic of Turkey in order to be used in the projects specified in the Ten-Year Procurement Program determined by the Turkish Armed Forces. Thus, we contribute directly to the defense and aviation industry. Since 2017, we have contributed more to the development of our defense and aerospace industry by providing additional funds above the specified budget with increased donation income as a result of our promotional activities. In order to maintain this situation, we carry on our activities with great ambition and determination.

In 2019, you have organized the 14th International Defense Industry Fair, IDEF, one of the most important defense fairs in the world. Can you give an overview of IDEF for our readers?

As is known, we have hosted the 14th IDEF, which we organized the first one in 1993, between 30 April and

Vakfımız, ülke ekonomisine önemli katkılar sağlamaya devam ediyor.
Our Foundation keeps providing crucial contribution of the country economy.



Her icra döneminde daha da fazla büyüme eğilimini yakaladığımız IDEF Fuarlarının 14'üncüsünde de artan bir başarıyı yakaladık. 53 ülkeden toplam 1.061 firma/firma temsilcisinin katıldığı IDEF 2019, fuarda planlanarak gerçekleştirilen ikili görüşme sayıları da dikkate alındığında dünyanın en büyük 4 fuarı arasına girme başarısı gösterdi.

Bu başarı ile IDEF Türkiye'nin bir marka değeri olarak bütün dünyanın dikkatlerini üzerine çeken bir Savunma Sanayii Fuarı haline geldi.

Savunma sanayiimizin her geçen gün büyümesi ve ürün yelpazesini giderek artırmasının sonuçlarını IDEF 2019'da görmekten çok mutluyuz. Fuarda sergilenen ürünler incelendiğinde ülkemizin savunma sanayiindeki yerlilik ve millilik oranının artmış olduğunu, ülkemizin savunma sanayii alanında dışa bağımlılığının her geçen gün azaldığını büyük bir memnuniyetle müşahade ediyoruz.

Vakfımızın "milli harp sanayiini geliştirmek" ve "yeni harp sanayii dallarını kurmak" ana amaçları doğrultusunda kurulan ve geliştirilen VBO'lar (ASELSAN, TUSAŞ, HAVELSAN, ROKETSAN, İŞBİR, ASPİLSAN) geliştirdikleri ürünlerle IDEF 2019'a damgalarını vurdu.

Vakıf olarak, savunma sanayiinin desteklenmesi kapsamında, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) fuara katılımını ve ürünlerini sergileyebilmelerini, büyük firmalarla yüz yüze görüşmeler yapabilmelerini sağlamak amacıyla stant satış fiyatlarında önemli miktarda indirimler yaptık.

Ayrıca IDEF 2019'da ilk defa başlattığımız üç ayrı uygulamaya yer verdik. Bunlar sırasıyla;

- Günümüz teknolojisindeki gelişmeler ve geleceğe yönelik etkileri, Bakanlık ve kuruluşlarımızın savunma sanayii alanındaki gelişmeleri içeren bilgilendirmeleri ve siber savunma gibi çok özellikli konuyu içeren ve katılımcıların faydalanması amacıyla hazırlanan "Panel ve Sunumlar",
- Savunma sanayiinde başat rol oynayan firmalar ile bunlara malzeme sağlayan daha küçük çaplı firma ve işletmelerin bir araya getirilerek iş olanaklarını geliştirmelerine ortam sağlayacak "Tedarikçi Günleri",
- Üniversite öğrencileri ve savunma sanayii alanında çalışanların yeni iş imkânlarını araştırması, kariyer girişimleri için fırsatlar yakalaması amacıyla fuarın son günü icra edilen "Kariyer Günü" uygulamaları oldu.

IDEF 2019 Fuarına; 71 ülke ve 3 uluslararası kuruluşun 151 heyete mensup toplam 588 heyet üyesi katıldı. Bunlar arasında 48 ülke ve 1 uluslararası kuruluşun 15'i Bakan, 13'ü Genelkurmay Başkanı, 4'ü Genelkurmay Başkan Yardımcısı, 1'i Kara Kuvvetleri Komutanı, 2'si Deniz Kuvvetleri Komutanı, 3'ü Hava Kuvvetleri Komutanı, 16'sı Bakan Yardımcısı, 2'si Emniyet Genel Müdürü, 4'ü Sahil Güvenlik Komutanı ve 13'ü Müsteşar olmak üzere toplam 73 üst düzey makam bulunduğu özellikle vurgulamak istiyorum.

3 May 2019 under the auspices of the Presidency and the Ministry of Defense.

We achieved an increasing success in the 14th IDEF Fair, in which we have always experienced a further growth tendency in every organization period. A total of 1,061 firms / company representatives from 53 countries participated in IDEF 2019, which was considered to be among the world's 4 largest fairs, in terms of number of bilateral meetings planned and held at the fair.

With this success, IDEF has become a Defense Industry Fair which has drawn the attention of the whole world as a brand of Turkey.

We are very happy to see the results of our defense industry growing day by day and increasing its product range in IDEF 2019. When the products exhibited in the fair are examined, we observe that our country's nationality and localization ratio has increased and that our country's dependence on foreign countries has decreased with each passing day.

VBOs (ASELSAN, TUSAS, HAVELSAN, ROKETSAN, İŞBİR, ASPİLSAN), which were established and developed in line with the main aims of our foundation to "develop the national warfare industry" and to establish new branches of warfare industry, have left their mark on IDEF 2019.

As a foundation, within the scope of supporting the defense industry, we have made significant discounts in stand fees in order to enable small and medium-sized enterprises (SMEs) to participate in the fair, to exhibit their products, and to have face-to-face discussions with large firms.

In addition, we have included three different applications that we launched for the first time in IDEF 2019. These are;

- "Panels and Presentations", which were prepared for the benefit of the participants and which included very specific topics, such as cyber defense, providing information on the developments in the field of defense industry and the developments of today's technology and their effects for the future,
- "Supplier Days", which will bring together the companies that play a dominant role in the defense industry and the smaller companies and enterprises that provide them with materials, with the aim of improving their business opportunities, and
- On the last day of the fair, "Career Day" meetings were held in order to search for new job opportunities for university students and defense industry employees and to find opportunities for career initiatives.

A total of 588 delegation members from 151 countries from 71 countries and 3 international organizations participated the IDEF 2019 Fair. I would like to emphasize that there were a total of 73 high-level authorities from 48 countries and 1 international organization attending the Fair, including 15 Ministers, 13 Chiefs of General Staff, 4 Deputy Chiefs of Staff, 1 Land Forces Commander, 2 Naval Forces Commanders, 3 Air Force Commanders, 16 Deputy Ministers, 2 Police Chiefs, 4 Coast Guard Commanders, and 13 Undersecretaries.



Fuarda, aynı zamanda Mütevelli Heyeti Üyelerimiz olan Sayın Millî Savunma Bakanımız ve Savunma Sanayii Başkanımız başta olmak üzere, Millî Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Sahil Güvenlik Komutanlığı gibi 29 üst düzey tedarik makamı görüşme ofisi açarak, fuara katılan heyetlerle ve firmalarla görüşmeler gerçekleştirdi.

96 ülkeden 71.082'si yerli, 4.928'i yabancı olmak üzere toplam 76.010 kişi tarafından ziyaret edilen Fuarda, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından 7 gemi ziyarete açıldı, Kariyer Günü Bölgesinde 21 ve Tedarikçiler Bölgesi'nde 11 kurum/kuruluş stant açtı, 100 imza töreni, 9 toplantı, 4 panel ve 8 sunum düzenlendi, Millî Savunma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı tanıtım günü etkinlikleri büyük ilgiyle izlendi.

Değindiğim bütün bu rakamsal sonuçlar, IDEF Fuarının çok önemli bir iş platformu haline geldiğinin, yerli ve yabancı savunma sanayii ekosisteminde yer alan kesimlerin büyük ilgisine ve beğenisine mazhar olduğunun göstergesidir.

HAVELSAN tamamına yakını (yüzde 99,4875) TSKGV'ye ait olan bir Vakıf şirketi. Başta Türk Silahlı Kuvvetlerine ve kamu kurum ve kuruluşlarına, sonra da dost ve müttefik ülkelere askeri yazılımlar, savaş yönetim sistemleri, komuta kontrol sistemleri, eğitim simülâtörleri, e-devlet çözümleri ve siber güvenlik ürünleri gibi pek çok hizmeti sunan HAVELSAN ile ilgili de sizden bir değerlendirme alabilir miyiz?

HAVELSAN; kurulduğu günden bugüne kadar geçen 37 yılda, özellikle Komuta, Kontrol, Muhabere, Bilgisayar, İstihbarat, Gözetleme ve Keşif (C4ISR), Deniz Savaş Yönetim Sistemleri, Eğitim ve Simülasyon

The Minister of National Defense, Defense Industry Presidency, General Staff, Land Forces Command, Naval Forces Command, Air Forces Command, General Command of Gendarmerie, General Directorate of Security, Generally our Minister of National Defense and President of Defense Industry, who are also members of the Board of Trustees at the fair and the Coast Guard Command opened 29 senior procurement office negotiation offices and held meetings with delegations and companies participating the fair.

The fair was visited by 76,010 people, 71.082 of whom were from 96 countries, 4,928 of whom were local people and 7 ships were opened to visit by the Turkish Navy and Coast Guard Command. 21 companies in Career Day and 11 companies / organizations in Suppliers Region opened their booths. 100 signing ceremonies, 9 meetings, 4 panels and 8 presentations were held. The activities of the Ministry of National Defense and the Ministry of Interior publicity day were followed with great interest.

All these numerical results I have mentioned signify that IDEF Fair has become a very important business platform and has received great interest and appreciation from the local and foreign defense industry ecosystem.

HAVELSAN is a foundation company, almost 100.4875 percent of its shares belongs to TSKGV. Could you please share your assessment on HAVELSAN, which offers many services such as e-government solutions and cyber security products, such as combat management systems, command and control systems, training simulators to many Governmental agencies and institution, including especially the Turkish Armed Forces, and also to friendly nations and allies?

I am very pleased to observe that for 37 years since its inception, HAVELSAN has offered its extensive range of domestic and national products, services, systems, and solutions in the field of Command, Control, Communications, Computer, Intelligence, Surveillance and Discovery (C4ISR), Naval Warfare Management



Sistemleri, Yönetim Bilgi Sistemleri ve Siber Güvenlik alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalarla Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yerli ve milli ürün, hizmet, sistem ve çözümler sunduğunu memnuniyetle müşahade ediyorum.

Bugün Milli Gemi (MİLGEM), Yeni Tip Denizaltı, Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (LHD), Amfibi Gemi (LST), Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi, Test ve Eğitim Gemisi gibi birçok projede Platformların Komuta Kontrol ve Savaş Yönetim Sistemleri, Veri Dağıtım Sistemi, Taktik Data Link Sistemleri, bu yazılım paketlerinin geliştirilmesi, test edilmesi, savaş yönetim sistemleri ile entegrasyonu ve entegre lojistik destek faaliyetlerinin şirketin bu alanda uzmanlaşmış ekibi tarafından geliştirilmesini gururla izliyorum.

Dünyada sadece birkaç ülkenin sahip olduğu kabiliyetlere sahip olan ve HAVELSAN ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Araştırma Merkezi Komutanlığı (ARMERKOM) tarafından geliştirilen Ağ Destekli Veri Entegre Savaş Yönetim Sistemi ADVENT, gurur verici milli projelerimizdendir. MİLGEM Projesinin 4'üncü gemisi TCG Kinaliada'da ilk kez kullanılacak olan ADVENT'in, ülkemizin tek kalemdede gerçekleştirilen en yüksek bedelli ihracat projesi Pakistan MİLGEM kapsamında dost ve müttefik ülkemiz Pakistan'a ihracatı da gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 6 Aralık 2019'da gerçekleştirilen "ASFAT-HAVELSAN" ve "ASFAT-ASELSAN" Savaş Sistemleri Alt Yüklenicilik Sözleşmeleri İmza Töreni'ne katılmaktan büyük mutluluk duyduğumu belirtmek isterim.

HAVELSAN'ın diğer faaliyet alanlarındaki çalışmalarını da büyük bir heyecanla takip etmekteyiz. Şirketin askeri alanda eğitim, test ve değerlendirme sistemleri ve simülörleri ile sunduğu güvenilir, sürekli ve maliyet etkin çözümler ordumuzun harbe hazırlık seviyesini artırmayı hedefliyor. Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacına binaen HAVELSAN tarafından geliştirilen ve teslim edilen Atak Helikopteri Tam Görev Simülörünün bu durumun gurur verici örneklerinden olduğunu düşünüyorum.

Bununla birlikte, son dönemde bilişim ve teknoloji alanında yaşanan gelişmeler ile nesnelerin interneti, bulut bilişim, yapay zeka uygulamalarının hayatımızın her alanına girmesinin bir sonucu olarak yeni bir tehdidin doğuşuna hep beraber şahit olmaktadır: siber saldırılar. Bu bağlamda siber güvenlik hem şirketlerin hem de ülkelerin gündeminde ilk sıralarda yerini aldı. Son yıllarda gerçekleştirilen saldırıların çeşidinin, boyutunun ve etkisinin artması ile siber güvenlik, ulusal güvenliğin önemli unsurlarından biri haline geldi. Bu durum, özellikle kritik tesislerin ve altyapıların güvenliğinin sağlanmasında yerli ve milli siber güvenlik çözümlerinin önemini ortaya koyuyor. Bu nedenle, HAVELSAN'ın Siber Güvenlik Operasyon Merkezi'nde sunduğu hizmetleri ile bu alanda yürüttüğü yoğun AR-GE çalışmaları sonucu

Systems, Training and Simulation Systems, Management Information Systems, and Cyber Security to its local and international clientele, including in particular the Turkish Armed Forces to meet their needs.

I feel very product to see that the company has been developing with its team of highly expert teams the the National Ship (MİLGEM), New Type Submarine, Multi-Purpose Amphibious Assault Ship (LHD), Amphibious Ship (LST), Naval Supply Combat Support Ship, Test and Training Ship Platforms Command Control and War Management Systems, Data Distribution System, Tactical Data Link Systems and has been successfully conducting the development, testing, integration of these software packages, integration thereof with combat management systems, and integrated logistics support activities.

The Networked Data Integrated Combat Management System (ADVENT) developed by HAVELSAN and the Naval Forces Research Center Command (ARMERKOM), a Project which has the capabilities that only a few countries in the world have today, is one of our national projects that we take pride in. ADVENT, which will be used for the first time in TCG Kinaliada, the 4th ship of the MİLGEM Project, will also be exported to our friendly and allied country Pakistan within the scope of Pakistan's MİLGEM and this will be the export project realized with highest export income for only one commodity of our country. In this context, I would like to express my great pleasure for attending the "ASFAT-HAVELSAN" and "ASFAT-ASELSAN" Combat Systems Subcontracting Contracts Ceremony on 6 December 2019.

We are also following HAVELSAN's activities in other fields of activity with great enthusiasm. The company's reliable, continuous and cost-effective solutions offered with its military training, testing and evaluation systems and simulators aim to increase the level of military preparedness of the army forces. I believe that the Attack Helicopter Full Mission Simulator developed and delivered by HAVELSAN is one of the proud examples of this situation.

However, as a result of the recent developments in the field of information and technology and the introduction of the Internet of Things, Cloud Computing, and Artificial Intelligence into every area of our lives, we are witnessing the emergence of a new threat: i.e. cyber attacks. In this context, cyber security took the first place on the agenda of both companies and countries. Cyber security has become one of the important elements of national security with the increase in the type, size, and effects of the attacks in recent years. This demonstrates the importance of domestic and national cyber security solutions, especially in ensuring the security of critical facilities and infrastructures. For this reason, I believe that the cyber security solutions developed as a result of the intensive R & D studies carried out by HAVELSAN at the Cyber Security Operations Center with the services it provides would deliver great benefits on behalf of the country.



geliştirdiği siber güvenlik çözümlerinin ülke adına büyük kazanımlar barındırdığına inanıyorum.

HAVELSAN da faaliyet alanında kaliteli, rekabetçi, teknoloji yoğun yerli ve milli ürünlerin geliştirilmesi için var gücüyle çalışıyor. Her yıl artan AR-GE harcamaları ve 4 adet AR-GE Merkezinde binin üzerindeki personeli ile ürün odaklı yürüttüğü faaliyetler bu durumun en güzel örneğidir. Tüm çabalarının sonucu olarak *Turkishtime Dergisi* tarafından yapılan "AR-GE 250 Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2018 yılında dokuzuncu sırada yerini almıştır. Şirketin, bu listede daha üst sıralara çıkacağına olan inancım tamdır.

Ek olarak, HAVELSAN, 2019 Temmuz ayında BİLİŞİM 500 Firma Listesinde 5 dalda ve 2019 Mayıs ayında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında InovaLİG Ödül Töreninde İnovasyon Kaynakları dalında aldığı birincilik ödülleri ile hepimizi gururlandırmıştır. Son olarak, 2019 Kasım ayında Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından açıklanan Türkiye Mükemmellik Ödüllerinde Mükemmellikle Yetkinlik 5 Yıldız Belgesi alan ilk savunma sanayi şirketi olmaya hak kazanarak gelecekte çok daha güzel projelere imza atacağını bir kere daha kanıtlamıştır.

Sektörümüzün ve geleceğin ihtiyaçları ve teknolojileri çerçevesinde başta HAVELSAN olmak üzere savunma sanayii firmalarımızdan geleceğe yönelik beklentileriniz nelerdir?

TSGV tarafından, kuruluşundan bugüne ulusal savunma sanayi alanında yapılan yatırımlarla 6'sı Bağılı Ortaklık, 8'i İştirak, 41'i Dolaylı Bağılı Ortaklık, 2'si Dolaylı Bağılı Ortaklığımızın Şubesi olmak üzere, toplam 57 şirkette doğrudan ya da dolaylı hisse sahibi konumuna ulaşıldı.

*HAVELSAN is also working hard to develop high quality, competitive, technology intensive domestic and national products. The best example of this is the increasing R & D expenditures and the product-oriented activities carried out with its more than 1000 personnel at 4 R & D Centers each year. As a result of all the efforts the Company listed in the ninth place by the *Turkishtime Magazine* in "Turkey's Top 250 R&D spenders" in the 2018 survey. I firmly believe that the company will rise to the top ranks of this list.*

In July May 2019, HAVELSAN honored us all with first prize awards in innovation resources in 5 branches in the list of Informatics 500 companies and InovaLİG award ceremony in the scope of Innovation Week in Turkey organized by Turkish Exporters Assembly (TIM) in May 2019. Finally, it has proved once again that it is the first defense industry company to receive 5 Star Certificate of Excellence in Turkey Excellence Awards announced by the Turkish Quality Association (KalDer) in November 2019, and will be able to undertake much more beautiful projects in the future.

What are your expectations from the defense industry companies, especially HAVELSAN, for the future within the framework of the needs and technologies of our sector and the future?

TSKB has reached so far the position of direct or indirect share holder in 57 companies, 6 of which are affiliates, 8 of which are subsidiaries, 41 of which are indirect subsidiaries, and 2 of which are branches of our indirect subsidiaries.

In 2018, in the "Defense News-Top 100 list", the world's largest and most prestigious defense industry survey was prepared based on turnover of firms in the previous year, ASELSAN, one of our Subsidiaries, was ranked 52nd, ROKETSAN was ranked 89th, while TUSAŞ was ranked 69th. These achievements have been a source of pride



Firmaların bir önceki yıl savunma alanında elde ettikleri cirolar temel alınarak hazırlanan dünyanın en büyük ve prestijli savunma sanayii kuruluşları araştırmasında 2018 yılı "Defense News-Top 100" listesinde Vakıf Bağı Ortaklıklarımızdan ASELSAN 52'inci, ROKETSAN 89'uncu sıraya yükselirken, TUSAŞ 69'uncu sırada yer aldı. Bu bilgiler, gerek Vakıf Şirketlerinin gerekse Türk Savunma Sanayinin geldiği konum açısından gurur kaynağı oldu.

Bununla birlikte, Turkishtime tarafından hazırlanan "AR-GE 250 Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2018 yılı verilerine göre Vakıf şirketlerinden ASELSAN birinci, TUSAŞ ikinci, ROKETSAN dördüncü, HAVELSAN dokuzuncu sırada yer aldı. Vakıf şirketlerimizin Türk savunma sanayisindeki konumuna baktığımız zaman, net satışların %40'ını, ihracatın %38'ini, AR-GE faaliyetlerinin ise %62'sini oluşturduklarını görüyoruz. Dolayısıyla şirketlerimizin ciro, ihracat ve AR-GE faaliyetleri bazındaki başarılarının artması, sektörün gelişimi açısından öncelikli temennimizdir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın 2018-2022 Savunma Sanayii Sektörel Strateji Dokümanında da belirtildiği üzere, dışa bağımlılığın asgari seviyeye indirilmesi için savunma sanayimizin teknolojik yetkinliklerinin geliştirilmesi ve yerleştirmesine yönelik çalışmalar önem arz ediyor.

Katma değeri yüksek, ileri teknoloji içeren savunma sanayi ürünlerinin geliştirilmesinde nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesinin önemine de değinmek istiyorum. Vakıf şirketlerimizden ASELSAN, TUSAŞ ve HAVELSAN tarafından hâlihazırda savunma sanayi alanında mesleki ve teknik eğitimi geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmaların hem şirketlerimizin rekabet gücünün artırılmasında hem de T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan 2023 yılında savunma sanayii yerlilik oranının %75'e çıkarılması hedefine ulaşılmasında önemli katkılar sağlayacağını değerlendiriyorum.

both for the Foundation Companies and the Turkish Defense Industry.

In addition to this, according to data from the 2018 survey of the "Turkey's Top 250 R&D Spenders", ASELSAN, one of the subsidiaries of our Foundation, was ranked first, TAI was ranked second, ROKETSAN was ranked fourth, and HAVELSAN took the ninth place. When we look at the position of our foundation companies in the Turkish defense industry, we see that they account for 40% of net sales, 38% of exports, and 62% of R&D activities. Therefore, increasing the success of our companies in terms of turnover, export, and R&D activities is our primary desire with respect to the development of the sector.

As stated in 2018-2022 Defense Industry Sectoral Strategy Document of the Presidency of Defense Industry of the Presidency of the Republic of Turkey, the development of technological capabilities of our defense industry to minimize the level of external dependence and studies towards localization are of paramount importance.

I would also like to mention the importance of training qualified human resources in the development of defense industry products with high added value and advanced technology. ASELSAN, one of our foundation companies, TUSAŞ and HAVELSAN are currently carrying out the development of vocational and technical training in the field of defense industry. I consider that these efforts would make an important contribution both to strengthening the competitive advantages of our companies and to achieving the goal of increasing the domestic element of 75% in the defense industry by 2023 as envisioned in 2019-2023 Strategic Plan of the Presidency of Defense Industry of the Presidency of the Republic of Turkey.



Malezya'da en çok imza HAVELSAN'dan

In Malaysia the highest number of contracts from HAVELSAN

H AVELSAN, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ve Malezya Başbakanı Mahathir Muhammed'in de katılımıyla Malezya'da düzenlenen Kuala Lumpur Zirvesinde 4 ayrı mutabakat anlaşması (MoU) imzaladı.

Türkiye ve Malezya savunma ve teknoloji şirketleri arasında 14 anlaşma imzalanırken, en fazla anlaşmayı HAVELSAN yaptı.

H AVELSAN signed 4 separate memorandum of understanding (MoU) in Summit held in Kuala Lumpur in Malaysia in the presence of Recep Tayyip Erdoğan, the President of the Republic of Turkey and Mahathir Muhammed, the Prime Minister of Malaysia.

HAVELSAN has signed the highest number of contracts where Turkish and Malaysian defense and technology companies signed a total of 14 contracts.



5G NFVI Telco Bulut Platformumuzu tanıttık HAVELSAN 5G NFVI Telco Cloud Platform introduced

Uçtan Uca Yerli ve Milli 5G Haberleşme Şebekesi Projesi'nin Türk Telekom'da gerçekleştirilen 4. Çalıştayında; HAVELSAN tarafından geliştirilen; "HAVELSAN NFVI Telco Bulut Platformu" tanıtıldı. 5G Çekirdek Şebeke'ye eklenen yeni fonksiyonlar (NSSF ve NEF) ile Çekirdek Şebeke üzerinde çalışan IMS şebeke üzerinden Görev Kritik Servisler: Video Grup Arama ve Video Gönderme senaryolarının demoları gerçekleştirildi. Çalıştayda proje paydaşı firmaların geliştirdiği 5G Baz İstasyon Yazılımı (BBU) üzerinden ticari 5G cep telefonu kullanılarak şebekeye bağlanabilme ve 5G veri trafiği yapabileme demosu da yapıldı.

At the fourth Workshop of End-to-end Domestic and National 5G Communication Network Project held at Turkish Telecom: "HAVELSAN NFVI Telco Cloud Platform", which is developed by HAVELSAN, was introduced. New functions added to the 5G Core Network (NSSF and NEF) and Mission Critical Services, such as Video Group Search and Video Send scenarios over the IMS network running on the Core Network were demonstrated. In the workshop, connectivity to the network and 5G data traffic capability using a commercial 5G mobile phone through 5G Base station Software (BBU) developed by project stakeholder companies were also demonstrated.

Bursa sanayicileriyle buluştuk We met with Bursa industrialists



Savunma Sanayii Buluşmalarında, HAVELSAN ile Bursa sanayicileri ve Teknokent firmaları bir araya geldi.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) koordinasyonunda, Bursa Sanayi ve Ticaret Odası (BTSO) ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinliğe SSB Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir de katıldı.

Operasyonlar ve Uluslararası İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcımız Şevket Ünal'ın da yer aldığı etkinlikte, tedarikçi iş birliği süreçlerimiz hakkında firmalar bilgilendirildi.

During the Defense Industry Meetings, HAVELSAN and Bursa industrialists and Teknokent companies came together.

Prof. Dr. İsmail Demir, President of the SSB, attended the event, which was hosted by the Bursa Chamber of Industry and Commerce (BTSO) under the coordination of the Presidency of Defense Industry Directorate (PDI).

During the event, where our Assistant General Manager of Operations and International Business Development, Şevket Ünal, was also present, companies were informed about our supplier cooperation processes.

JET hızında siber güvenlik eğitimi

Cybersecurity training at speed of Jet



H

2019 yılının Aralık ayında başlayan 10 haftalık Siber Güvenlik JET Hızlandırma Programı devam ediyor.

Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesinin destekleriyle HAVELSAN tarafından düzenlenen program ile ilgili değerlendirmeler yapan HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, 5 yıldır siber güvenlik alanına yatırımlar yaptıklarını belirterek, "En önemli insana yatırım. Birçok eğitim düzenledik. İnsan yetiştirmeye çalıştık. Yarışmalar yaptık. Gençlerimizin ilgisini oluşturmaya çalıştık" dedi.

Yerli ve milli çözümlerin önemine değinen Atalay, yazılım alanında yeryüzünde yapılmış ne varsa HAVELSAN mühendislerinin daha iyisini yapabileceğini belirterek, "Jet Hızlandırma sürecinde katılımcılara tüm yetkinlikleri kazandırıp çıkan ürünleri dünya pazarlarına taşımayı hedefliyoruz" diye konuştu.

Siber güvenlikte güçlü bir ekosisteme ihtiyaç olduğunu da belirten Atalay, bu nedenle Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesinin çok önemli bir görevi olduğunu kaydetti.

Programa Savunma Sanayii Bakanlığı Siber Güvenlik ve Bilişim Sistemleri Grup Başkanı Mustafa Özçelik ile ODTÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil ve HAVELSAN Ar-Ge, Teknoloji ve Ürün Yönetimi Direktörü Dr. Tacettin Köprülü katıldı.

T

The 10-week Cyber Security JET Acceleration Program, which started in December 2019, continues.

Commenting on the program organized by HAVELSAN in support of Turkey Cyber Security Cluster and noting that they have been investing in cyber security for years, Ahmet Hamdi Atalay, General Manager of HAVELSAN stated "Most important of all is to invest in people. We have organized many training sessions. We have tried to contribute to development of people. We have conducted competitions. We have tried to attract our youth."

the importance of local and national solutions and stating that HAVELSAN engineers can do better than what is done in the world in the field of software, stated "In the scope of Jet Acceleration process, we aim that participants gain all the competencies and to market the developed products to the world market".

Atalay also stated that a strong ecosystem is needed in cyber security, so Turkey's Cyber Security Clustering has a very important task.

Mustafa Özçelik, Head of Cyber Security and Information Systems at Group of the Department of Defense Industry, and Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil, Vice President of METU, and Dr. Tacettin Köprülü, Director of HAVELSAN R&D, Technology and Product Management took part in the program.



HAVELSAN, Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgeli ilk savunma sanayi şirketi

HAVELSAN becomes the first defence industry company to receive 5 star certificates at Turkey Quality Awards

Türkiye Kalite Derneği'nin (KalDer), Avrupa Mükemmellik Modeli doğrultusunda yaptığı değerlendirmede HAVELSAN 5 Yıldız Belgesi aldı.

Türkiye Kalite Derneği'nin (KalDer), European Foundation for Quality Management (EFQM) Avrupa Kalite Yönetim Vakfı Mükemmellik Modeli doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonucunda "Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesi"ni alan HAVELSAN, Türk savunma sanayisinde bu belgeyi alan ilk şirket oldu.

26-27 Kasım 2019 tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre Merkezinde gerçekleştirilen 28. Kalite Kongresinin ikinci gününde düzenlenen ödül töreninde HAVELSAN'ın ödülünü Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mustafa Şenol aldı.

EFQM'in ulusal iş birliği ortağı olan KalDer, HAVELSAN'ı; iş mükemmelliği ve mükemmel kuruluşlar için sahip olunması gereken tüm unsurları içeren "liderlik, strateji, çalışanlar, iş birlikleri-kaynaklar,

HAVELSAN, received the "Competency in Excellence 5 Star Certificate" as a result of the evaluation of the Turkish Quality Association (KalDer) in accordance with the European Quality Management Foundation Excellence (EFQM) Model, was the first company in the industry to receive this document.

HAVELSAN's Vice Chairman Mustafa Şenol received the award at the award ceremony held on the second day of the twenty-eighth Quality Congress held at the Lütfi Kırdar Congress Center on 26-27 November 2019.

KalDer, EFQM's national cooperation partner, evaluated HAVELSAN through 9 different criteria of Excellence Model, which includes all the elements required for business excellence and perfect organizations, including "Leadership, strategy, employees, collaborations-resources, processes-products-services, employee-related results, customer-related results, community-related results and business outcomes".



Görüntü işlemede 1.'lik ödülü aldık

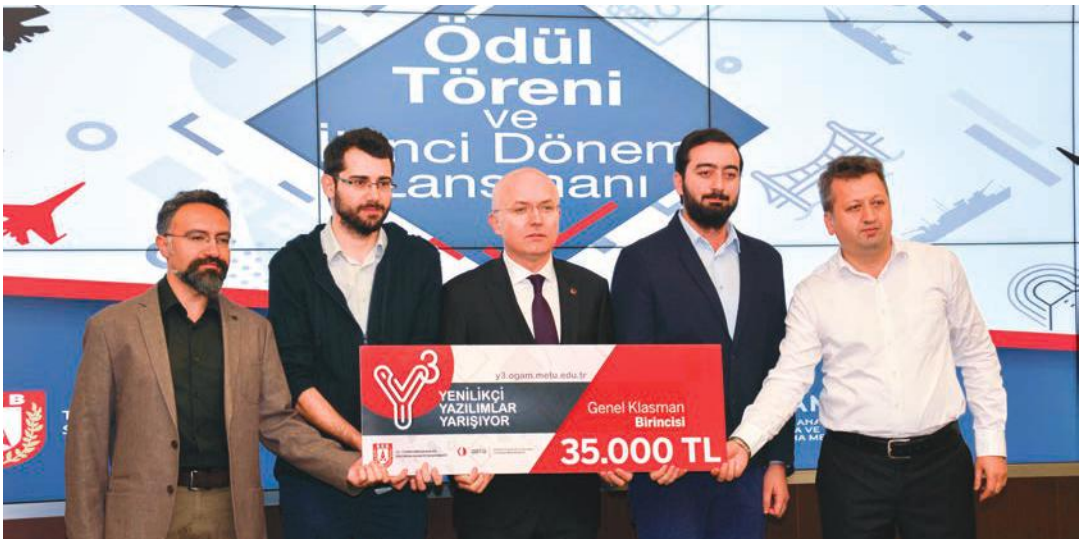
Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile ODTÜ Görüntü Analizi ve Uygulama Merkezi (OGAM) iş birliği ile düzenlenen Görüntü İşleme Alanında Yenilikçi Yazılımlar Yarışmasında HAVELSAN personeli birincilik ödülünü kazandı.

SSB Başkan Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekci'nin ödül takdiminin ardından, HAVELSAN Görüntü ve Video İşleme Grup Lideri Dr. Emre Başeski, genel klasmanda ödüle layık görülen yazılımla ilgili katılımcılara teknik sunum yaptı.

We have won First Prize in Image Processing

HAVELSAN personnel won the first prize in the Innovative Software Competition in Image Processing held in cooperation with the Presidency of Defense Industry (SSB) and METU Image Analysis and Application Centre (OGAM).

Following presentation of the award by Dr. Celal Sami Tufekci, the Vice President of SSB, Dr. Emre Başeski, Image and Video Processing Group Leader of HAVELSAN, made a technical presentation to the participants on the software which was awarded in the general classification.





TARNET ile iş birliği anlaşması

H AVELSAN ile Türkiye Tarım Kredi Kooperatiflerinin teknoloji iştiraki TARNET arasında iş birliği protokolü imzalandı.

HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ile TARNET Yönetim Kurulu Üyesi Huzeyfe Yılmaz arasında imzalanan protokol kapsamında, tarım politikalarında teknolojik çözümlerin kullanılması için her iki şirket iş birliği yapacak.



Cooperation agreement with TARNET

H AVELSAN has signed a cooperation protocol with TARNET, a technology subsidiary of the Turkish Agricultural Credit Cooperatives.

Within the scope of the protocol signed by Ahmet Hamdi Atalay, General Manager of HAVELSAN and Huzeyfe Yılmaz, Director of TARNET, both companies will cooperate in order to use technological solutions in agricultural policies.



Bilişim Zirvesine HAVELSAN damgası

K amu Bilişim Zirvesinde, bilişim teknolojilerimiz, siber güvenlik çözümlerimiz ve dijital dönüşüm çalışmalarımız katılımcılara tanıtıldı. "Kamuda Başarılı Dönüşüm Hikâyeleri" panelinde konuşan HAVELSAN AR-GE ve Mühendislik Direktörü Serkan Gümrükçüoğlu, kamuda dijital dönüşüm çalışmalarımızı anlattı.

Yazılım geliştirme çalışmalarımız hakkında da bilgiler veren Gümrükçüoğlu, "Kurumların finans, lojistik, insan kaynakları gibi tüm iş süreçlerini yönetecek yerli ve milli bir yazılım geliştiriyoruz" dedi.

HAVELSAN made its mark at IT Summit

H At the Public It Summit, we introduced our information technologies, cyber security solutions and digital transformation efforts to participants. Serkan Gumrukuoglu, Director of R&D and Engineering of HAVELSAN, who spoke at the panel "Successful Transformation Stories In the Public Sector", talked about our digital transformation works in the public sector.

"We are developing a domestic and national software that will manage all business processes, such as finance, logistics, human resources," said Gümrükçüoğlu, who also provided information on our software development efforts.

TRAINING AND SIMULATION TECHNOLOGIES

Training Centers, Training Systems, Civil Aviation Solutions, Training Services,
Training Solutions/Products, Integrated Logistics Support Services.
For details, please visit our website.



EĞİTİM VE SİMÜLASYON TEKNOLOJİLERİ

Eğitim Merkezleri, Eğitim Sistemleri, Sivil Havacılık Çözümleri, Eğitim Hizmetleri,
Eğitim Çözümleri ve Ürünler, Entegre Lojistik Destek Hizmeti
Detaylar için/For details www.havelsan.com.tr



HAVELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme
Vakfı'nın bir kuruluşudur.



www.havelsan.com.tr



HAVELSAN



@HAVELSANResmi



havelsan_resmi



2019'dan 2020'ye ■ *from 2019 to 2020*

Simülasyon teknolojilerinde bir dünya markası: HAVELSAN

HAVELSAN, A World Brand in Simulation Technologies



Simülasyon teknolojilerinde ülkemizin, uluslararası pazarlarda en önemli temsilcisi olan HAVELSAN, birçok farklı coğrafyada başarı hikayesi niteliğinde işlere imza attı. HAVELSAN Eğitim ve Simülasyon Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı 2019 yılında çok önemli teslimatlar gerçekleştirdi.

- Atak Helikopteri Tam Görev Simülatörü (ATAKSİM TGS), Kara Kuvvetleri Komutanlığımıza teslim edildi.
- Savunma Sanayii Başkanlığı'nın T129 ATAK Helikopteri Simülatörü Projesi kapsamında HAVELSAN tarafından geliştirilen Milli Taktik Çevre Simülasyonu (MTÇS), Kara Kuvvetleri Komutanlığımıza teslim edildi.
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığımıza Denizaltı Dalış Simülatörümüz (DEDAS) teslim edildi.
- SSB projesi kapsamında Jandarma Genel Komutanlığımız için geliştirdiğimiz Meskun Mahallerde Teröristle Mücadele Harekatı Temel Eğitim Alanı teslim edildi.
- AV-8 Zırhlı Kara Aracı Simülatörümüz Malezya'ya ihraç edildi.
- Kirpi, Kobra gibi kara araçlarının simülatörü için teklif hazırlıkları tamamlandı.
- Kara Kuvvetleri Komutanlığımıza Hezarfen Paraşüt Simülatörlerimizin teslimatı yapıldı ve Kayseri Hava Komando Tugayında kullanıma alınması sağlandı.
- Teknoloji transferi yoluyla TÜBİTAK BİLGEM'den alınan Hava Trafik Kontrol Simülatörü (AtcTRsim) eğitim amaçlı kullanılmak üzere Nişantaşı Üniversitesine kuruldu.
- F-16 Simülatörü projesinde önemli dönüm noktaları gerçekleştirildi. Sanal bakım eğitimcisi 2020'de üretilecek.
- Sürü robotik uçan sistemler ve robotik otonom sistemlerle ilgili öz kaynaklı Ar-Ge projeleri başlatıldı.
- IDEF'te BMC ile Altay tankının simülatörleri ve maketlerinin yapımıyla ilgili anlaşma imzalandı.
- TÜBİTAK BİLGEM'le teknoloji transferi kapsamında Gerçek Zamanlı İşletim Sisteminin HAVELSAN tarafından destek paketinin hazırlanması ve ürün lisanslarının pazarlanması konusunda önemli bir iş birliği protokolü imzalandı.
- Artırılmış Gerçeklik (AR) ve Sanal Gerçeklik (VR) projelerine ağırlık verilerek geliştirilen Paraşüt Simülatörü projesi gerçekleştirildi.
- 2020'nin Nisan ayında Airbus A 320 Tam Uçuş Simülatörünün Türk Hava Yollarına teslim edilmesi planlanıyor.
- FTD, FNPT, Glass Cockpit gibi diğer uçuş eğitim yardımcılarının yan ürünler olarak hazırlanması planlanıyor.
- 2020'de uçuş eğitim okullarında kullanılan X Base Yeni Pilot Yetiştirme Simülatörünün üretilmesi planlanıyor.
- Tasarlanmış İHA'ların otonom özellik kazanmasını ve sürü şeklinde formasyonlar yapabilmelerini sağlayacak sistemler geliştirilmesi planlanıyor.

HAVELSAN, which is the most important representative of our country in international markets in the field of simulation technologies, has achieved a strong track record in many different geographies. HAVELSAN's Office of Deputy General Manager of Training and Simulation Technologies has made very important deliveries in 2019:

- Attack Helicopter Full Mission Simulator (ATAKSİM TGS) has been handed over to the Land Forces Command.
- National Tactical Environmental Simulation (MTS), developed by HAVELSAN as part of the T129 ATAK Helicopter Simulator Project commissioned by the Presidency of Defense Industry (PDI), has been delivered to our Land Forces Command.
- Our Submarine Diving Simulator (DEDAS) has been delivered to our Naval Forces Command.
- The Basic Training Site of the Anti-Terrorist Operation in Residential Areas, which we developed for the Gendarmerie General Command within the scope of the PDI project, has been delivered.
- Our AV-8 Armored Land Vehicle Simulator has been exported to Malaysia.
- Preparations for the simulator of land vehicles, such as Kirpi and Kobra have been completed.
- Our Hezarfen Parachute Simulators has been delivered to our Land Forces Command and it was commissioned at Kayseri Air Commando Brigade.
- Air Traffic Control Simulator (AtcTRsim), which was obtained from TUBITAK BILGEM through technology transfer, was installed at the Nisantasi University for training purposes.
- Important milestones have been achieved in the F-16 Simulator project. The virtual maintenance trainer will be produced in 2020.
- R&D projects related to swarm of robotic flying systems and robotic autonomous systems have been launched with full reliance of our own resources and capabilities.
- At IDEF, an agreement has been signed with BMC on the manufacturing of simulators and models for the Altay tank.
- Within the scope of technology transfer made with TUBITAK BILGEM, an important cooperation protocol has been signed by HAVELSAN for the preparation of the support package of the real-time operating system and the marketing of product licenses.
- A prototype project has been developed for the parachute simulator, which was developed with focusing on Augmented Reality (AR) and Virtual Reality (VR) projects.
- The Airbus A 320 Full Flight Simulator is planned to be delivered to Turkish Airlines in April 2020.
- Other flight training aids, such as FTD, FNPT and GlassCockpit are planned to be prepared as by-products.
- X Base New Pilot Training Simulator, which is used in flight training schools, is planned to be produced in 2020.
- It is planned to develop systems that will enable designed drones to gain autonomous features and create swarm formations.



Dr. Mehmet Akif NACAR

Eğitim ve Simülasyon Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Deputy General Manager of Training and Simulation Technologies

HEDEFLERİMİZE ULAŞMANIN MUTLULUĞUNU YAŞIYORUZ

WE HAVE BEEN EXPERIENCING THE HAPPINESS TO ACHIEVE OUR GOALS

2

2019 yılı HAVELSAN'ımız ve Eğitim ve Simülasyon Teknolojileri Bölümü açısından verimli bir yıl oldu. Bu yıl içerisinde hedeflerimizi gerçekleştirmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Yeni aldığımız işler, imzaladığımız kontratlar ve tamamladığımız, satışını yaptığımız işlerle önemli bir hedefi tutturmuş olduk, bundan dolayı mutluyuz.

Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz Atak Simülatörü teslimatı en önemli adımlardan biri oldu. Denizaltı Dalış Simülatörü teslimatı ikinci önemli bir projemizdi. Yıllardan beri bizden kaynaklanmayan çeşitli sebeplerle, bekleyen, uzayan bir proje olmuştu. 2019 yılı içerisinde bu projeyi de tamamlayıp müşterimizin kullanımına hazır etmiş olduk. Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın teşvikleriyle de açılışını gerçekleştirip, güzel bir şekilde projeyi tamamlamış olduk.

Bunun haricinde, Paraşüt simülatörümüzün satışını gerçekleştirdik. Kayseri'deki Hava Komando Tugayına vermiş olduğumuz Paraşüt Simülatörü Eğitim Merkezi bizim ürün anlamında ilk satışımız oldu. Bu da müşterinin olumlu değerlendirmeleriyle çalışmaya başladı ve başarılı bir şekilde hizmete girmiş oldu.

Gerçekleştirdiğimiz diğer bir projemiz olan Hava Trafik Kontrol Simülatörünü, teknoloji transferi ile TÜBİTAK Bilgem tarafından aldık. Şu an devlet hava meydanlarında kullanılmaktadır. Teknoloji transferi yoluyla aldığımız bu sistemin üçüncüsünü bu yıl Nişantaşı Üniversitesi'ne kurduk.

Benzer şekilde TÜBİTAK BİLGEM'le yine teknoloji transferi kapsamında gerçek zamanlı işletim sisteminin HAVELSAN tarafından destek paketinin hazırlanması ve ürün lisanslarının pazarlanması konusunda önemli bir iş birliği protokolü imzaladık.

Yine uzun yıllardır devam etmekte olan, çeşitli aşamaları olan F-16 projemizde de bu yıl bazı önemli dönem noktalarını gerçekleştirmiş

2

2019 has been an efficient year for our HAVELSAN and the Department of Training and Simulation Technologies. We are happy to achieve our goals this year. We have achieved an important goal with the new businesses we have attained, the contracts we have signed, and the works we have completed and sold, and we are happy for that.

In this context, the delivery of the Attack Simulator was one of the most important steps. Submarine Diving Simulator was a second important project. It was a project that had been waiting and delayed for a variety of reasons that had not originated from us for years. In 2019, we completed this project and prepared it to present to our customer. With the encouragement of our Naval Command, we have celebrated the commissioning of the project and thus successfully completed the project.

Other than that, we've sold our Parachute simulators. The Parachute Simulator Training Center, which we delivered to the Air Commando Brigade in Kayseri, was our first sales of this product. This product has received positive comments from the customer and was successfully put into service.

Another project we have realized, Air Traffic Control Simulator, was received from TÜBİTAK Bilgem through transfer of technology. It is currently used in state airports. The third example of this system, which we received through technology transfer, was established this year at the Nisantaşı University.

Similarly, we signed an important cooperation protocol with TÜBİTAK BİLGEM on the preparation of the support package of HAVELSAN and the marketing of product licenses within the scope of technology transfer.

We have achieved some important milestones in our F-16 project which has been going on for many years and has various stages. Virtual maintenance trainer is one of them and we plan to deliver this item in 2020. We had the chance to exhibit the prototype of it at an international fair, i.e. the ISF America Fair, and we saw that it received great interest. I would like to say that

olduk. Özellikle sanal bakım eğitici bunlardan bir tanesi; bunun teslimatını 2020'de gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Prototipini uluslararası bir fuarda, ITSEC Amerika Fuarında sergileme şansı bulduk, çok büyük teveccüh aldığını gördük. Önümüzdeki ve diğer devam eden yıllarda bu ürünün satışından da önemli bir kazanç beklediğimizi söylemek istiyorum.

Bu yıl içerisinde önemli bir karar olarak; eğitim simülasyon teknolojileri alanında geçmiş yıllardan gelen birikimi kullanarak yeni simülasyonlar üretmemizin yeterli olmayacağını değerlendirip, stratejik bir kararla yeni alanlara açılma konusunda çeşitli adımlar attık. Bu adımlardan en önemlisi Otonom Sistemler konusundaydı. 2019 yılı içerisinde Otonom Sistemlerle ilgili özellikle Sürü Robotik Uçan Sistemler (SRUS) ve Robotik Otonom Kara Sistemler (ROKS) gibi öz kaynaklı AR-GE projelerini başlattık.

Otonom sistemler ve hibrit VTOL İHA'lara sürü görevi yapabilme yeteneğini kazandırmak üzere Teknofest 2019'da Sürü İHA Yarışması sponsorluğumuz oldu, yazılım alt yapısını biz sağladık. Bunu daha da ileriye götürerek İHA tasarlamayı planlamıyoruz, ama yapılmış, tasarlanmış İHA'ların otonom özellik kazanmasını ve bunun yanı sıra sürü

şeklinde formasyonlar yapabilmelerini, görev icra edebilmelerini sağlamak amacıyla bazı akıllı sistemler, algoritmalar geliştirmeyi planlıyoruz. Bu konuda önemli ölçüde AR-GE projeleri başlattık. Bunun da meyvesini 2020'de alacağımızı ümit ediyorum.

Teknoloji alanında uluslararası fuarlarda şu anda AR ve VR dediğimiz artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik konularına doğru bir evrilmeye başladık. Bu evrimde çerçevesinde de biz AR-VR projelerine ağırlık vermeye başladık. Elimizde geliştirdiğimiz bazı prototip projeler zaten vardı, bunlardan bir tanesi Paraşüt Simülasyonu. Paraşütçü, simülasyonda dış dünyayı bir VR gözlüğü yardımıyla görebiliyor. Meskun Mahalde Muharebe Eğitim Simülasyonu ve Test Merkezi de yine AR-VR teknolojisinin kullanıldığı projelerimizden biridir.

AR teknolojisi ile ilgili HAVELSAN ARGE bölümü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar da mevcut. Burada yapılan çalışmaların simülasyon ve simülasyon sistemlerinde kullanım ve entegrasyonu gibi konuların 2020 içerisinde de artarak devam edeceğini, bu iş birliğinin süreceğini söylemek istiyorum.

Bunun yanında 2018 yılında Keskin Nişancı Eğitiminin sanal ortamda yapılabilmesi amacıyla gerçekleştirilen Keskin Nişancı Eğitim Simülasyonu projemiz gördüğü

we expect a significant profit from the sales of this product in the coming years and in the years thereafter.

Taking an important decision during this year; we evaluated that it would not be enough to only produce new simulators by using the experience in education simulation technologies from previous years and we have taken various steps to engage in new areas based on a strategic decision. The most important of these steps was about Autonomous Systems. In 2019, we initiated in-house R & D projects related to Autonomous Systems, especially Swarm Robotic Flying Systems (SRFS) and Robotic Autonomous Land Systems (RALS).

We sponsored the Swarm UAV Contest in Teknofest 2019 to provide autonomous systems and hybrid VTOL UAVs with the ability to perform swarm tasks and we provided the software infrastructure for the contest. We do not plan to design UAVs as a further step in this process, but rather we plan to develop some intelligent systems and algorithms in order to ensure that the designed UAVs become autonomous and that they can perform swarm formations and perform tasks in addition to this autonomy. We have initiated significant R & D projects on this subject. I hope we will get the fruit of this in 2020.

At international fairs in the field of technology, we see that there is a trend towards augmented reality and virtual reality, which we now call AR and VR. Within the framework of this evolution, we have started to focus on AR-VR projects. We have already developed some prototype projects, one of which is a parachute simulator. The parachutist can see the outside world in the simulator with the help of a VR google. Residential Area Combat Training Simulation and Test Center is also one of our projects in which AR-VR technology is used.

There are also studies on AR technology carried out by HAVELSAN R & D department. I would like to say that the issues, such as the use and integration of the in-house studies carried out in relation to simulator and simulation systems will continue increasingly in 2020 and this cooperation will continue.

In addition, our Sniper Training Simulator project, which was carried out in 2018 with the aim of performing Sniper Training in a virtual environment, is now being developed within the scope of productisation activities after the interest it has received.



Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar Güler / General Yaşar Güler Chief of The General Staff of Turkish Armed Forces

ilgi sonrası şu an ürünleşme çalışmaları kapsamında geliştirilmektedir.

Sivil alan bizim önümüzdeki dönemlerde orta vadede en önemli gelişme alanımız olacaktır.

Aslında bu alana biz 5 yıl önce kablolu ve kablosuz eğlence sistemleri, uçak içi eğlence sistemleri AR-GE projelerini başlatarak girmiş olduk. Daha sonrasında Türk Hava Yollarına 2017 sonunda teslim ettiğimiz bir Boeing 737 NG simülatörümüz oldu. TÜBİTAK'tan teknoloji transferiyle Hava Trafik Kontrolü Simülatörünü aldık. Bütün bunlar aslında sivil havacılık dünyasının birer parçaları. Bu parçaları bir araya getirdiğimizde geniş bir ürün portföyüne sahip oluyoruz. 2020 Nisan ayında teslim edeceğimiz A320 tam uçuş simülatörüyle bu ürün portföyümüzü büyük ölçüde tamamlıyoruz. Tam uçuş simülatörünün yanı sıra FTD ve FNPT dediğimiz, glass cockpit tabanlı başka uçuş eğitim yardımcıları da olacak. Bunlar da yan ürünler olarak uçuş simülatörü pazarında hazırlayacağımız ürünler.

Diğer bir uçuş simülatörümüz de 2020'de ortaya çıkaracağımız X Base dediğimiz uçuş eğitim okullarının kullandığı simülatör. Bunlar yeni pilot yetiştirilmede pilotlar uçuş lisansı alırken zorunlu olan simülatör eğitimlerinin sağlanacağı temel uçuş simülatörleri olarak düşünülebilir. Bunlar tek motorlu, çift motorlu, pırpırlı gibi birkaç tip uçak eğitimlerinin

The civil aviation will be our most important development area in the medium term in the coming periods. In fact, we entered this field 5 years ago with the roll out of R&D projects of wired and wireless entertainment systems, and in-flight entertainment systems. Then We delivered a Boeing 737 NG simulator to Turkish Airlines at the end of 2017. We acquired the Air Traffic Control Simulator with the transfer of technology from TUBITAK. All of these are actually parts of the civilian simulator world. When we combine these parts, we would have a wide product portfolio. 2020 We complete this product portfolio to a large extent with the A320 full flight simulator, which we will deliver in April. In addition to the full flight simulator, there will be other flight training utilities that we call FTD and FNPT, and glass cockpit. These are the products we will prepare in the flight simulator market as by-products.

Another flight simulator is the simulator used by flight training schools that we call X Base in 2020. These are the flight simulators to be used where simulator training is required for pilots to obtain flight licenses. These will be developed for simulators of training aircraft, such as Diamond, Paper in a single environment for several types of aircraft trainings, such as single engine, and twin engine.



Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Hasan Küçükakyüz / General Hasan Küçükakyüz of Turkish Air Forces Commander

tek bir ortamda Diamond, Paper gibi eğitim uçaklarının simülatörleri ile sağlanacaktır.

CORNEA firmamızla birlikte üreteceğimiz ağ anahtarı, power adaptör dediğimiz güç kaynağı ve dokunmatik koltuk arkası ekranlar olmak üzere çeşitli donanım üretimleri yine bu kapsamdaki sivil ürünlerimiz olarak 2020'de önemli ölçüde meşgul olacağımız alanlar olacak.

Malezya için ürettiğimiz AV-8 zırhlı kara aracı simülatörü şu anda Malezya'ya ulaştı. 2020 Şubat ayından başlamak üzere yerinde, tesisinde montajı gerçekleştirilecek. Bu tabii önemli bir deneyim, birikim oldu HAVELSAN açısından. Bu kapsamda Kirpi, Kobra gibi yerli zırhlı araçların da simülatörünü yapmak üzere birtakım teklifler hazırladık. Bunun haricinde Tank Taşıyıcı Aracı Simülatörü gibi teklifler de hazırladık. Yine bu kapsamda IDEF'te BMC'yle Altay tankının simülatör ve eğitim maketlerinin yapımıyla ilgili imzaladığımız önemli bir anlaşmamız oldu. Bu da Türkiye açısından çok ciddi öneme sahip bir proje olacak. Daha önce eğitim alanında kara araçları konusunda bu kadar fazla ihtiyaç bulunmuyordu. Bu alandaki eğitim ihtiyaçlarının ve farkındalığın artmasıyla biz kara araçları alanında da hem eğitim simülasyon yönünden hem de otonom sistem yönünden konumlanmayı planlıyoruz.

I would like to say that there will be areas where we will be busy in 2020 as our civilian products within the scope of various hardware productions including network switch, power adapter, power adapter and touch seat back screens that we will produce with CORNEA Company.

The AV-8 armour vehicle we have produced for Malaysia is now delivered to Malaysia. It will be assembled on-site, at the facility starting from February 2020. This was a significant experience, accumulation of knowledge for HAVELSAN. In this context, we have prepared a number of proposals to to develop simulators for domestic armoured vehicles, such as Hedgehog and Cobra. In addition, we have prepared proposals such as Tank Carrier Vehicle Simulator.

We also signed an important agreement with BMC on the development of simulators and models of the Altay tank at IDEF. This will be a very serious project of significance for Turkey. Previously there was not much need for land vehicles in the field of training. We are planning to be positioned in the field of land vehicles both in terms of training simulation and in terms of autonomous system with the increasing awareness and training needs in this field.



Yeni Tip Denizaltı için HAVELSAN'dan kritik sistemler

Critical systems from HAVELSAN for our New Type Submarines

HAVELSAN'ın kritik sistemler ürettiği Yeni Tip Denizaltı Projesi (YTDP) kapsamında, PİRİREİS'in havuza çekilme, SEYDİALİREİS'in ilk kaynak töreni Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla Gölcük Tersanesi Komutanlığında gerçekleştirildi.

Komuta kontrol sistemi başta olmak üzere birçok sistem ve yazılımın geliştirmesinde önemli bir rol oynayan HAVELSAN'ın yerli ve milli imkanlarla geliştirdiği,

- Gerçek zamanlı çalışan gömülü yazılım teknolojisi kullanılan ve 400 bin satır kod yazılan Denizaltı Bilgi Dağıtım Sistemi,
- 450 bin satırdan fazla kod yazılan Savaş Yönetim Sistemi denizaltılarda yer alacak.
- Komuta Kontrol Sisteminin tüm yazılım kaynak kodunun konfigürasyon yönetimi,
- Sistem entegrasyon ve testi de HAVELSAN sorumluluğunda olacak.

Bu kapsamda, HAVELSAN'ın Ankara'daki tesislerinde denizaltıda bulunan donanım ve yazılımlarının birebir eşleşiminin yer aldığı Karaya Konuşlu Test Sistemi (KKTS) kuruldu. HAVELSAN, torpido entegrasyonu için de görev alacak.

Within the scope of the New Type Submarine Project (NTSP), in which HAVELSAN produces critical systems, the docking of PİRİREİS and the first welding ceremony of SEYDİALİREİS were held at the Golcuk Shipyard Command at a ceremony held in the presence of President Recep Tayyip Erdoğan.

All developed by HAVELSAN, which plays an important role in the development of many systems and software, especially the command and control system, will be deployed in submarines,

- The Submarine Information Distribution System, which uses real-time embedded software technology developed with domestic and national capabilities and which is built on 400 thousand lines of code,
- The Combat Management System built on more than 450 thousand lines of code,

HAVELSAN will be responsible for:

- Configuration management of all software source code of the Command and Control System
- System integration and testing.

In this context, the Land-Based Testing System (KKTS) was installed, which includes a one-to-one description of the hardware and software deployed in a submarine available at HAVELSAN's facilities in Ankara. HAVELSAN will also take part in torpedo integration.

Karaya Konuşlu Test Sistemi

Land-Based Test System




HAVELSAN

Savaş Yönetim Sistemi
Combat Management
System



Torpedo Entegrasyonu
Torpedo Integration



Teknoloji Transferi
Technology Transfer



Sistem Entegrasyon
System Integration



YTDP

Denizaltının Tüm Yazılım
Kaynak Kodunun
Konfigürasyon Yönetimi



Test Sorumluluğu
Test Responsibility



Submarine's
Configuration
Management of All
Software Source Code

Yeni Tip Denizaltıya **HAVELSAN** Damgası

The "**HAVELSAN**" Stamp onto the New Type Submarine



@HAVELSANResmi



HAVELSAN



havelsan_resmi



www.havelsan.com.tr



2019'dan 2020'ye ▪ *from 2019 to 2020*

KOMUTA KONTROL VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİMİZDE PORTFÖY YURT DIŞINA DOĞRU GENİŞLİYOR

OFFICE OF ASSISTANT GENERAL MANAGER FOR COMMAND CONTROL AND DEFENSE TECHNOLOGIES (KKST AGM) EVALUATION OF 2019





Komuta Kontrol Savunma Teknolojileri (KKST) Türk Silahlı Kuvvetleri başta ve öncelikli olmak üzere yerli, yabancı farklı devlet kurumlarına, Komuta Kontrol ve Bilgi Sistemleri, Savaş Yönetim Sistemleri, Savaş Sistemleri Entegrasyonu, Performansa Bağlı Lojistik Destek alanlarında, %70'i mühendis olan yaklaşık 570 kişilik bir personel ile çözüm ve hizmetler sunuyor.

KKST; Sualtı, Suüstü, Hava ve Kara C4ISR portföylerinde uzmanlaşmış birimlerle, büyük çoğunluğu Ankara ve İstanbul yerleşkelerinde olmak üzere, Gölcük ve İzmir Tersanesi Komutanlıklarında, Araştırma Merkezi Komutanlığında, Hv.K.K.İği Karargahında, Konya 3'ncü Ana Jet Üs Komutanlığı'nda, Çanakkale Gemi Trafik Hizmetleri yerleşkesinde, bazen müşterilerimizin kendi kurumları içerisinde bazen de çok yakınlarındaki bir yerde olacak şekilde 8 ayrı lokasyonda hizmet veriyor.

KKST açısından 2019 yılı; AR-GE faaliyetleri, yeni ürün geliştirme ve teslim edilen ürünlerin lojistik destek bakım idame ve modernizasyon faaliyetlerine yoğunlaştığı, müşteri portföyünü yurtdışına doğru genişletme çalışmalarının yapıldığı bir yıl olarak geçti.

The Office of Assistant General Manager for KKTS is a department which provides solutions and services to mainly and primarily to the Turkish Armed Forces, and other nation and international Governmental agencies in the fields of Command Control Systems, Combat Management Systems, Combat Systems Integration, and Performance-Depended Logistical Support with its team of approx. 570 employees of which 70% is composed of engineers.

The department with its specialized units in the Underwater, Surface, Air, and Land C4ISR portfolios operates at 8 different sites, majority of which are located in its Ankara and Istanbul campuses, including Golcuk and Izmir Shipyard Commands, Research Centre Command, Air Force Headquarters, Konya 3rd Main Jet Base Command, Canakkale Ship Traffic Services campus, sometimes within our customers' own institutions, sometimes in the vicinity of our clients' sites.

In terms of the Office of Assistant General Manager for KKTS, 2019 was a year in which R & D activities, new product development and delivery of products have mainly concentrated on maintenance and modernization activities, and customer portfolio has been expanded to include those in the other countries.



2019 yılı projeler, ürünler ve hizmetler açısından önemli başlıklarda özetlenecek olursa:

SUÜSTÜ C4I PORTFÖYÜ

- Dz.K.K.İği ile 9 yıl önce yapılan protokol çerçevesinde başlayan ve Dz.K.K.İği Araştırma Merkezi K.İği (ARMERKOM) ile HAVELSAN'ın birlikte geliştirdiği yeni nesil, ağ destekli harbin Komuta Kontrol Sistemi ana çatısını oluşturan ADVENT Savaş Yönetim Sistemi (SYS) ilk kez MİLGEM platformlarında yerini aldı ve MİLGEM korvet projesinin dördüncü ve son gemisi TCG KINALIADA (F-514) Dz.K.K.İğine teslim edildi.
- Dost ve kardeş ülke Pakistan için üretilen MİLGEM platformlarında kullanılmak üzere ADVENT SYS'nin ilk ihraç sözleşmesi ASFAT A.Ş. ile imzalandı. Aynı sözleşme kapsamında; Türk Deniz Kuvvetlerindeki pek çok platformda kendini ispatlamış Gemi Veri Dağıtım Sistemi de yer aldı. HAVELSAN; gemideki tüm silah, sensör ve komuta kontrol sistemlerinin ortak bir Savaş Sistemi olarak davranabilmesini sağlayacak olan Savaş Sistemi Entegratörü görevini de sözleşme kapsamında üstlendi.
- ADVENT SYS'nin kullanılacağı birçok yeni gemi inşa ve modernizasyon faaliyetlerine devam edildi.

SUALTI C4I PORTFÖYÜ

- Yeni Tip Denizaltı Projesi (YTDP) sözleşmesi kapsamında inşası devam eden REİS sınıfı denizaltılarımız için, HAVELSAN'ın denizaltılara özel geliştirdiği özgün SEDA Savaş Yönetim Sistemi yazılımı başarıyla teslim edildi. SEDA Savaş Yönetim Sistemi yazılımını da içerecek şekilde 1.nci denizaltının komuta kontrol sistemi fabrika kabul testleri başarıyla tamamlandı.
- Aynı proje kapsamında yabancı üreticilerle yarışarak kazanılan Denizaltı Bilgi Dağıtım Sistemi (DBDS) ürününün 5.ncisinin de fabrika kabul testleri 2019 yılı içerisinde başarıyla tamamlanarak teslim edildi.
- 2019 yılı içinde, HAVELSAN'ın Sonar Entegre Denizaltı (SEDA) Savaş yönetim Sistemini, AGOSTA sınıfı denizaltılarının modernizasyonu projesi kapsamında Komuta Kontrol Sistemi (Sonarlar, Torpedo Atış Kontrol Sistemi, Savaş Yönetim Sistemi) ana yüklenicisi olarak Pakistan'a ihraç edildi.
- AGOSTA projesi kapsamında hem akustik olmayan sensörlerin Komuta Kontrol Sistemine entegre edilmesi hem de Denizaltı Bilgi Dağıtım Sistemi

The highlights of 2019 in terms of projects, products, and services are as follows:

SURFACE C4I PORTFOLIO

- ADVENT, the Combat Management System (SYS), which was established within the framework of the protocol signed with the Turkish Naval Forces 9 years ago and formed the main framework of the new generation, network-supported HARBIN Command and Control System in collaboration between the Turkish Naval Forces Research Centre (ARMERKOM) and HAVELSAN has been deployed for the first time into MİLGEM's platforms and delivered to the Navy Command to be deployed on TCG KINALIADA (F-514), the fourth and last ship of the MİLGEM corvette project.
- The first export agreement of ADVENT SYS for use in MILGEM platforms to be produced for the friendly and sister country Pakistan has been executed with ASFAT A.Ş.. The contract also includes the Ship Data Distribution System, which has proven itself in many platforms of the Turkish Navy. HAVELSAN has also undertaken the role of War System Integrator, which would ensure that all weapons, sensors and command control systems on the ship would act as a common Combat System.
- Many new shipbuilding and modernization activities, in which ADVENT SYS will be used, have continued.

UNDERWATER C4I PORTFOLIO

- For the REIS class submarines, which have been under construction under the Contract for New Type Submarine Project (YTDP), the original SEDA Combat Management System software developed by HAVELSAN for submarines has been successfully delivered. The first submarine's command and control system factory acceptance tests, including SEDA Combat Management System software have been successfully completed.
- Within the scope of the same project, factory acceptance tests of the 5th Submarine Information Distribution System (DBDS) product, for which the contract was awarded after competition with foreign manufacturers, have been successfully completed and delivered in 2019.
- In 2019, HAVELSAN's Sonar Integrated Submarine (SEDA) Combat Management System was exported to Pakistan within the scope of the project of modernization of submarines of AGOSTA class wherein HAVELSAN is the main contractor of the Command Control System (Sonar, Torpedo Fire Control System, and Combat Management System).

fonksiyonlarına sahip DBDS sistemi de 2019 yılı içerisinde entegre fabrika kabul testlerini başarıyla tamamlayarak ihraç edildi.

- Yeni Tip Denizaltı Projesi (YTDP) kapsamında Mk48 torpidolarının REİS sınıfı denizaltıların Komuta Kontrol Sistemine entegrasyonu ve tüm denizaltılarımızın Mk48 torpido atış kontrol sistemi donanım üretim test ve teslimatları tamamlandı.
- Preveze Sınıfı denizaltıların modernizasyonu kapsamında; Denizaltı Bilgi Dağıtım Sistemi (DBDS), akustik olmayan sistemlerinin entegrasyonu ve Gölcük Tersanesi Komutanlığı tarafından kullanılması öngörülen muhtelif test ve kalifikasyon sistemleri geliştirme/üretim faaliyetlerine devam edildi.

KARA C4ISR PORTFÖYÜ

- Sahil Güvenlik Komutanlığına gözetleme ve hareket etkinliğini artıracak olan Sahil Gözetleme Radar Sistemi Projesinde sistemin 2019 yılı içerisinde canlı kullanıma verilmesi amacıyla durumsal farkındalık yeteneklerini sağlayacak ilk grup yazılım kabullerine başlandı.
- Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistem Yükseltmesi ve İlavesi Projesinde fabrika kabul testleri tamamlandı. HAVELSAN tarafından milli ve yerli olarak geliştirilen yazılımlar ile ASELSAN tarafından sağlanan Radar, Elektro Optik ve Radar Yön Buluculardan oluşan sistem; iki Gemi Trafik Hizmeti Merkezine, bu merkezlere bağlı 16 Trafik Gözetleme İstasyonuna başarıyla kuruldu.
- GNSS alıcılarının karıştırıcılara rağmen konum bilgisi üretebilmesini ve görevlerini sürdürebilmelerini sağlayan KONUMBUL GNSS Koruma Sistemi, Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın muhtelif gemilerinde yerini aldı.
- Tüm Savunma ve Bilişim Projeleri/Ürünleri için harita sunma, görselleştirme ve konum bazlı analiz servisleri sağlayan, yüksek performanslı, ölçeklenebilir ve geliştirme ortamlarına kolay uyarlanan bir Coğrafi Bilgi Sistemi olan HAVELSAN KAŞİF™ ürünü, yurt içi ve yurtdışına sağlanan kara, hava ve deniz Komuta Kontrol Sistemleri veya simülatörlerde yerini aldı.
- Müşterek bir Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (KKBS) olarak geliştirilen HARBİYE (Harekat Bilgi Yönetim ve Entegrasyon) –önceki ismiyle DOOB – 8 yıldan bu yana olduğu gibi NATO'nun CWIX tatbikatlarına katılım sağlayarak tüm testlerden başarıyla geçti. HARBİYE ürün ailesi, Silahlı Kuvvetlerin temel harp ve kaynak yönetimi faaliyetlerinde en üst seviye harekâtı yöneten komutandan en alt seviyedeki taktik unsura ve personel seviyesine kadar

- *Within the scope of the AGOSTA project, both the integration of non-acoustic sensors into the Command and Control System and integrated factory acceptance tests of the DBDS system, featuring Submarine Information Distribution System functions, were successfully completed and exported in 2019.*
- *Within the scope of the New Type Submarine Project (YTDP), the integration of Mk48 torpedoes into the Command and Control System of REIS class submarines and Mk48 torpedo fire control system hardware production tests and deliveries of all submarines were completed.*
- *Within the scope of the modernization of Preveze Class submarine the development and production activities of Submarine Information Distribution System (DBDS), integration of non-acoustic systems, and various test and qualification systems foreseen to be used by Golcuk Shipyard Command have continued.*

LAND C4ISR PORTFOLIO

- *Within the scope of the Coast Surveillance Radar System Project, which will increase the surveillance and operational efficiency of the Coast Guard Command, the first group of software adoption programs that will provide situational awareness capabilities for the deployment of the system in 2019 has begun.*
- *The factory acceptance tests for Turkish Straits Vessel Traffic Services (TSVTS) System Upgrade and Addition Project have been completed. The system consists of Radar, Electro Optic, and Radar Direction Finders provided by ASELSAN and the software developed by HAVELSAN with national and local capabilities have been successfully installed in two Vessel Traffic Service Centres, and 16 Traffic Surveillance Stations connected to these centres.*
- *KONUMBUL GNSS Protection System, which enables GNSS receivers to produce location information and maintain their duties despite the mixers, has been deployed on various ships of our Naval Forces Command.*
- *HAVELSAN KAŞİF™, a high performance, scalable and easily adapted Geographic Information System, which provides maps, visualization and location based analysis services for all Defence and IT Projects / Products, has been deployed in land, air and marine Command and Control Systems or simulators provided in Turkey and abroad.*
- *HARBİYE (Operational Information Management and Integration) - formerly known as DOOB – which*



kullanabilecekleri, genişletilebilir bir Komuta Kontrol Bilgi Sistemi olacaktır.

- Umman Savunma Bakanlığı tarafından Müşterek Komuta Kontrol Sistemi olarak aktif bir şekilde kullanılan ve halen garanti fazından olan HARBİYE Sistemine lojistik destek verilmeye devam edildi.
- İlk milli KBRN Savunma Komuta Kontrol Bilgi Sistemi olan KBRN MENTOR kullanıma hazır hale getirildi. Tespit ve teşhis sistemlerinin ölçümleri ya da bildirim yoluyla KBRN olayının haber alınması halinde devreye giren KBRN MENTOR yazılımı, olay sırasında ve sonrasında stratejik, operatif, taktik seviyede planlama ve olay yönetimi ile uçtan uca çözüm sağlamaktadır. KBRN MENTOR yazılımından elde edilen analiz sonuçları ile KBRN için reaksiyon süreçleri iyileştirebilmektedir.

HAVA C4I PORTFÖYÜ

- Hava Kuvvetleri Komutanlığının hareket, istihbarat ve kaynak yönetimi alanlarında tümüyle kağıtsız ortama geçirilmesini sağlayan Hava Kuvvetleri Komutanlığı Bilgi Yönetim Sisteminin (HvBS) ömür devri yönetimi ve Hava Kuvvetlerimizin çıkan güncel ihtiyaçlarına göre bakım idamesinin yapılması projesinin 2018-2021 tarih aralığındaki faaliyetlerine devam edildi.
- 2019 yılı başlarında sözleşmesi sona eren Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki 4 adet Havadan Erken İkaz (HIK) uçaklarının tüm görev sistemi yazılımlarının bakım-idame, geliştirme, test, kalifikasyon ve konfigürasyon yönetimi faaliyetleri HAVELSAN tarafından 2019 yılı içerisinde herhangi bir kesintiye uğratılmaksızın devam ettirildi.
- Sahil Güvenlik Komutanlığını MSA ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığının MPA hava platformlarındaki görev sistemleri yazılımlarının çok büyük bir kısmının HAVELSAN tarafından geliştirilmiş olmasından kaynaklanan tecrübe ve ADVENT SYS alt yapısı kullanılarak, Deniz Karakol ve Gözetleme uçakları başta olmak üzere benzer platformlarda görev yapacak MARTI (powered by ADVENT) Uçak Görev Sistemi (Komuta Kontrol Sistemi) geliştirme çalışmalarında HAVELSAN öz kaynaklarıyla ilk prototipi oluşturuldu.
- Taktik Data Link Yönetimi yazılımlarının entegre olarak çalışacak şekilde milli olarak geliştirilmesi, halihazırda kullanılan ve yurtdışından tedarik edilen hazır ürünlerin yerini alacak şekilde TSK kullanımına verilmesi kapsamında Ağ Planlama, Ağ Tasarımı, Ağ Yönetimi ve Ağ İzleme temel fonksiyonlarından oluşan Taktik Data Link Yönetim Merkezi (TDLYM) yazılımları geliştirilerek aktive edilme faaliyetlerine devam edildi.

was developed as a joint Command and Control Information System (CCIS), has participated in NATO's CWIX exercised and, like for the past 8 years, has passed all tests successfully. The HARBİYE product family will be an expandable Command Control Information System that can be used by a wide range of users, from the commander who manages the highest level of operations in the basic warfare and resource management activities of the Armed Forces, to the lowest tactical element and personnel level.

- Logistics support has continued to be provided to the HARBİYE System, which is actively used by the Oman Ministry of Defence as a Joint Command and Control System and which is still in the warranty phase.
- The first national KBRN Defence Command and Control Information System, KBRN MENTOR, is now ready for use. KBRN MENTOR software, which is activated, based on results of measurement of identification and diagnostic systems, or upon receipt of notice of a KBRN event, provides end-to-end solution with strategic, operative, tactical level planning and event management during and after the event. The analysis results obtained from the KBRN MENTOR software can improve the reaction processes for CBRN.

AIR C4I PORTFOLIO

- The activities related to project for the life-cycle management of, and maintenance services in line with the current needs of our Air Force, of the Air Force Command Information Management System (HvBS), which provides the transform the Air Force Command into a fully paperless environment in the areas of operations, intelligence and resource management, have been continued within the scope of activities envisioned to be performed for 2018-2021 period.
- The maintenance, sustainment, development, testing, qualification and configuration management of all mission system software of 4 Airborne Early Warning (HIK) aircraft in the inventory of the Air Force Command, of which contract was terminated at the beginning of 2019, have been continued by HAVELSAN without any interruption in 2019.
- The first prototype of MARTI (powered by ADVENT), an Aircraft Mission System (Command And Control System), which has been developed by HAVELSAN with in-house capabilities and based on ADVENT SYS infrastructure primarily for Naval Patrol and Surveillance aircrafts and similar platforms, has been developed thanks to experience that HAVELSAN has gained in developing the major part of the Coast



PLANLARIMIZ, HEDEFLERİMİZ

Savaş Sistemi Entegratörlüğü ve HD-OPERA:

Uçtan uca Savaş Sistemi Entegratörü olarak verilen hizmetlerin bir parçası sayılabilecek otomatik performans analiz test sistemi ile liman ve deniz kabul testlerini, daha ekonomik, hızlı ve güvenilir bir şekilde ölçebilmek adına HAVELSAN Otomatik Performans Analiz Sistemi HD-OPERA'yı geliştirilmektedir.

Milli Denizaltı: HAVELSAN'ın REİS sınıfı denizaltılar, Preveze Sınıfı Denizaltıların modernizasyonu, AGOSTA projesinde kazandığı yetkinliklerle, Milli Denizaltı projesinde;

- Komuta Kontrol Sistemlerinin geliştirilmesi ve kalifikasyonu,
- Taktik Data Link sistemleri
- Denizaltı Bilgi Dağıtım Sistemleri,
- Gemi Bilgi Sistemleri,
- Akustik ve akustik olmayan sistemlerin entegrasyonu
- Torpido Atış Kontrol Sistemleri
- Savaş Sistemi entegratörlüğü,
- Savaş Sistemlerinin performanslarını ölçebilecek test ve kalifikasyon sistemleri
- Dalış Simülatörleri,
- Denizaltı Tasarım sürecinde kullanılabilecek, sayısal tasarım simülatörü

geliştirme, üretme ve entegre etme yetkinliklerine sahiptir. Bu yetkinliklerimizin milli denizaltı projesinde kullanılmasını bekliyoruz.

Milli Muharip Uçak: Geliştirilecek Milli Muharip Uçak için "Yazılım Teknolojileri Ana Sorumlusu" olarak görev

Guard Command MSA system and Naval Forces Command's mission systems software running on MPA air platforms.

- *Software for Tactical Data Link Management Centre (TDLYM), which consists of the basic functions of Network Planning, Network Design, Network Management, and Network Monitoring within the scope of development of a Tactical Data Link Management software in an integrated manner and with national capabilities, and making available to the Turkish Armed Forces in replacement of ready-to-use products that are already used and supplied from abroad have been developed and works have been continued for the activation of such software.*

OUR PLANS, OUR OBJECTIVES

Combat System Integrator and HD-OPERA: HD-OPERA, HAVELSAN Automated Performance Analysis System, has been developed as an automated performance analysis test system that can be considered a part of services provided as an end-to-end Combat System Integrator with the aim of measuring on-shore and off-shore acceptance tests more economical, quick and reliable manner.

National Submarine: HAVELSAN has the authority to develop, manufacture, and integrate the following capabilities and systems into the National Submarine thanks to the competencies that HAVELSAN has gained in projects for modernization of REIS class submarines, Preveze Class submarines and in AGOSTA project;

- *Development and qualification of Command and Control Systems,*
- *Tactical Data Link Systems*
- *Submarine Information Distribution Systems,*



Üniversiteler ile iş birliği yapılarak bilimsel ve akademik çalışmalar yakından takip edilmektedir.

Scientific and academic studies are closely followed in cooperation with universities.

almaya yönelik çalışmalar sürmektedir. Bu kapsamda;

- Tüm alt sistemlerin yazılım uyumlandırılmasını sağlama,
- Toplamda 20-25 Milyon satır koddan fazla olacağı öngörülen binlerce yazılımın konfigürasyon yönetimini yapma,
- Yazılım Geliştirme, Entegrasyon ve Test Platformunu kurup işletme

çalışmaları devam etmektedir.

Üniversite Sanayi İş Birlikleri ve AR-GE/ÜRGE Çalışmaları:

Komuta Kontrol ve Savunma Teknolojilerinde yeni teknolojileri araştırma, çözümlerimizde kullanma amacıyla AR-GE çalışmaları artarak devam etti. Üniversiteler ile işbirliği yapılarak bilimsel ve akademik çalışmaları yakından takip edilmektedir. Geçtiğimiz yıl için Boğaziçi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve Gebze Üniversitesi ile Komuta Kontrol teknolojileri alanında yeni AR-GE projeleri başlatıldı. Bu projelere TÜBİTAK Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı (TEYDEB 1501) kapsamında destek başvuruları yapıldı, yurt dışı ve yurtiçinde akademik makaleler yayınlandı.

Türkiye'nin kendi otomobilini geliştirme hedefini desteklemek üzere TÜBİTAK, Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı (TEYDEB 1511) kapsamında açılan çağrılara AR-GE Projesi önerisi ile başvuru yapıldı.

HAVELSAN'ın üniversitelerden bilim insanlarını davet ettiği "Akademi Günleri Seminerleri"ne Bahçeşehir Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve Beykent Üniversitesi'nden komuta kontrol teknolojileri konusunda akademisyen ve araştırmacılar davet edildi. Çeşitli üniversitelerin etkinliklerine katılım sağlanarak yetkinlik sahibi olunan konularda seminerler verildi.

- Ship Information Systems,
- Integration of acoustic and non-acoustic systems
- Torpedo Fire Control Systems
- Combat System integration,
- Test and qualification systems to measure the performance of Combat Systems
- Diving Simulators,
- Digital design simulator that can be used in submarine design process

We expect these competencies to be used in the national submarine project.

National Combat Aircraft: Works have been underway to assume the duty of the Main Software Technologies Contractor for the National Combat Aircraft to be developed. In this context following Works have been underway:

- Ensuring software adaptation of all subsystems,
- Conducting configuration management of thousands of software which are expected to include more than 20-25 million lines of code in total, and
- Development, Integration, and Deployment and Running of Test Platform of Software

University & Industry Collaborations and R & D / URGE Works:

R & D studies have gradually continued with the aim of using new technologies in Command Control and Defence Technologies and of using them in our solutions. Scientific and academic studies are closely followed in cooperation with universities. New R & D projects in the field of Command and Control technologies have been initiated with Bogazici University, Marmara University, and Gebze University for the last year. Support applications have been submitted to these projects within the scope of TÜBİTAK Industrial Research Technology Development and Innovation Projects Support Program (TEYDEB 1501) and academic articles have been published both in Turkey and abroad.

A R&D proposal has been submitted in connection with a call for proposals issued by TUBITAK's Priority Areas Research, Technology Development and Innovation Projects Support Program (TEYDEB 1511) with an objective of supporting Turkey's own automobile development goal.

Academics and researchers in the field of command and control technologies from Bahcesehir University, Marmara University and Beykent University were invited to the "Academy Day Seminars", which was organised by HAVELSAN. With participation of representatives from various universities in the activities, seminars on their fields of competencies were organised.



HAVELSAN, Pakistan Milgem Korvetlerinin Savaş Sistemi Ana Entegratörü oldu

P

akistan Milgem Savaş Sistemleri Sözleşmesi, ASFAT, HAVELSAN ve ASELSAN arasında, Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar'ın katılımıyla imzalandı.

Projenin Savaş Sistemi Ana Entegratörü olan HAVELSAN, ADVENT Savaş Yönetim Sistemini, Gemi Veri Dağıtım Sistemini ve Gemi Bilgi Sistemini tedarik edecek. Sözleşmeyi HAVELSAN adına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Hacı Ali Mantar ile Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay imzaladı.

HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, "Deniz Kuvvetleri Komutanlığıyla HAVELSAN'ın birlikte geliştirdiği, dünyada sadece birkaç ülkenin sahip olduğu Yeni Nesil Ağ Destekli Savaş Yönetim Sistemi ADVENT'in dost ve kardeş ülke Pakistan'ın gemilerinde kullanılacak olması bizi gururlandırıyor." dedi.

Yaklaşık 6 milyon satır kod yazılarak geliştirilen bu sistemin ilk kez Türkiye'nin dördüncü MİLGEM gemisinde kullanıldığına işaret eden Atalay, envanterdeki diğer platformlara da ADVENT'i kazandırmayı amaçladıklarını anlattı.



HAVELSAN becomes the Main Integrator of the Combat System of the MILGEM Corvettes of Pakistan

P

akistan Milgem Combat Systems Contract was signed between ASFAT, HAVELSAN and ASELSAN in the presence of Hulusi Akar, Turkish Minister of National Defense

HAVELSAN, the Main Integrator of the Combat System of the Project, will supply ADVENT Combat Management System, the Ship Data Distribution System, and the Ship Information System. Dr. Hacı Ali Mantar, the Chairman of the Board of Directors, and Ahmet Hamdi Atalay, General Manager, signed the contract on behalf of HAVELSAN.

Ahmet Hamdi Atalay, General Manager of HAVELSAN, stated "We are proud to see that ADVENT, the Next Generation Network Supported Combat Management System, developed in collaboration with the Turkish Naval Forces Command and HAVELSAN will be used on the ships of the friendly and brotherly country Pakistan.

Noting that the system, which was developed based on approximately 6 million lines of code, is used for the first time in Turkey's fourth MILGEM ship, Atalay stated that they intend to integrate ADVENT to other platforms in the inventory also.



Savaş YANIK

Komuta Kontrol ve Savunma Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Deputy General Manager of Command, Control and Defence Technologies

SİLAHLI KUVVETLERİMİZE HİZMET SUNMAK EN TEMEL MOTİVASYON KAYNAĞIMIZ

PROVIDING SERVICES TO OUR ARMED FORCES IS OUR MAIN SOURCE OF MOTIVATION

Yaygın olarak kullandığımız "Platform Üretmiyoruz, Platformlara Akıl Katıyoruz" sloganı aslında bölümümüzün ana çalışma alanını tanımlıyor. Yaklaşık 37 yıldır bu çerçevede öncelikle Türk Silahlı Kuvvetlerimiz ve Devlet Kurumlarımız daha sonra da müttefik, dost ve kardeş ülkelerin savunma ve güvenlik alanındaki ihtiyaçları için kritik yazılımlar geliştiriyor, sistemler tasarlayıp üretiyoruz.

En temel motivasyon kaynağımız; Komuta Kontrol ve Savunma Teknolojileri alanında Silahlı Kuvvetlerimizin ve devlet kurumlarımızın karar alma ve görev etkinliklerini arttıran, bilgi ve iletişim üstünlüğünü sağlayan entegre ve güvenilir çözümler sunmaktır.

Silahlı Kuvvetlerin gücünü artık sadece sahip olduğu silahların tahrip gücü belirlemiyor. Sahibi olduğumuz silah ve sistemlerin ortak bir akıl ile yönetilmesi, toplanan bütün verilerin yapay zekâ uygulamaları ile analiz edilmesi, karmaşık ve gizlenmiş bilgilerin anlamlı bir hale getirilmesi ve insan hatasını ortadan kaldıracabilecek kritik kararların zamanında alınmasını sağlayan Komuta Kontrol Sistemlerinin kabiliyeti bu toplam gücü belirliyor.

KKST olarak tam da bu alanda hizmet sağladığımız için, müşterimizle birlikte çalışmamız ve ortak çözüm üretmemiz gerekiyor. Bu sürecin doğal bir sonucu olarak müşterilerimizin hem teknolojik hem de stratejik çözüm ortağı olmak durumundayız.

Hv.K.K.İği ile kurulan stratejik ortaklık ile ortaya çıkan Hava Bilgi Yönetim Sistemi (HvBS), dünyada örneği az görülen bir yetkinlik ile tüm fonksiyon ve süreçleri bütünleştirmiş ve Hv.K.K.İği'nin emrine sunmuştur. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Araştırma Merkezi (ARMERKOM) K.İği ile GENESIS, ADVENT Savaş Yönetim Sistemleri üzerinden kurulan 20 yıllık stratejik ortaklık ise Dz.K.K.İği'ne çağının ilerisinde bir vizyon ve bu yolda güvenilir bir teknoloji ortağı kazandırmıştır. Kurulan bu stratejik ortaklığın en büyük kazancı olarak 2019 yılında ADVENT Savaş Yönetim Sistemi, TCG KINALIADA (F-514) Fırkateyn'i ile birlikte Dz.K.K.İğimize teslim edildi. Bu kadar emek ve yetkinlikle ortaya çıkan ADVENT elbette tüm dünyada dikkatleri üzerine çekti. Bu gurur ve mutluluğu taçlandıran en önemli gelişmeyi Pakistan Dz.K.K.İği için yapılacak MILGEM korvetlerinde ADVENT Savaş Yönetim Sisteminin tercih edilmesi ile yaşadık.

Our motto "We do not produce platforms, but we add wisdom to platforms" which we frequently use, in fact, defines the main mandate of our department. Within this framework, we have been developing, designing, and producing critical software for the defence and security needs of our Turkish Armed Forces and State Institutions, and then allied, friendly, and brother countries for almost 37 years.

Our main source of motivation is to provide integrated and reliable solutions that increase the decision-making and mission activities of our Armed Forces and Governmental institutions, and which provide information and communication superiority in the field of Command Control and Defence Technologies.

Power of the Armed Forces is no longer determined only by the destructive power of inventory of weapons that it maintains. This total power is determined by the ability of the Command and Control Systems to manage our weapons and systems with a common mind, to analyze all collected data with artificial intelligence applications, to transform complex and hidden information into meaningful data, and to make timely critical decisions that can eliminate human error.

As KKST, we provide services in this field, and hence we need to closely work with our customers and to produce joint solutions. As a natural consequence of this process, we have to be a solution partner of our customers in both technological and strategic areas.

The Air Information Management System (HvBS), which emerged as a result of a strategic partnership established with the Air Force Command, has integrated all functions and processes with a rare competence in the world and made them available to the Air Force Command. The 20-year strategic partnership established with the Turkish Naval Forces Research Centre (ARMERKOM) within the scope of GENESIS and ADVENT Combat Management Systems has provided the Naval Forces with a vision which would last beyond this century and a reliable technology partner in the path to realise such vision. As the biggest gain of this strategic partnership, ADVENT Combat Management System has been delivered to Turkish Naval Forces Command together with the frigate TCG KINALIADA (F-514) in 2019. Emerging with so much labour and competence, it is not surprising that ADVENT has attracted great attention all over the world. We have experienced the most important development that crowned this pride and happiness with the preference of ADVENT War Management System in the MILGEM corvettes to be built for the Pakistan Navy Command.

Ülkemizin yazılım kritik teknolojiler alanındaki ihtiyaçlarını karşılama diye kurulan HAVELSAN, savunma sanayi alanında Türkiye'nin en büyük yazılım evi. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir şirketi olması nedeniyle de aynı zamanda bir misyon şirketi. KKST olarak şimdiye kadar elde ettiğimiz teknolojik bilgi birikimi ve tecrübe ile -bir misyon şirketi olduğumuzu da göz önüne alarak- bir çok alanda kendi öz kaynaklarımızla çözümler ortaya koyuyoruz. Örneğin; KBRN Bilgi Sistemi alanında yapılan yatırım, sadece kâr beklentisi ile yapılabilecek bir yatırım değil. Ancak ve ancak HAVELSAN gibi bir misyon şirketinin ülke ihtiyacını önceden tespiti, kendi öz kaynaklarıyla kritik teknolojileri üretmesi ve zamanı geldiğinde ihtiyaç duyulan kabiliyeti hazır hale getirmesi ile mümkün olabilir.

Bizler KKST ailesi olarak 2019 yılını -stratejik ortaklarımızla birlikte oluşturduğumuz vizyona uygun şekilde- yeni teknolojileri araştırma ve mevcut kabiliyetlerimizi yeni çözümlere, ürünlere dönüştürme yılı olarak değerlendirdik. Ayrıca öz kaynaklarımızla geliştirdiğimiz ürünlerin sürdürülebilirliğini sağlamak için yurtdışı iş geliştirme ve ihracat işlerine yoğunlaştık. İhracat yılı ilan ettiğimiz 2019 yılında yeni aldığımız projelerin %80'den fazlasını yurtdışı fırsatları değerlendirerek imzaladık. Böylece ciromuzun yarıya yakınına ihracat projelerinden elde ettik. Teslimatı bir gün bile geciktirmemiş olmamız yurt dışında tercih edilme nedeni olarak ifade edilirken silahlı kuvvetlerimize de güven telkin etmektedir.

Sahip olduğumuz en değerli sermayemiz, emek ve akıl ile üreten personelimizdir. En iyi şekilde yetişmiş personeli istihdam etmeye özen göstererek, bilgi ve tecrübeyi her geçen yıl artırarak ülkemiz savunmasına sağladığımız entelektüel katma değeri çok daha yukarılara çıkarmayı hedeflemekteyiz. Gideceğimiz çok uzun yollarımız ve başarılarımız gereken çok işimiz var. Aramıza yeni katılan arkadaşlarımızla 2019 yılında istihdamımızı % 12 civarında artırdık.

Vakıf şirketi olarak HAVELSAN'a kuruluşunda verilmiş ana görev alanlarında, milletimize ait olan sermayemizi en verimli, en etkin bir şekilde kullanarak, ülkemizin yurtdışına bağımlılığını azaltmak, maliyetleri düşürmek, proje sürelerini kısaltmak maksatlarıyla, vakıf bağlı şirketlerimizle birlikte çalışma yöntemlerini araştırdık, iş birliği yapmaya gayret ettik. Ayrıca el birliği ile ihracatımızı artırmak üzere yurtdışında birlikte projeler geliştirmeye özen gösterdik. Bu birlikten doğacak kuvvetle ülkemiz savunma sanayisinin, küresel güç haline geleceğine olan inancımız tamdır.

"Ülkemizin savunma harcamalarının yurt içinden karşılama oranını artırarak firmamızı savunma teknolojileri alanında uluslararası pazarda güçlü bir konuma getirme" hedefimize ulaşmak için ilk günkü heyecanla bilgimizi emeğimize katmaya devam edeceğiz.

HAVELSAN, founded to meet the needs of our country in the field of software critical technologies, is the largest software developer in Turkey in the field of defence industry. Since it is an affiliate of the Turkish Armed Forces Foundation, it is also a company with a mission. Considering that we are a company with a mission, as KKST, we provide solutions with our own capabilities in many areas with our technological knowledge and experience that we have achieved so far. For example, the investment made in the KBRN Information System is not an investment that can be made only with the prospect of profit. This is only possible with the determination of the country's needs in advance, production of critical technologies with its own resources, making the necessary capability available when the time comes, by a company with a mission, such as HAVELSAN.

We, as the KKST family, have considered 2019 as a year to concentrate our efforts on researching new technologies and transforming our existing capabilities into new solutions and products - in line with the vision we have established with our strategic partners. We have also focused on overseas business development and exports to ensure the sustainability of the products we develop with our own resources. We have signed more than 80% of the new projects in 2019, which we have announced as export year, by utilising overseas opportunities. Thus, we have obtained nearly half of our turnover from export projects. While the deliveries made without deviation from the delivery schedules for even one day are expressed as the reason of being preferred abroad, it has also built trust for our armed forces.

The most valuable capital that we have is our personnel that produce with labour and intelligence. We aim to increase the intellectual added value that we provide to the defence of our country by increasing the knowledge and experience with each passing year by paying attention to employ the best trained employees. We have a long way to go and a lot of work to accomplish. We have increased the number of our employees by 12% in 2019 with our newly joined friends.

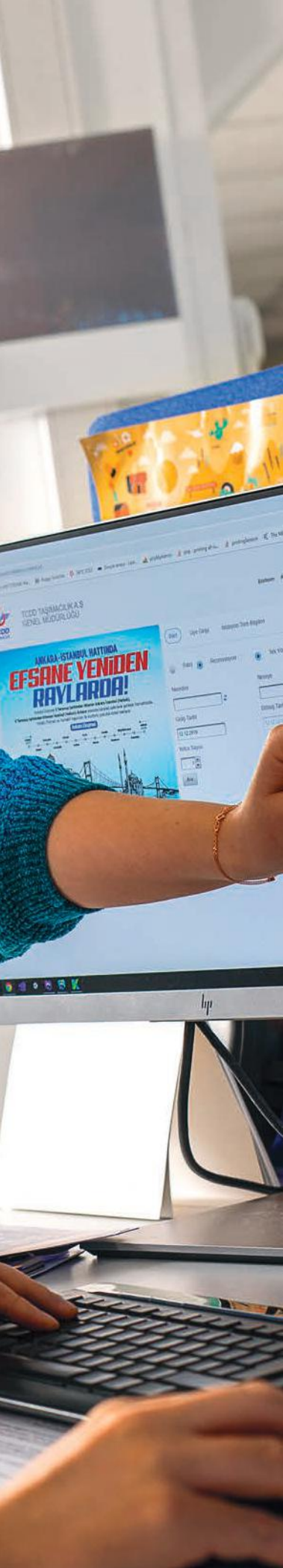
We have investigated the methods of working with our foundation affiliated companies and have tried to cooperate with them to reduce our country's dependence abroad, to reduce costs, and to shorten project times by using our nation's capital in the most efficient, most effective way in the main fields of areas specified within the scope of our mandate, which was determined at the time of incorporation of HAVELSAN, an affiliate of the Foundation. In addition, we have paid attention to develop projects in collaboration with others in order to increase our exports. With the strength that will arise from this collaboration, we have full faith that our country's defence industry will become a global power.

We will continue to add our knowledge to our efforts with the same level of enthusiasm as the day one in order to achieve our goal of "Achieving a strong position in the international market in the field of defence technologies by increasing the share of local supplies in total defence expenditures of our country."



2019'dan 2020'ye ▪ *from 2019 to 2020*

**e-Dönüşümün
Lider Şirketi**
**A Leading Company
of e-Transformation**
HAVELSAN



K

urumların e-dönüşüm sürecinde lider şirket olan HAVELSAN, kamu ve savunma sanayiinde birçok başarılı yönetim bilgi sistemi projesine imza attı. Bu sistemlerle, kurum süreçlerinin daha etkin, kaliteli, izlenebilir, kesintisiz ve güvenli olarak yönetilmesi amaçlandı.

2019 yılı içinde yüksek teknoloji içeren yeni projelere imza atıldı ve başlandı:

- Katar Silahlı Kuvvetleri'nin Doha/Katar'daki veri merkezinin uçtan uca mühendislik çalışmalarını, tedarikini, kurulumunu ve faaliyete geçirilmesini içeren ve yurt dışındaki HAVELSAN varlığını güçlendiren Katar Veri Merkezi projesi,
- Kamusal güvenlik ve acil durum hizmetlerinin entegre bir altyapıda sunulmasını sağlayan, devreye alınmasının ardından KKTC'ye de yaygınlaştırılmasına karar verilen, yazılımlarını HAVELSAN'ın geliştirdiği Kent Güvenlik Yönetim Sistemi,
- Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi güvenlik ve BT altyapısı ihtiyaçları kapsamında, güvenlik sistemleri ile internet/intranet ağları cihazlarının temini, kurulumu ve devreye alınması projesi,
- Kart Yönetim ve Geçiş Kontrol Sistemleri ile bu sistemlerin e-İmza ile entegrasyonundan ve RAHAT ürünlerin tedarikinden oluşan TSK Akıllı Kart Sistemi,
- Yazışmaların mevzuatlara uygun şekilde yapılabilmesi, kurumsal süreçlerin işletilerek çıktı takibinin hızlı ve kolay şekilde gerçekleştirilebilmesi ve saklanabilmesini sağlayan, 2019 yılı içerisinde TSK Mehmetçik Vakfı ve KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı'nda kurulmak üzere sözleşmeler imzalanan Elektronik Belge ve Doküman Yönetim Sistemi EVRAKA,
- Gaziler FTR Eğitim ve Araştırma Hastanesinin, ISQua akreditasyon belgesini alarak, kalite ve hizmet anlayışını en üst seviyeye taşıdığını kanıtlamasını sağlayan, Ankara Pirsaklar Devlet Hastanesinde de kullanıma alınan HAVELSAN e-sağlık sistemi ATLASCARE,

H

AVELSAN, the leading company in the e-transformation process of corporations, has completed many successful management information system projects in the public and defence industries. With these systems, it is aimed to manage the corporate processes in a more effective, high quality, traceable, uninterrupted and safe manner.

In 2019, the following new high-tech projects have been launched and rolled-out:

- Qatar Data Centre project that includes end-to-end engineering, procurement, installation and commissioning of Qatar Armed Forces data centre in Doha / Qatar, which strengthens HAVELSAN's presence abroad,
- Following the commissioning of public security and emergency services in an integrated infrastructure, the City Security Management System developed by HAVELSAN, of which software was decided to be disseminated in TRNC,
- Project for procurement, installation and commissioning of security systems and Internet / intranet networks devices within the scope of security and IT infrastructure needs of Gendarmerie and Coast Guard Academy,
- Turkish Armed Forces Smart Card System, which consists of Card Management and Access Control Systems and integration of these systems with e-Signature and procurement of COTS (Commercial of The Shelf) products,
- Electronic Document and Document Management System (EVRAKA), which enables correspondences to be made in accordance with the legislation, fast and easy implementation and logging of outputs by running corporate processes, deployed under contracts entered into with the Turkish Armed Forces' Mehmetçik Foundation and TRNC Security Forces Command for instalment thereof in 2019,
- ATLASCARE, e-healthcare system of HAVELSAN, which enabled Veterans FTR Training and Research Hospital to obtain the ISQua accreditation certificate, thereby proving that it has reached to the highest quality level in its service understanding,



- TSK Güçlendirme Vakfı ile Aspilsan'ın da kullanmaya başladığı, platform bulut bilişim modeli kapsamında, kullanıcılara uygulama geliştirecekleri, uygulamaları yönetecekleri ve sunacakları bir bulut ortamının sağlanması.

Kurumlarda başarıyla yürütülen projeler neticesinde, işletim, iyileştirme ve bakım-destek hizmet sözleşmeleri de yenilendi:

- Sahil Güvenlik Komutanlığı Mali Yönetim Sistemi projesinde, HAVELSAN tarafından geliştirilen Bütçe Hazırlama, Bütçe Uygulama, Harcama Yönetimi ile Harcama Yönetimi modülleri kapsamında bakım ve idame hizmeti sağlanacak.
- Seçim Bilişim Sistemi (SEÇSİS), 2 Cumhurbaşkanlığı, 5 Milletvekili, 3 Mahalli İdareler seçimi, 3 Anayasa Değişikliği Halkoylaması, 3000'den fazla muhtar seçiminde kullanılmış ve kendisini kanıtlamış bir sistemdir. Eylül ayında Türkiye ev sahipliğinde düzenlenen uluslararası sempozyumda, 13 ülkenin yetkililerine de etkili bir sunumla tanıtıldı.
- TCDD Genel Müdürlük ve Taşımacılık A.Ş. bünyelerinde, EYBİS ve Kurumsal Kaynak Yönetimi yazılımlarının kesintisiz çalışması, ek geliştirme isteklerinin yapılması, entegrasyonların sağlanması ve oluşan problemlerin giderilmesi sağlanıyor.
- Sayıştay'da devam eden iyileştirme ve bakım hizmetleri kapsamında, iş zekâsı ve sistem yönetiminin yanı sıra, bilgi güvenliği yönetimi ve siber olaylara müdahale hizmetleri de veriliyor.
- Eti Maden için geliştirilen Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi için bakım ve iyileştirme faaliyetleri gerçekleştiriliyor.
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nda yürütülen Bilgi Sistemi Projesi ile Kaynak Yönetimi, Muharebe Yönetimi, Doküman Yönetimi, Sistem Yönetimi alt sistemlerinin işletme, sistem destek hizmetleri ve modernizasyonu kapsamında çıkan hataların giderilmesi, yeni ihtiyaçların uyarlanması, iç ve dış sistem entegrasyon faaliyetleri yürütülüyor.

Geçmiş yıllarda başlanmış projelerin uygulamalarına devam edildi, ara teslimatlara başarıyla geçildi:

- Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının Güvenliği Projesi ile petrol ve doğal gaz boru hatları ile tesislerin giriş güvenliği sağlanıyor. Kameralar, çevre güvenlik radar, plaka tanıma gibi algılayıcılardan oluşan sistem, farklı sensör ve izleme cihazlarından alınan bilgilerin entegre edilmesini, merkezi olarak izlenmesini ve yönetimini sağlıyor.
- MSB Bilgi Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde, verimliliği artırmak, hizmetin etkinliğini ve sürekliliğini sağlamak amacı ile yazılım ve donanım altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülüyor.

- *Providing a cloud environment for the users to develop, manage and present applications within the scope of platform cloud computing model, which is being used by Turkish Armed Forces Empowerment Foundation and Aspilsan.*

As a result of the successful projects carried out in the institutions, the following operational, improvement and maintenance-support service contracts have been renewed:

- *In the Coast Guard Command Financial Management System project, maintenance and maintenance services will be provided within the scope of Budget Preparation, Budget Implementation, Expenditure Management and Per diem Management modules developed by HAVELSAN.*
- *Election Information System (SEÇSİS) were used in 2 Presidency, 5 Parliamentary, 3 Local Government elections, and in 3 Constitutional Amendments as well as in the election of more than 3000 mukhtars and have proven itself. The system has been effectively presented to delegation from 13 countries, invited to Turkey for an international symposium hosted in Turkey in September.*
- *EYBIS and Enterprise Resource Management software provides uninterrupted operation at the Directorate General of Turkish Railways Administration (TCDD) and at Taşımacılık A.Ş., requests for additional development, integration, and elimination of problems were delivered.*
- *Within the scope of ongoing improvement and maintenance services in the Turkish Court of Accounts, information security management and intervention in cyber incidents are provided in addition to business intelligence and system management.*
- *Maintenance and improvement activities are carried out for the Enterprise Resource Management System developed for Eti Maden.*
- *With the Information System Project carried out at the Air Force Command, operations of resource management, combat management, document management, system management subsystems, elimination of errors arising from system support services and modernization, adaptation of new needs, internal and external system integration activities have been carried out.*

The implementation of the projects started in previous years has continued and the intermediate deliverables were successfully submitted:

- *Security of the Oil and Natural Gas Pipelines Project provides security of access to the oil and natural gas pipeline facilities. The system, which consists of sensors such as cameras, perimeter security radar, license plate recognition, enables the integration, central monitoring and management of information received from different sensors and monitoring devices.*
- *In the MoD Information System Modernization Project, efforts are being made to strengthen the software and hardware infrastructure in order to increase efficiency and ensure the effectiveness and continuity of the service.*

- Kara Harp Okulu Eğitim ve Öğretim Sistemi Modernizasyonu Projesi, Çoklu Entegre Lazer Nişan Alma Sistemi ve Laboratuvar Merkezi kurulmasını da içeren alt projeler dahilinde yürütülüyor. (1, 2 ve 3 no'lu alt projelerin kesin kabulleri yapılmış; 4 ve 5 no'lu alt projeler ise tamamlanmış olup garanti süresindedir. Diğer alt projeler ise gerçekleştirme aşamasındadır.)
- Lahor/Pakistan'da bulunan Pakistan Kidney and Liver Institute and Research Center hastanesi için Hastane Bilgi Yönetim Sistemi sağlanıyor.
- İleri Görüntüleme Teknolojileri (TUYGUN) projesinde, hiperspektral görüntüleme teknolojileri kullanılarak EYP, mayın, narkotik bitki gibi nesnelere, yer ve hava platformları üzerinden tespit edilebilmesine ilişkin çalışmalar yürütülüyor.

Devam etmekte olan projelerin bir kısmı, 2019 içerisinde garanti sürecine geçti ya da kesin kabul aldı:

- MEB ile SSB iş birliğinde, HAVELSAN'ın gerçekleştirdiği MEB BYS projesinde, kayıt altına alınan taşınmaz envanteri ile her türlü bilgiye rahatça ulaşım imkânı sağlanıyor. Dış kurum veri entegrasyonları da sağlanarak, karar destek ve süreç analizleri yapılabiliyor.
- MSB Personel Bilgi Sistemi 11 ve Personel Temin Otomasyonu Projesi kapsamında 20 modülün yazılım geliştirme faaliyetleri tamamlandı.
- TAFICS projesinde, Genelkurmay MEBS Başkanlığı'nın ihtiyacı doğrultusunda, Doğu Anadolu bölgesinde bulunan birliklere Radyo Link Kurulumu gerçekleştirildi.
- Yarı Yazılımsal - Yarı Donanımsal Emniyetli Haberleşme Sistemi için, Genelkurmay Başkanlığı'nın ihtiyacı doğrultusunda, cep telefonu ve yazılımı, donanım, kurulum, eğitim, test ve devreye alma hizmetleri verildi.
- Geniş bir coğrafyada çalışan 1. Basamak Sağlık Bilgi Sistemi (LOKMAN), hasta kayıt, elektronik reçete, rapor, e-nabız gibi yetenekler ile birlikte, askeri sisteme uygun süreçleri de içeriyor. Eylül 2018'de Ankara EDOK Komutanlığı'nda pilot, Ocak 2019'da Ankara Garnizonu'nda canlı uygulamaya alınan LOKMAN, 2020 yılı başında tüm Türkiye'de yaygınlaştırılacak.
- Kara Kuvvetleri Komutanlığı Lojistik ve Yönetim Bilgi Sistemleri kapsamındaki yazılım ihtiyaçlarının analiz, tasarım, yazılım geliştirme, test faaliyetleri gerçekleştirildi, destek ve idame hizmetleri verildi.
- Yıl içinde garantisi sonlanan EÜAŞ Hidroelektrik Santralleri Güvenliği projesinde, HES'lerin, envanteri çıkarıldı, fiziki/siber güvenlik ve sistem sürekliliğine yönelik eksiklikler tespit edilip giderilerek kontroller periyodik olarak gerçekleştirildi.
- Jandarma Bilgisayar Destekli Eğitim Sistemi Projesi-2

- *Turkish Military Academy Education and Training System Modernization Project is carried out within the scope of sub-projects including the establishment of Multiple Integrated Laser Aiming System and Laboratory Centre. Final acceptance for sub-projects (1, 2 and 3 took place; Subprojects 4 and 5 have been completed and warranty periods for such project still continue. Other sub-projects are on-going.)*
- *Hospital Information Management System is provided for the Pakistan Kidney and Liver Institute and Research Centre hospital in Lahore / Pakistan.*
- *In the Advanced Imaging Technologies (TUYGUN) project, studies are carried out to detect objects such as IED, mines, narcotic plants through ground and air platforms using hyperspectral imaging technologies.*

Some of the ongoing projects, which have proceed into warranty stage or of which final acceptance have taken place in 2019, are as follows:

- *In the MoNE NMS project realized by HAVELSAN in cooperation with MoNE and Presidency of Defence Industries it is possible to access all kinds of information easily with the registered immovable inventory. It has been possible to make decision support and process analyzes by enabling external corporate data integrations.*
- *Software development activities for 20 modules of MoD Personnel Information System 11 and Personnel Supply Automation Project have been completed.*
- *In the TAFICS project, in accordance with the needs of the General Staff Communications Electronics and Information Systems Presidency, Radio Link Installation has been performed for the units deployed in the Eastern Anatolia region.*
- *In accordance with the requirements of the Turkish General Staff, mobile phone and software, hardware, installation, training, testing and commissioning services were provided for the Semi-Software and Semi-Hardware Secure Communication System.*
- *The 1st Step Health Information System (LOKMAN), which operates in a wide geography, includes such processes as patient registration, electronic prescription, report, e-pulse, and other processes appropriate to the military system. LOKMAN, for which the pilot Project was initiated at Command of Education and Doctrine in Ankara in September 2018, and live deployment has been initiated in Headquarters in Ankara in January 2019, will be fully operational throughout Turkey by the beginning of 2020.*
- *Analysis, design, software development, testing activities of software requirements within the scope of Land Forces Command Logistics and Management Information Systems have been realized and support and maintenance services are provided.*
- *Within the scope of the EÜAŞ Hydroelectric Power Plant Security project whose warranty period was*



kapsamında, Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanlığı kampüsüne internet altyapısı, Kablosuz Ağ Bileşenleri, Yazılım Tabanlı Sunucu Sistemleri ve Donanım ve Yazılım Tabanlı Güvenlik Duvarları kurularak, kampüsün tamamında, öğrencileri de kapsayacak şekilde, kablosuz ağa güvenli erişim imkanı hizmete sunuldu.

Birçok kurum ve kuruluş ile iş birliği anlaşmaları yapıldı:

- T.C. Ticaret Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında, HAVELSAN'ın geliştirdiği blokzincir, yapay zekâ ve bulut teknolojileri alanında ortak çalışmalar yürütülecek.
- T.C. İçişleri Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında, Bakanlığın halihazırda kullandığı yurt dışı kaynaklı biyometrik tanıma sistemleri (parmak izi tanıma) yerine HAVELSAN tarafından yerli ve milli bir Biyometrik Veri Sistemi geliştirilecek. Bu proje ile ulusal biyometrik kimlik verilerinin kullanıldığı bu tarz kritik sistemlerdeki yurt dışı bağımlılıktan kurtularak yerli ve milli bir sisteme sahip olunması amaçlanıyor.
- TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) ile imzalanan protokol kapsamında, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde HAVELSAN ile uçtan uca, Türkiye'nin İlk Ulusal Biyoenformatik İleri Hesaplama Veri Merkezi kurulacak ve proje kapsamında Yüksek Başarımli Hesaplama Teknikleri (High Performance Computing) kullanılarak Biyoenformatik ve Genom araştırmaları yapılacak. Geliştirilecek olan Analitik Platformunda, paralel işleme algoritmalarının etkin bir şekilde kullanılması, hesaplama ve depolama gücünün artırılması amacıyla yatayda kolayca genişleyebilmesi hedefleniyor. Yapılan gen analizlerinin birçok hastalığın tespitinde, tedavisinde, kişiye özel ilaç geliştirilmesinde ve sağlık alanında birçok faaliyette önemli girdiler vermesi planlanıyor.
- HAVELSAN ile NETAŞ arasında imzalanan mutabakat anlaşması doğrultusunda, her iki şirket uluslararası pazarlarda iş birliği yapmayı hedefliyor.
- ÖSYM Başkanlığı ile HAVELSAN arasında imzalanan protokol kapsamında, bilgi ve iletişim teknoloji alanlarında her iki kurum ortak çalışmalar yürütmesi planlanıyor.
- Ayrıca yurt içinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, T.C. Adalet Bakanlığı, SGK, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, TPAO, POLSAN, DHMİ, Milli Savunma Üniversitesi ve RS; yurt dışında Environics, SEC Technologies, Proengin, AZIMUTH, ROSTEC, HIK-VISION ve HUAWEL başta olmak üzere birçok firma ve kurum ile iş birliği anlaşmaları ve protokolleri imzalandı.

terminated during the year, the inventories of the HEPPs have been prepared, gaps regarding physical / cyber security and system continuity have been identified and eliminated and the controls have been carried out periodically.

- Within the scope of the Gendarmerie Computer Supported/ Aided Training System Project-2, internet infrastructure, wireless Network Components, Software Based Server Systems and Hardware and Software Based Firewalls have been set up at the Campus of the Gendarmerie and the Coast Guard Academy and eventually a safe access facility to the wireless Network has been provided into service to cover all over the campus including also the students.

Cooperation agreements have been made with many institutions and organizations:

- Within the scope of the protocol signed with the Turkish Ministry of Commerce, joint work will be carried out on the blockchain, artificial intelligence and cloud technologies developed by HAVELSAN.
- Within the scope of the protocol signed with the Turkish Ministry of Interior, HAVELSAN will develop a national biometric data system to replace the biometric recognition systems (i.e. fingerprint recognition), which are currently used by the Ministry and which have been provided from a foreign supplier. With this project, it is aimed to establish a domestic and national system by cutting the reliance on foreign suppliers for such critical systems where national biometric identity data are being used.
- Within the scope of the protocol signed with TÜSEB (Turkey Institutes of Health Department), the first end-to-end National Bioinformatics Advanced Computational Data Centre of will be established at Ankara Aziz Sancar Research Centre in collaboration with HAVELSAN, whereby Bioinformatics and Genome researches will be conducted by means of High Performance Computing. The Analytical Platform, which will be developed, aims to use parallel processing algorithms effectively and to expand horizontally in order to increase computational and storage power. It is planned that the gen analyses to be performed shall provide important inputs for the identification and treatment of many diseases, development of personalized medicine, and for many activities in healthcare.
- In line with the agreement signed between HAVELSAN and NETAŞ, both companies aim to cooperate in international markets.
- Within the scope of the protocol signed between the Presidency of OSYM and HAVELSAN, both institutions are planned to carry out joint studies in the fields of information and communication technology.
- We also have executed cooperation agreements and protocols with many firms, and institutions, including Turkish Ministry of Transport and Infrastructure, Turkish Ministry of Justice, SSI, Turkish Ministry of Agriculture and Forestry, TPAO, POLSAN, DHMİ, National Defense University and RS; cooperation agreements and protocols were signed with Environics, SEC Technologies, Proengin, AZIMUTH, ROSTEC, HIK-VISION and HUAWEL.

EVRAKA

Dünyada yılda ortalama,
6 M TON
kâğıt tüketildiğini,

The average consumption of
6 M TONS
of paper is consumed annually
in the world.

Kâğıt ile yapılan işlemlerin
mesai süresinin **%40-60'ına**,
işçilik maliyetlerinin **%20-45'ine**
kurumsal cironun
%12-15'İNE
mal olduğunu,

Paper transactions cost **40-60%**
of working time, **20-45%** of
labor costs and
12-15% of
corporate turnover.

Kişi başı tüketim için
7 AĞAÇ
kesildiğini,

To meet per capita consumption
7 TREES
are cut,

HAVELSAN'ın e-belge ve doküman sistemi
EVRAKA ile üretilen
+17 M belge sayesinde
yaklaşık
2.000 AĞAÇIN
kesilmekten kurtarıldığını,

With the **+17 M document** produced
by HAVELSAN's e-document and document
system EVRAKA, approximately
2,000 trees
were saved from cutting.

EVRAKA'nın 9 farklı kurumda
TOPLAMDA
+50.000
kullanıcısı olduğunu,

EVRAKA has a total of
+50,000
users
in 9 different institutions.

BİLİYOR MUYDUNUZ? / DO YOU KNOW THAT?

EVRAKA İLE AKILLI OFİSLER, /SMART OFFICES WITH EVRAKA

YEŞİL BİR GELECEK! / A GREEN FUTURE!

HAVELSAN'IN YENİ DOKÜMAN YÖNETİM SİSTEMİ
NEW DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEM OF HAVELSAN



Alper ŞEKER

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Deputy General Manager of Information and Communication Technologies

YURT İÇİNDEKİ BAŞARI ÖRNEKLERİMİZ İHRACAT POTANSİYELİMİZİ ARTIRIYOR OUR EXAMPLES OF DOMESTIC SUCCESS INCREASE OUR EXPORT POTENTIAL

Kurulduğundan bu yana, geliştirdiği projelerde kalite ve verimlilik yanında, paydaşları ile büyümeyi görev edinmiş olan HAVELSAN, artık sadece savunma sanayiine hizmet veren bir firma olmaktan çok öte bir rol üstlenmektedir. HAVELSAN, Türkiye'nin hem savunma hem kamu sektörlerinin bilgi sistemleri ve iletişim altyapısı süreçlerinde güvenilir iş ortağı olarak, her yeni proje ile bu alanlardaki liderliğini daha da sağlamlaştırmaktadır. Bu kapsamda, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı birimimizde 400'ü aşan ve her geçen gün büyüyen uzman kadromuzla, kamu ve savunma bilişimi, enerji, sağlık, güvenlik, bulut bilişim, büyük veri, akıllı sistemler, istihbarat, iletişim altyapıları, veri merkezleri, görüntü ve video işleme alanlarında çalışmaktayız.

Bilişim çağında bir ülkenin teknolojiyi "sadece kullanıyor" olması, geleceği kaçırmaya ve birçok tehditle karşı karşıya kalması riskini beraberinde getirmektedir. Bilgi odaklı yeni ekonomik düzenin önde gelen sektörlerinden biri olan bilişim sektörü, özellikle Türkiye gibi genç nüfus avantajına ve gelişme potansiyeline sahip ülkeler için önem arz ettiği gibi, bu alanlarda millileşme, son dönemlerin en kritik konuları arasında yer almaktadır. Türkiye'nin 2023 hedeflerinde %50 yerli ürün kullanımı yanında, bilişim sektörünün de GSYH'nin %8'ine ulaşması hedeflenmektedir. Bu hedefe ulaşmak için, sektörün gelişimine yönelik iş birliklerine hız vermek, ürün ve hizmet geliştirme faaliyetlerinin kapasitesini ve kalitesini yükseltmek amacıyla, bu alanlardaki öncülüğümüzü sürdürmek, hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Seçim Bilişim Sistemi, TCDD ve Eti Maden için Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemleri, Sayıştay İş Zekası, Sistem ve Güvenlik Yönetimleri başta olmak üzere birçok kurumda sunduğumuz e-devlet çözümleri sayesinde, platform bağımsız ve uyarlabilir sistemlerle, kurumların organizasyonel yapılarına ve mevzuatlarına uygun olarak günlük faaliyetlerin yürütülmesini, vatandaşlara sunulan hizmetin kalitesinin ve hızının yükseltilmesini ve yöneticilerin karar alma etkinliğinin artırılmasını mümkün hale getirdik.

Türk Silahlı Kuvvetleri, Jandarma - Sahil Güvenlik - Kara Kuvvetleri - Hava Kuvvetleri Komutanlıkları, Milli Savunma Bakanlığı, Kara Harp Okulu, Genelkurmay

HAVELSAN, which has aimed to grow with its stakeholders in addition to quality and efficiency in the projects it has developed since its establishment, is now more than just a company serving the defence industry. As a reliable business partner for both Turkey's defence sector as well as for information systems and communications infrastructure of public sector processes, HAVELSAN has further strengthened its leadership in these areas with each new project. In this context, at our Office of Vice General Directorate of Information and Communication Technologies, we have established a team of over 400 expert, which has been expanding day by day, and have been working in the fields of public and defence informatics, energy, health, security, cloud computing, big data, intelligent systems, intelligence, communication infrastructures, data centres, image and video processing.

In the age of informatics, the fact that a country only "uses" technology raises the risk that it will miss the future and face many threats. The IT industry is particularly important for any country, like Turkey which has the advantage of young population and growth potential, and the nationalization in these areas has recently become one of the most critical issues. In addition to goal of use of national products with a rate of 50% for 2023 target of Turkey, the IT sector is expected to account for 8% of the GDP. In order to achieve this goal, our aims include the acceleration of collaborations towards the development of the sector and increase of the capacity and quality of product and service development activities, and maintaining of our leadership in these areas.

Thanks to the e-government solutions we have provided for many institutions, including Election Information System, the Enterprise Resource Management Systems for TCDD and Eti Maden, Business Intelligence, System and Security Management for the Turkish Court of Accounts, we have enabled with our platform independent and adaptable systems that daily activities are carried out in accordance with the organizational structures and regulations of the institutions, that the quality and speed of the service provided to citizens have been increased, and the decision-making effectiveness of managers have been improved.

The Turkish Armed Forces, Gendarmerie - Coast Guard - Land Forces - Air Forces Commands, Ministry of National Defence, Turkish Military Academy, General Staff, Defence

Başkanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, savunma sanayiinde, kurumsal yazılım, süreç uygulamaları, donanım ve iletişim altyapılarına yönelik hizmet verdiğimiz kurumlar arasında yer almıştır.

Diğer yandan, günümüz ve ülkemiz gerçeklerinde, ülke güvenliği ulusal savunma stratejilerinin değişmeyecek bir parçası haline almıştır. Geliştirdiğimiz HAVELSAN güvenlik takip sistemleri, sınırlarımız ve petrol ve doğal gaz boru hatları boyunca, gelişmiş teknolojileri kullanarak sınır devriyesini destekleme ve fiziksel gözetlemenin mümkün olmadığı ücra alanlara erişme olanağı sağlarken, HES'lerin fiziki/siber güvenlik altyapıları takip edilebilir hale gelmiştir. ASELSAN ile birlikte geliştirdiğimiz Kent Güvenliği Yönetim Sistemiyle de, hem yurdumuzda hem KKTC'de kamusal emniyetin sağlanması güvence altına alınmıştır.

Hayatlarımızın vazgeçilmez destekçisi haline gelen sağlık sistemlerinin yaygınlaştırılması konusundaki atılımımız 2019'da da devam etmiştir. Sağlık işletmeleri için ürettiğimiz çözümler, yüksek teknoloji, güvenilir, esnek, yönetilebilir ve ölçeklendirilerek uygulanabilme özellikleri ile hem sivil, hem askeri hastanelerde kullanıldığı gibi, yurt dışındaki projelerimiz de canlıya geçilerek aktif olarak kullanılabilir hale gelmiştir. Yine bu kapsamda, sağlık bilimi ve teknoloji alanında araştırma yapmak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla 2015'te kurulan TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı), Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde HAVELSAN ile uçtan uca, Türkiye'nin İlk Ulusal Biyoinformatik İleri Hesaplama Veri Merkezi kurulacaktır.

Büyük miktarda dijital veriyi anlamlı ve kritik bilgilere dönüştürmek için mücadele ederken, veri analitiği ve yapay zeka ile veri entegrasyonu, kamu ve savunma sektörlerinde giderek daha önemli hale gelmektedir. HAVELSAN olarak, bu alanlarda yatırım ve AR-GE çalışmalarımızı devam ettirmekteyiz. Bunlara ek olarak, yüksek performans bilişim ve bulut bilişim, kurumsal kaynakların yönetilmesinde otomasyon ile tasarrufun artırılması, e-devlet hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve uygulamasının yaygınlaştırılması, e-devlet hizmetlerinin verimliliği de, önem verdiğimiz, önceliklendirdiğimiz diğer konular olarak 2019'da gündemimizde yer almıştır.

Yurt içinde verdiğimiz hizmetlerin yanı sıra, organizasyonumuzun ve çözümlerimizin yurt dışına daha etkin açılmasıyla, sistem entegratörü kimliğimizle, hizmetlerimizi daha çok ihrac eder duruma geldik. Savunma ve kamu sektörlerinde başarı örneklerimiz ve yeni teknolojilerin öncülüğünü yaptıkça, ihracat potansiyelimiz de artarak devam etmektedir. Pakistan'dan sonra, Katar'da aldığımız projeler ile büyümeye devam etmekteyiz. Hedefimiz, daha geniş coğrafyada ve sayısı artacak uluslararası iş birlikleri ile Türkiye'nin ve HAVELSAN'ın ismini daha çok duyuracak başarılı yeni projelere imza atmaktır.

Industry Presidency, and defence industry are among the institutions that we have provided services in connection with their corporate software, process applications, hardware and communication infrastructures.

On the other hand, in today's and our country's realities, national security has become an indispensable part of national defence strategies. The HAVELSAN security monitoring systems that we have developed enable us to support border patrols and to access remote areas where physical surveillance is not possible thanks to advanced technologies deployed at our borders and oil and natural gas pipelines, while monitoring of the physical / cyber security infrastructures of HEPPs have become possible. With the City Security Management System that we developed in collaboration with ASELSAN, it is ensured that public safety is ensured both in our country and in TRNC.

In 2019, we have continued our efforts to disseminate healthcare systems that have become indispensable supporters of our lives. With the high technology, reliable, flexible, manageable and scalable features that we have developed for healthcare enterprises, our projects are also used actively in both civilian and military hospitals and our projects abroad have been commissioned and are being actively used. In this context, TUSEB (Turkish Health Institutes Presidency), which was established in 2015 to conduct research in the field of health science and technology and to support scientific studies, will establish the first end-to-end National Bioinformatics Advance Computing Data Centre of Turkey at Ankara Aziz Sancar Research Centre.

As it has become challenging to transform large amounts of digital data into meaningful and critical information, data analytics and artificial intelligence have become increasingly important in the public and defence sectors. As HAVELSAN, we continue our investment and R & D activities in these fields. In addition to these, high performance information and cloud computing, increasing the savings with automation in managing corporate resources, expanding the scope and application of e-government services, and the efficiency of e-government services have been included as other priorities in our agenda in 2019.

In addition to the services we provide domestically, with the expansion of our organization and solutions abroad more efficiently, with the identity of system integrator, we have become more able to export our services. As we pioneered new examples of success and new technologies in defence and public sectors, our export potential continues to increase. After Pakistan, we continue to grow with the contracts we have been awarded in Qatar. Our goal is to sign successful new projects that will make Turkey's and HAVELSAN's name more effectively in a wider geographical coverage with an increased number of international cooperation's.

2019'UN İZ BIRAKANLARI

Highlights of 2019

Malezya'da 4 Anlaşma
4 Agreements in Malaysia



IDEF'te atılan 100 imzanın
15'i HAVELSAN'ın
15 of the 100 signatures
signed by IDEF belong to HAVELSAN



NCIA ile Siber Güvenlik Anlaşması
Cybersecurity Agreement entered with NCIA



İnovatif
Şampiyonluğu
Innovative Championship



Meskun Mahallerde
Terörizmle Mücadele
Eğitim Alanı Teslimatı
Delivery of Military Operation
in Urban Terrain (MOUT)
Training Center



Türk Boğazları Gemi
Trafik Hizmetleri (TBGTH) Kurulumları
Turkish Strait Vessel Traffic Services
(TSVTS) Installations



ISO 500 Listesinde
120 Sıra Yükseliş
Moved 120 Place upwards
in ISO 500 List



ATAKSİM Teslimatı
Delivery of ATAKSİM



Bilşim 500'de 5 Birincilik
5 wins to first place to Informatics 500



Milli Eğitim Bakanlığı'na
Veriye Dayalı Analiz
Destegi (MEBCBS)
Data Dependent Analysis
Support for Ministry of
National Education (MoNE GIS)

Başarılarla dolu bir yılı geride bırakırken sizler için HAVELSAN'ın iz bırakanlarını derledik. Başarılarımızın artarak devam ettiği, sağlıklı ve huzur dolu bir yeni yıl diliyoruz.

Leaving behind a year full of success, we have compiled highlights of HAVELSAN's achievements for you. We wish a healthy and peaceful New Year wherein we continue to prosper.





ADVENT'in yeni adresi: TCG ANADOLU

HAVELSAN ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından geliştirilen Ağ Destekli Veri Entegre Savaş Yönetim Sistemi ADVENT, TCG ANADOLU'ya entegre ediliyor.

Eylül ayında MILGEM Projesi kapsamında denize indirilen 4. gemi olan TCG Kınalıada'ya entegre edilen ADVENT, Sedef Tersanesinde inşası devam eden Türkiye'nin en büyük savaş gemisi TCG ANADOLU'ya da entegre edilecek.

LHD Projesi kapsamında Fabrika Kabul Testleri başarıyla tamamlanan ADVENT Savaş Yönetim Sisteminin platform entegrasyon faaliyetleri ve Liman Kabul Testlerinin 2020'de tamamlanması hedefleniyor.

Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi platform entegrasyonu kapsamında, Sedef Tersanesinde HAVELSAN Ofisi açıldı.

HAVELSAN TCG ANADOLU'da Savaş Yönetim Sisteminin yanı sıra platform verilerinin dağıtımını sağlayan Gemi Bilgi Dağıtım Sistemi (GBDS), bilgi sistemleri altyapısı oluşturan Gemi Bilgi Sistemi (GEBİS), Milli ve NATO otomatik mesajlaşma alma ve dağıtım hizmetlerini sağlıyor.

New address of ADVENT: TCG ANADOLU

ADVENT, Networked Data Integrated Combat Management System, developed in collaboration between HAVELSAN and Navy Command is being integrated into TCG ANADOLU.

ADVENT, which was integrated into TCG Kınalıada, the 4th ship launched within the scope of MILGEM Project in September, will be integrated into TCG Anadolu, the largest warship of Turkey being constructed at Sedef Shipyard.

Having successfully passed the Factory Acceptance Tests within the scope of LHD Project, ADVENT Combat Management System platform integration activities and Port Acceptance Tests are aimed to be completed in 2020.

HAVELSAN Office opened at Sedef Shipyard as part of multi-purpose amphibious assault ship platform integration project.

In HAVELSAN TCG ANADOLU, in addition to the Combat Management System, the Ship Information Distribution System (GBDS), which provides the distribution of platform data, the Ship Information System (GEBİS), which constitutes the information systems infrastructure, provides the national and NATO automatic messaging reception and distribution services.

TÜRKİYE'NİN DENİZ SAVAŞ YÖNETİM SİSTEMİ

TURKEY'S NAVAL COMBAT MANAGEMENT SYSTEM

ADVENT



10 Milyon satır kod yazıldı.

10 million lines of code were written.



8 yılda tamamlandı.

Completed in 8 years



50'ye yakın sistemle bütünleştirildi.

Integrated with nearly 50 systems.



Farklı görevleri olan 500'e yakın uygulama eklendi.

Added nearly 500 apps with different tasks.



Tek gemi yerine kuvvet odaklı yetenek kazandırıldı.

Equipped with Force-oriented capability, instead of a single ship.





HAVELSAN BARIYER'e Uluslararası EAL 4+ Sertifikası *HAVELSAN BARIYER has received International EAL 4+ Certificate*

HAVELSAN'ın geliştirdiği yerli ve milli veri sızıntısı ve kaçağı önleme uygulaması HAVELSAN BARIYER, Uluslararası Ortak Kriterler EAL (Evaluation Assurance Level) 4+ Sertifikası aldı.

HAVELSAN BARIYER, iddia ettiği güvenlik özelliklerinin var olduğunu ve doğru çalıştığını sertifikayla ispatladı.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından belgelendirilen HAVELSAN BARIYER, veri sızıntısı ve kaçağı önleme (DLP) alanında dünyanın önemli birçok firmasına ait üründen önce EAL 4+ seviyesine ulaştı.

HAVELSAN BARIYER, EAL 4+ sertifikasıyla dünyada çok daha geniş pazarlarda yer bulacak, özellikle EAL sertifikasyonunu kontrol eden şirketler ya da kurumlar için tercih sebebi olacak.

Geçen yılın Ekim ayında NATO Muhabere ve Bilgi Ajansı (NCIA) ile sanayi iş birliği anlaşması yapan HAVELSAN'ın veri sızıntısı ve kaçağı önleme uygulaması, EAL 4 + Sertifikası sayesinde anlaşma kapsamında NATO ihalelerinde de öne çıkacak.

Cumhurbaşkanlığı tarafından 6 Temmuz 2019'da Resmi Gazete'de yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri doğrultusunda, uluslararası standartlara göre en yüksek güvenlik ve garanti seviyesine sahip olan HAVELSAN BARIYER'in, Türkiye'deki kurumlarda kullanımı artarak devam edecek.

"DÜNYANIN ÖNDE GELEN FİRMALARININ ÜRÜNLERİNİN ÖNÜNE GEÇECEK"

HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, yaptığı açıklamada, siber güvenlik alanında çok ciddi çalışmalar yürüttüklerine dikkati çekti.

Bu kapsamda geliştirdikleri HAVELSAN BARIYER'in önemine değinen Atalay, şunları kaydetti:

"Veri sızıntısı ve kaçağı önleme uygulamamız HAVELSAN BARIYER, bu alanda dünyanın önde gelen firmalarının ürünlerinin önüne geçerek EAL 4+ Sertifikasını aldı. Siber güvenliğin öneminin her geçen gün arttığı, yerli-millî ürün ve çözümlerin daha değerli hale geldiği

HAVELSAN BARIYER, HAVELSAN's local and national data leak and leakage prevention application, has received the International Common Criteria EAL (Evaluation Assurance Level) 4+ Certificate.

HAVELSAN BARIYER has proven with a certificate that the security features it claims exist and work correctly.

HAVELSAN BARIYER, certified by Turkish Standards Institute (TSE), has reached the level of EAL 4+ before the any other products of many leading companies in the world operating in the field of data leakage and leakage prevention (DLP).

Thanks to EAL 4+ certificate, HAVELSAN BARIYER will be located in much wider markets in the world, and will be preferred especially for companies or institutions controlling EAL certification.

HAVELSAN, which signed an industrial cooperation agreement with NATO Communications and Information Agency (NCIA) in October of last year, will also stand out in NATO tenders within the scope of the agreement thanks to EAL 4 + Certificate.

In line with the Information and Communication Security Measures published by the Presidency in the Official Gazette on July 6, 2019, HAVELSAN BARIYER, which has the highest level of security and guarantee compliant with international standards, will continue to gradually increase its deployment in institutions in Turkey.

"IT WILL GET AHEAD OF THE PRODUCTS OF THE WORLD'S LEADING FIRMS"

HAVELSAN General Manager Ahmet Hamdi Atalay, in his statement, pointed out that they carry out very serious work in the field of cyber security. Referring to the importance of the HAVELSAN BARIYER they have developed in this context, Atalay said:

"Our data leakage and leakage prevention application HAVELSAN BARRIER has been awarded the EAL 4+ Certificate, getting ahead of products of the leading companies in the world in this field. I think it is very important that we hold an internationally valid



günümüzde, uluslararası geçerliliği olan sertifikasyona sahip olmamızın çok önemli olduğunu düşünüyorum.”

EAL SERTİFİKASYONU NEDİR?

EAL Sertifikasyonu, bir ürünün ya da sistemin güvenlik özelliklerini tespit ederek garanti seviyesini belirliyor.

Uluslararası ortak kriterlere göre, bir ürünün ya da sistemin mevcut geliştirme altyapısını değiştirmeden ulaşılabilecek en yüksek garanti seviyesi olan EAL 4+ seviyesi, o ürün ya da sistem için “Metodik Olarak Tasarlanmış, Test Edilmiş ve İncelenmiştir” tanımlamasının yapılmasını sağlıyor.

ULUSLARARASI ORTAK KRİTERLER

Uluslararası Ortak Kriterler, ABD, İngiltere, Almanya Hollanda, Fransa ve Kanada'nın ulusal güvenlik organizasyonları ve standartlar enstitüleriyle ortak çalışma sonucunda ve bu ülkelerdeki güvenlik değerlendirme kriterlerinin yerine kullanılması amacıyla hazırlandı.

Uluslararası Standartlar Örgütü (ISO) tarafından da Ortak Kriterler ISO 15408 olarak kabul edildi. ISO'nun Ortak Kriterleri kabul etmesiyle bu standart dünyada güvenlik spesifikasyonları ve değerlendirmelerinde yaygın olarak kullanılmaya başlandı.

certification in today's world where the importance of cyber security has been increasing and local-national products and solutions become more valuable. ”

WHAT IS EAL CERTIFICATION?

EAL Certification determines the level of guarantee by determining the safety features of a product or a system.

According to international common criteria, EAL 4+ level, the highest level of guarantee that can be achieved without changing the existing development infrastructure of a product or system, allows for a product or a system to be defined as “Methodically Designed, Tested and Reviewed”.

INTERNATIONAL COMMON CRITERIA

The International Common Criteria have been prepared as a result of the cooperation with the national security organizations and standards institutes of the USA, UK, Germany, the Netherlands, France and Canada in an effort to replace the safety assessment criteria in these countries.

The International Standards Organization (ISO) has also adopted ISO 15408 as Common Criteria. With the adoption of Common Criteria by ISO, this standard has become widely used in safety specifications and assessments around the world.



Şevket ÜNAL

Operasyonlar ve Uluslararası İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
Deputy General Manager of Operations and International Business Development

HAVELSAN TOPLAM CİROSUNUN %20'SİNİ İHRACATTAN SAĞLIYOR

HAVELSAN GENERATES 20% OF ITS TOTAL TURNOVER FROM EXPORTS

Operasyonlar ve Uluslararası İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı olarak; pazarlama, uluslararası iş geliştirme, tedarik ve iş ekosistemi, kalite ve sistem yönetimi, dış ticaret ve teklifler yönetimi, test mühendisliği, fuar ve etkinlik yönetimi ile tesisler yönetimi ana faaliyet alanlarımız arasında yer alıyor.

Şirketimizin ihracat odaklı stratejisi doğrultusunda, 2019 yılı özellikle uluslararası iş geliştirme faaliyetlerine ağırlık verdiğimiz, bu kapsamda pazarlama stratejilerimize yeni bir soluk getirmeye çalıştığımız bir yıl oldu.

Geçtiğimiz yıl toplam cirosunun yüzde 20'si oranında ihracat gerçekleştiren şirketimiz, aktif faaliyette bulunduğu 26 ülkede iş geliştirme çalışmalarını yoğun bir tempoda sürdürdü. Ayrıca 2019 yılı içinde önemli iş sahalarımızdan Katar ve Umman'da kurduğumuz HAVELSAN Qatar ve HAVELSAN Technology Oman şirketi de, ihracat ve büyüme hedeflerimiz doğrultusunda atılan en önemli adımlardan biri oldu. Özellikle Asya Pasifik, Körfez Ülkeleri, Afrika bölgelerinde ve NATO'da yapılanmalarımızı tamamladık. Bunun yanı sıra tüm Balkan ülkeleri ve bu ülkeler dışındaki 8 farklı ülkede de yoğun pazar ve iş geliştirme faaliyetleri için 2020 yılını kendimize hedef olarak belirledik.

2019 yılında ABD'den Malezya'ya, Brezilya'dan İngiltere'ye, Pakistan'dan Özbekistan'a kadar pek çok farklı coğrafyada düzenlenen fuarda, geliştirdiğimiz yüksek teknolojilerin tanıtımı ve satışı için yüz yüze görüşmeler yaptık, ülkemize ve şirketimize yeni iş imkânları sağladık.

As Office of Deputy General Manager of Operations and International Business Development, marketing, international business development, procurement and business ecosystem, quality and system management, foreign trade and proposal management, test engineering, fair and event management and facilities management are among our main fields of activity.

In line with our company's export-oriented strategy, 2019 was a year in which we focused mainly on international business development activities and within this scope tried to enliven our marketing strategies.

Our company, of which export accounted for 20 percent of its total turnover for the last two years, has continued its business development efforts at an intense pace in 24 countries where it is operating. We have set 2020 as our target to operate in all Balkan countries and 8 different countries other than these countries. In addition, HAVELSAN Technology Oman, which we established in Oman -one of our important business areas in 2019- has been one of the most important steps taken in line with HAVELSAN's export and growth goals.

In 2019, we held one-to-one meetings for the promotion and sale of high technologies developed at many fairs, which was held in many different geographies from USA to Malaysia, From Brazil to England, Pakistan to Uzbekistan, and we have closed new business deals.

Within the country, we have partnered with a total of 574 companies registered in our business ecosystem to consolidate our partnership and support them to implement projects that will provide them and the country's economy with life line support.



Ülke içinde de, iş ekosistemimize kayıtlı olan toplam 574 şirket ile ortak çalışmalar yürüterek hem iş ortaklığımızı pekiştirdik hem de bu şirketlerin kendilerine ve ülke ekonomisine can suyu olacak projeleri hayata geçirmelerine destek olduk.

Şirketimiz adına 2019 yılının en önemli olaylarından biri de, hiç şüphesiz ki Türkiye Kalite Derneği'nden, Avrupa Mükemmellik Modeli doğrultusunda Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesini almamızdır. Savunma sanayimizde ilk olma özelliğini taşıyan bu belgeyi almamıza katkı sağlayan herkese teşekkür ediyorum.

Müşterilerimiz için 37 yıldır olduğu gibi bugün de en ileri teknolojileri onlarla birlikte geliştirmeye devam ediyoruz. Bu motivasyonla, mükemmel ve güven odaklı bir müşteri memnuniyetine ulaşabilmek için titizlikle araştırma çalışmaları yürütüyor, kendimizi geliştirmeye ve iyileştirmeye devam ediyoruz.

2020 yılının hem ülkemiz hem de HAVELSAN açısından çok daha iyi bir yıl olacağını umuyor, çalışmalarımızı bu azim ve kararlılıkla sürdürüyoruz.

One of the most important events of 2019 for our company was undoubtedly the fact that we were awarded by the Quality Association of Turkey the Competency 5-Star Certificate of Excellence in line with the European Excellence Model. I would like to thank everyone who helped us getting this certificate, which is the first in our defense industry.

As for 37 years, our customers are one of the most important values of HAVELSAN today. With this motivation, we carry out meticulous research studies and continue to develop and improve ourselves in order to achieve excellent and trust-oriented customer satisfaction.

We hope that 2020 will be a much better year both for our country and for HAVELSAN, and we continue our work with this resolution and determination.



2019'dan 2020'ye ▪ *from 2019 to 2020*

KRİTİK TEKNOLOJİLERDE ARAŞTIRMAYA, GELİŞTİRMEYE DEVAM EDİYORUZ

**WE CONTINUE TO
RESEARCH AND DEVELOP
CRITICAL TECHNOLOGIES**





Dr. Tacettin KÖPRÜLÜ

AR-GE, Teknoloji ve Ürün Yönetimi Direktörü
Director of R&D, Technology and Product Management

Ar-Ge, Teknoloji ve Ürün Yönetimi Direktörlüğü; Ar-Ge Merkezleri yönetimi, Ar-Ge projeleri teşvik ve destek süreçleri, üniversite - sanayi işbirlikleri, teknoloji yönetimi, ürünleşme ve yenileşim süreçlerinde merkezi bir Ar-Ge Operatörü ve mekanizma belirleyici rolüne ek olarak şirketimizin ihtiyaç duyduğu kritik teknoloji alanlarında araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini de yürütmektedir.

2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 Sayılı "Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu" kapsamında faaliyetlerine devam eden Ankara, İstanbul ve ODTÜ TEKNOKENT Ar-Ge Merkezlerimize ilave olarak 2019 yılında ODTÜ Bilişim ve İnovasyon Ar-Ge Merkezi de Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanarak Ar-Ge muafiyetlerinden faydalanmaya başlamıştır. Böylece HAVELSAN'da gerçekleştirilen tüm Ar-Ge harcamaları vergisel istisna ve indirimlere tabi olmaktadır. Bu kapsamda sağlanan Ar-Ge istisna kazancımız 2019 Eylül ayı sonu itibarıyla toplam Ar-Ge harcamalarımızın %21'ini oluşturmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca Ar-Ge faaliyetlerine sağlanan teşviklere ek olarak 2016 yılında yürürlüğe giren Ar-Ge Reform Paketi uygulamaları da en iyi şekilde değerlendirilmiş olup 2016-2018 döneminde 9,6 Milyon TL ilave indirim alınmıştır.

2019 yılı içinde başlatılan 4 adet Ar-Ge projesi ile toplam Ar-Ge projesi sayımız 19'a ulaşmıştır. Bu projelerden 3 tanesi 2019 yılında tamamlanmıştır. 2019 yılı içinde Otonom Teknolojilerde yetenek kazanmak için Sürü Robotik Uçan Sistemler ve Autodrive Ar-Ge projelerini başlatarak şirketimiz stratejik bir alana daha girmiş oldu.

In addition to the central role as a R&D Operator and mechanism-setter in R&D Centres management, incentives and support processes of R&D projects, university-industry collaborations, technology management, productization and innovation processes, the Directorate of Research and Development, Technology and Product Management (ATÜD) continues its research and technology development activities required in the critical technology areas.

In addition to Ankara, İstanbul and ODTÜ TEKNOKENT R&D Centres, which are active within the scope of Law numbered 5746 on "Supporting R&D Activities", which entered into force in 2008, the METU Informatics and Innovation R&D Centre has also began to be entitled to R&D exemptions upon approval by the Turkish Ministry of Industry and Technology since 2019. Thus, all R&D expenditures incurred by HAVELSAN has become subject to tax exemptions and reductions. As of the end of September 2019, the R&D exception gain obtained in this scope amounts to 21% of total R&D expenditures. In addition to the incentives granted by the Turkish Ministry of Industry and Technology for R&D activities, the R&D Reform Package implementations, which entered into force in 2016, were used in the best way and an additional tax credit of TRL9.6 million was received during 2016-2018 period.

With 4 R&D projects initiated in 2019, the total number of R&D projects has reached to 19. 3 of these projects were completed in 2019. In 2019, HAVELSAN has entered into another strategic area with the launch of Swarm Robotic Flying Systems and Autodrive R&D projects to gain talent in autonomous technologies.



Direktörlüğümüzde; TÜBİTAK, SSB, Ufuk2020, EUREKA, IPA gibi Ar-Ge proje destek programları yakından takip edilmekte olup HAVELSAN genelinde 2019 yılında 7 uluslararası ve 18 ulusal olmak üzere toplamda 25 adet başvuru yapılmıştır.

Ar-Ge ve Teknoloji Yönetiminin yanı sıra ürün yönetim sürecinin de sorumluluğunu almış bulunan Direktörlüğümüzün çalışmaları sonucunda 17 üründen oluşan ürün portföyü şirketimize kazandırılmıştır. 2019 yılı içinde başlatılmasına karar verilen KOVAN adını verdiğimiz Milli Kurumsal Yönetim Sistemi şirketimizin bugüne kadar öz kaynak kullanarak başlattığı en büyük ürün geliştirme projesidir.

Kurum kültürünün temel taşı: **YENİLEŞİM** **TEKNOLOJİ YÖNETİMİ**

HAVELSAN Teknolojide öncü firma olma misyonuyla hedef teknolojilerini belirlemiş ve 5 yıllık Stratejik Planda hedef teknoloji ve pazarlarını tanımlamıştır. Bu hedef teknolojilerde gelişimi sağlayacak Ar-Ge Projeleri ve Ürünler, Teknoloji Yol Haritası ile planlanmıştır. Bu kapsamda teknoloji yönetim faaliyetlerini etkin olarak sürdürebilmek için TEKYÖN aracı devreye alınmıştır. 2018 yılından bu yana Teknoloji Yönetimi Araçları (Teknoloji Taksonomisi, Teknoloji Hazırlık Seviyesi Hesaplamaları ve Teknoloji Varlık Kütüphanesi) TEKYÖN üzerinde kullanılmaktadır. Bunun yanı sıra, yeniden kullanımı artırmak amacıyla kurulan Teknoloji Varlık Kütüphanesine toplam 16 Bin Adam/Ay değerinde 543 varlık dahil edilmiş, yapılan sunumlar ve bilgilendirmelerle yeniden kullanım teşvik edilmiştir.

Ek olarak İş ekosisteminde yer alan teknoloji tedarikçilerinin Teknoloji Hazırlık Seviyelerinin (THS) değerlendirilmesi amacıyla "Ekosistem THS Değerlendirme" faaliyetleri tanımlanmış olup tedarikçilere ait ürünlerin THS'lerinin belirlenmesi ve kayıt altına alınması sağlanmıştır.

KRİTİK ALANLARDA AR-GE ve TEKNOLOJİ GELİŞTİRME

ATÜD bünyesinde devam eden Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları aşağıdaki konulara odaklanmıştır:

- 5G ve Yeni Nesil Haberleşme Teknolojileri
- Otonom Teknolojiler
- Yapay Zeka ve Büyük Veri Teknolojileri

R&D, Technology and Product Management Directorate, which closely follows R&D project support programs, such as TUBITAK, SSB, Ufuk2020, EUREKA, IPA HAVELSAN have made a total of 25 applications in 2019, including 7 international and 18 national applications.

In addition to R&D and Technology Management, the Directorate has also taken responsibility for the product management process, and as a result of its efforts, HAVELSAN has acquired a product portfolio of 17 products. The National Corporate Management System, which was decided to be launched in 2019, is the largest product development project initiated by our company with its own capabilities to date.

The cornerstone of our corporate culture: **INNOVATION**

TECHNOLOGY MANAGEMENT

HAVELSAN has defined its target technologies and markets in a 5-year Strategic Plan by identifying target technologies with the mission of being a pioneer company in technology. The R&D Projects and Products that will enable the development of these target technologies have been planned in a Technology Roadmap. In this context, TEKYÖN tool was commissioned in order to continue the company's technology management activities effectively. Since 2018, Technology Management Tools (Technology Taxonomy, Technology Preparation Level Calculations and Technology Asset Library) have been used on TEKYÖN. In addition to this, the Technology Asset Library, which was established to increase reuse, included 543 assets worth a total of 16,000 Man / Months and has been encouraging re-use through presentations and information.

The "Ecosystem TRL Assessment" activities were defined in order to evaluate the Technology Readiness Levels (TRL) of the technology suppliers in the business ecosystem, and the TRLs of the suppliers' products were identified and recorded.

R&D and TECHNOLOGY DEVELOPMENT IN CRITICAL AREAS

Ongoing R&D and technology development activities within ATÜD are focused on the following:

- 5G and Next Generation Communication Technologies
- Autonomous Technologies



- Artırılmış Gerçeklik Teknolojileri
- Güvenli İletişim Teknolojileri

2020 yılında bu teknolojilere ilave olarak Kuantum Hesaplama ve Blok Zinciri gibi gelecekte önem kazanacak alanlarda da Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmalarına başlanması planlanmıştır.

YENİLEŞİM YÖNETİMİ

Fikirden başlayıp ürüne dönüşen süreçte yenileşime büyük önem veren HAVELSAN, bu kapsamda savunma sanayiinde bir ilke imza atarak "HAVELSAN Yıldız Açık İnovasyon Merkezi" ni kurmuştur. Açık yenileşim faaliyetleri kapsamında, yıl boyunca girişimcilere, öğrencilere ve teknoloji meraklılarına yönelik teknoloji odaklı çözüm yarışmaları ve 'hackathon'lar düzenlenmektedir. Ayrıca kurum içi yenileşim çalışmalarına da büyük önem verilerek, yenilikçi fikir kampanyaları ve yarışmalarla kurum içi fikirler değerlendirilmekte, geleceğin teknolojileri ile ilgili çalışmaları yürütülmektedir.

2019 yılında gerçekleştirilen,

- Sağlık Bilişimi Hackathonu
- Hack'n Change HAVELSAN İç Hackathon'u
- HAVELSAN JET Siber Güvenlik Girişimci Hızlandırma Programı

en dikkat çekici yenileşim faaliyetleri arasındadır.

Kurum içi ve dışı paydaşlar tarafından bugüne kadar İnovasyon Yönetim Portalı üzerinden yüzlerce fikir önerisi girişi yapılmıştır. Bu fikir önerilerinden başarılı bulunanlar ile ilgili çalışmalar HAVELSAN Yıldız Açık İnovasyon Merkezi'nde başlatılmış ve Merkezde; üniversiteler, teknoloji transfer ofisleri ve kuluçka merkezleri ile ortak projeler gerçekleştirilmiş, çeşitli eğitimler verilmiştir. HAVELSAN Yıldız Açık İnovasyon Merkezi'nde 10 fikir projesi yürütülmekte olup bunların 5 tanesinde üniversitelerle (ODTÜ ve Bilkent) ortak çalışmalar da yer almaktadır.

Yenileşimi kurum kültürünün temel taşı olarak gören HAVELSAN; Ticaret Bakanlığı koordinasyonuyl

- Artificial Intelligence and Big Data Technologies
- Augmented Reality Technologies
- Technologies, such as Secure Communication Technologies.

In addition to these technologies, R&D and technology development studies are planned to be started in 2020 in such areas as Quantum Computing and Block Chain that will gain importance in the future.

INNOVATION MANAGEMENT

HAVELSAN, which attaches great importance to innovation in the process starting from the idea and transforming such idea into a product, has established the "HAVELSAN Star Open Innovation Centre", a first initiative in the defence industry. Within the scope of open innovation activities, technology-oriented solution competitions and "hackathons" were organized throughout the year for entrepreneurs, students, and technology enthusiasts. In addition, the Company places great importance on in-house innovation efforts and continues to evaluate in-house ideas through innovative idea campaigns and competitions and to carry out studies on future technologies.

The following activities are the most remarkable innovation activities organised in 2019:

- Health Informatics Hackathon
- Hack'n Change, HAVELSAN's In-house Hackathon
- HAVELSAN JET Cyber Security Entrepreneur Acceleration Program

Hundreds of ideas have been received from internal and external stakeholders through Innovation Management Portal. Works on those, which were found successful, have been initiated at HAVELSAN Star Open Innovation Centre. At the centre, joint projects have been implemented in collaboration with universities, technology transfer offices, and incubation centres and various trainings have been given. HAVELSAN Start Open Innovation Centre is currently



Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında İnovaLİG Ödüllerinde 2018 yılında "İnovasyon Kaynakları" Türkiye Şampiyonu olmuştur. 2019 yılında yine aynı kategoride finale kalarak Türkiye'nin ilk 5 firması arasında gösterilmiştir. Ayrıca, yenileşim alanındaki tecrübesiyle HAVELSAN Eskişehir İnovasyon Merkezi Kurulumu IPA projesinde görev almış ve dahil olduğu konsorsiyumla kısa listeye kalmıştır.

ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞ BİRLİĞİ

Üniversite-Sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla Savunma Sanayi için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) kapsamında 30 farklı üniversite ile işbirliği sözleşmesi imzalanmış ve bunlardan 3 tanesi Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından desteklenmiş ve proje başlatılmıştır. 2019 yılında 16 farklı projede Üniversite Sanayi işbirliği çerçevesinde akademisyenler ile ortak projede çalışılmıştır.



İşbirliklerinin güçlendirilmesi ve teknoloji transferinin hızlanması amacıyla 25 Ekim 2019 tarihinde TTO temsilcileri, akademisyenler ve Üniversitelerimizin faaliyet alanlarımızda eğitim veren bölümlerinin bölüm başkanları ile bir araya gelinerek, HAVELSAN'ın üniversite sanayi işbirliği vizyonu açıklanmış, paydaşların öneri ve talepleri dinlenmiştir. Bu bağlamda özellikle THS 1-3 seviyesindeki teorik çalışmaların akademisyenler tarafından HAVELSAN adına yapılması, THS 3-6 seviyesindeki akademik çalışmaları firmamız tarafından desteklenmesi ve bu sayede "Ölüm Vadisi" olarak adlandırılan bu bölgeden sanayi olarak daha verimli çalışmalar elde edilmesinin desteklenmesi niyetimiz davetimiz katılımları ile paylaşılmıştır. Önemli girdilerin elde edildiği bu organizasyondan elde edilen öneri ve talepler doğrultusunda üniversite sanayi işbirliği kapsamında daha etkin ve yenilikçi çıktılar elde etmek için alternatif çalışma modelleri geliştirilmiş ve planlamalar yapılmıştır.

ÜRÜN YÖNETİMİ

"Ürünleşme"nin, HAVELSAN stratejik planında yer almasıyla birlikte, ürün algısı kurum kültürümüzde

undertaking 10 idea projects, including 5 projects which are being implemented in collaboration with universities (i.e. METU and Bilkent).

Having considered the innovation as the cornerstone of its corporate culture, HAVELSAN was selected as the Turkish Champion in the category of "Innovation Sources" in InovaLIG 2018 Awards organised within the scope of Innovation Week of Turkey, an event organised by the Turkish Exporters' Assembly (TIM) in coordination with the Turkish Ministry of Trade. And the Company was listed among the top 5 companies in Turkey in the same category in 2019 finals. In addition, HAVELSAN took part in the IPA Project of Eskişehir Innovation Centre Installation Project thanks to its experience in the field of innovation and the consortium where HAVELSAN was a member was shortlisted in the project.

UNIVERSITY & INDUSTRY COOPERATION

In order to strengthen cooperation between universities and the industry, cooperation agreements have been signed with 30 different universities within the scope of Researcher Training Program for Defense Industry (SAYP) and Projects have been rolled out in relation to 3 of them in support of the Turkish Presidency of Defense Industry (SSB). In 2019, we have collaborated with the faculty in 16 different projects within the framework of university and industry cooperation.

On 25 October 2019, TTO representatives, the faculty, and heads of the departments providing training in HAVELSAN's fields of activities were met with the aim of strengthening the collaborations and accelerating technology transfer. HAVELSAN's vision of university&industry cooperation was announced and the suggestions and demands of the stakeholders were received. In this context, our intention to support the theoretical studies at the level of THS 1-3 to be conducted by academics on behalf of HAVELSAN, and the academic studies at the level of THS 3-6 to be supported by HAVELSAN and thus to obtain more productive studies from this region called "Death Valley" for the industry in general, was shared with the participants. In line with the suggestions and demands of this event, where important inputs were obtained, alternative working models have been developed and plans have been made in order to obtain more effective and innovative outputs within the scope of university&industry cooperation.

PRODUCT MANAGEMENT

With the incorporation of "Productization" into HAVELSAN's strategic plan, product perception is established and adopted in our corporate culture. The Transformation Productization study, which was

yerleşmekte ve benimsenmektedir. 2016 Aralık ayında başlatılan Ürünleşme Dönüşümü çalışması, 2018 Ocak ayında Ürün Yönetimi'nin 19. Süreç olarak kabul edilmesiyle hız kazanmıştır. Bu dönemde geliştirme aşamasındaki süreçler ürün adaylarında denenmiş, süreç ve ürün eş zamanlı geliştirilerek Ağustos 2018 itibariyle tüm ürün süreçleri (ürün yönetimi, ürün geliştirme, ürün satış sonrası destek, ürün konfigürasyonu gibi toplam 12 süreç) tamamlanmıştır. Dönüşüm sadece süreç ayağında gerçekleşmemiş; HAVELSAN'a iki yeni rol kazandırılmıştır (Ürün Yöneticisi ve Ürün Geliştirme Takım Lideri). Bu iki rol için iş ailesi, iş büyüklüğü, görev tanımı ve diğer rollerle etkileşimi gibi tüm çalışmalar da tamamlanmıştır. Ayrıca, bu dönüşümü etkin kılabilmek için halen eğitim, seminer düzenlenmekte, çevrim-içi kitaplar ve eğitimler düzenli olarak tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. Tüm yeni Ürün Yöneticisi ve Ürün Geliştirme Takım Liderlerine Sertifikalı Ürün yönetimi eğitimi aldırılmıştır.

2019 yılında ürünleşme sürecine,

- 6 yeni ürün daha dahil edilmiş olup, toplamda 18 ürün ve 8 ürün adayına ulaşılmıştır.
- 7 adet ürünün satılabilir ilk versiyonu (MVP) çıkmıştır.
- Toplam 1 Milyon \$ tutarında ürün satışı gerçekleşmiştir.

KURUMSAL AR-GE YÖNETİMİ

HAVELSAN'da kurumsal Ar-Ge kültürünün oluşumu ve sürdürülmesine büyük önem verilmekte olup, Ar-Ge faaliyetlerine sağlanan tüm destek ve teşviklerden faydalanılmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda, 2019 yılında ODTÜ Bilişim ve İnovasyon Merkezi (BİM) için yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusuz Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış; Ar-Ge Merkezi sayımız 4'e ulaşmıştır. Ar-Ge Merkezlerimizde 32'si doktoralı olmak üzere toplam 1221 adet Ar-Ge personeli görev yapmaktadır.

2019 yılında Ar-Ge Merkezlerimizde 9'u dış kaynaklarca belli oranlarda desteklenen toplam 19 adet özkaynaklı Ar-Ge projesi yürütülmüştür. İlaveten 1 adet projemizin de ITEA / 1509 program başvurusu Kasım ayı içerisinde kabul edilmiştir. TEYDEB 1501'in yıl ortası itibariyle sadece KOBİ başvuruları kabul edecek olmasıyla, 2020 yılı itibariyle odağımız Horizon 2020, ITEA, IPA gibi uluslararası fonlar olacaktır. Benzer konuda, Ar-Ge Merkezleri ödül töreninde Bakanımız Sn.Mustafa Varank tarafından da 80 Milyon Euro AB fonunun Türkiye'deki firmalarca kullanılabilmesi konusundaki açıklamaları da bu konuya odaklanılmasına işaret etmektedir.

initiated in December 2016, has gained momentum with the adoption of Product Management as the 19th Process in January 2018. During this period, the processes under development were tested in the product candidates and the process and product were developed simultaneously and as of August 2018 all product processes (i.e. total 12 processes, including product management, product development, product after-sales support, product configuration) were completed. The transformation did not only take place in the process. HAVELSAN was given two new roles as Product Manager and Product Development Team Leader. For these two roles, all works have been completed, including job family, job size, job description and interaction with other roles. In addition, training, seminars and online books and trainings are regularly shared with all stakeholders in order to make this transformation effective. All new Product Managers and Product Development Team Leaders were also provided with Certified Product Management Training.

In 2019, during the productization process:

- *6 new products were added, hence the total number of products and product candidates reached to and 18 and 8, respectively.*
- *The first marketable version (MVP) of 7 products emerged.*
- *Total sales reached to USD 1 million.*

CORPORATE R&D MANAGEMENT

HAVELSAN attaches great importance to the establishment and maintenance of corporate R&D culture and continues to benefit from all the supports and incentives provided to R&D activities. In this context, our R&D Centre application for METU Information and Innovation Centre (BİM) in 2019 was approved by the Turkish Ministry of Industry and Technology and hence the number of HAVELSAN's R&D Centres has reached to 4. HAVELSAN R&D Centres have a total of 1221 R&D personnel, 32 of whom hold a PhD degree.

In 2019, a total of 19 self-funded R&D projects were carried out at HAVELSAN R&D Centres, 9 of which were supported by external sources at certain rates. ITEA / 1509 program applications of 1 project were accepted in November. Since TEYDEB 1501 will only accept SME applications by mid-year, our focus will be on international funds, such as Horizon 2020, ITEA, IPA in 2020. And, the statement made by Esteemed Mustafa Varank, the Turkish Minister for Industry and Technology during the award ceremony of R&D Centre that they are going to make an EU fund in amount of EUR80 million available to Turkish firms indicates that we need to focus on this issue.



HAVELSAN ve TÜBİTAK Bilgem'den İş Birliği Çalıştayı HAVELSAN and TUBITAK Bilgem's Cooperation Workshop



alıştay, her iki kurumun üst yönetimlerinin ve personelinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Açılış konuşmalarında, sürdürülebilir bir iş ve iş birliği modelinin önemine vurgu yapıldı.

HAVELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜBİTAK Bilgem Başkanı Prof. Dr. Hacı Ali Mantar, "İki kurum savunma sanayi stratejimiz açısından birbirini tamamlayabilecek önemli kurumlar. Her şeyi yapabiliyoruz. Sürdürülebilir, maliyet etkin ve rekabet edebilir yapmak önemli. Dünyanın büyük firmaları, rekabet için iş birliğini zorunlu görüyor" dedi.

HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay da "TÜBİTAK'ın teknoloji odağı, HAVELSAN'ın müşteriye dokunan ticari tarafı ile birleşince başarı hikayesi yazabiliriz" diye konuştu.

İki kurumun iş birliklerine değinen HAVELSAN AR-GE, Teknoloji ve Ürün Yönetimi Direktörü Dr. Tacettin Köprülü, bu iş birliklerinin yeni çalışmalar için bir fırsat olduğunu dile getirdi.

TÜBİTAK Bilgem İş Geliştirme Başkan Yardımcısı Orhan Muratoğlu da, iki kurum bir araya gelince çok güçlü bir sinerji ortaya çıktığını söyledi.



he workshop was held with the participation of the senior management and staff of both institutions.

The opening speeches emphasized the importance of a sustainable model of business and cooperation.

HAVELSAN Chairman and Tubitak Bilgem Chairman Prof. Dr. Hacı Ali Mantar stated "The two institutions are important institutions that can complement each other in terms of our defence industry strategy. We can do anything. It is important to make it sustainable, cost effective and competitive. Major companies of the world see cooperation as a must for competition".

HAVELSAN General Manager Ahmet Hamdi Atalay said "We can write a success story when TUBITAK's technology focus and customer oriented commercial side of HAVELSAN come together."

Tacettin Köprülü, HAVELSAN R & D, Technology and Product Management Director, expressed that these collaborations are an opportunity for new Works.

Orhan Muratoğlu, Tubitak Bilgem Business Development Vice President, stated that a very strong synergy emerges when the two institutions come together.



Yılın Düğüm Çözen Markası HAVELSAN

H AVELSAN, Ankara Ticaret Odası'nın düzenlediği Uluslararası Ankara Marka Buluşmaları ödül töreninde "Yılın Düğüm Çözen Markası" ödülünü aldı.

Ödülü HAVELSAN adına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Hacı Ali Mantar alırken, törene T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum da katıldı.

HAVELSAN Knot Solving Brand of the Year

H AVELSAN has received the "Knot Solving Brand of the Year" award at the International Ankara Brand Meetings award ceremony organized by the Ankara Chamber of Commerce.

Prof. Dr. Hacı Ali Mantar, Chairman of the Board of Directors of HAVELSAN, received the award on behalf of HAVELSAN at the ceremony where Mustafa Varank, Turkish Minister of Industry and Technology, and Murat Kurum, Turkish Minister of Environment and Urban Development, attended.

4. AR-GE Merkezimizin sertifikasını aldık

H AVELSAN Bilişim ve İnovasyon Ar-Ge Merkezi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 4. Ar-Ge Merkezimiz oldu.

Onaylı Ar-Ge Merkezi belgemizi, Ar-Ge, Teknoloji ve Ürün Yönetimi Direktörümüz Dr. Tacettin Köprülü, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'tan aldı. 2008 yılında Ankara, 2010 yılında İstanbul, 2017 yılında ODTÜ Teknokent için onaylı Ar-Ge Merkezi belgesini alan HAVELSAN, Ar-Ge faaliyetlerini bu 4 merkezde sürdürüyor.

We have received a certificate for our 4th R&D Centre

H AVELSAN IT and Innovation R&D Center, has become our 4th R&D Centre accredited by the Turkish Ministry of Industry and Technology.

Dr. Tacettin Köprülü, the Technology and Product Management Director, received our approved R&D Centre accreditation certificate from Mustafa Varank, the Minister for Industry and Technology. HAVELSAN, which obtained the R&D Center certificates approved for Ankara in 2008, Istanbul in 2010 and METU Technopolis in 2017, continues its R&D activities at these 4 centres.





2019'dan 2020'ye ■ *from 2019 to 2020*

SİBER GÜVENLİKTE YAKALADIĞIMIZ İVMİYİ 2020'DE DE SÜRDÜRECEĞİZ

IN 2020, WE WILL CONTINUE OUR MOMENTUM IN CYBERSECURITY THAT WE HAVE ACHIEVED SO FAR





Mehmet Borga ERBİL
Siber Güvenlik Direktörü
Director of Cyber Security

S

iber Güvenlik Direktörlüğü, 2019 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı birçok iş geliştirme faaliyeti yürüterek, bunların önemli bir parçasında sözleşme imzaladı. Yürüttüğümüz projeleri HAVELSAN kalitesi ile tamamlayabilmek için çalışmalarımız devam ediyor.

Geliştirmelerini tamamladığımız ve hazır ürün haline getirdiğimiz KALKAN, BARIYER, GÖZCÜ, yurt içi müşterilerimizde kendilerini ispatladı. 2020 yılında pazarlama faaliyetlerini artırarak hem yurt içi hem de yurt dışında birçok askeri ve sivil kurumda bu ürünlerimizin kullanılmasını hedefliyoruz.

2019 yılında yakaladığımız ivmeyi 2020 yılında da sürdürmeyi hedefliyoruz. Ekibimizin sayısını kontrollü bir şekilde artırmanın yanı sıra mevcut insan kaynağımızın niteliklerini artırmak için de gerekli planlamaları yaptık.

2020 yılında verdiğimiz hizmet kalemlerinin sayısı ile birlikte, ürünlerimizin de sayısını artırmayı hedefliyoruz.

I

n 2019, the Cyber Security Directorate has carried out many domestic and international business development activities and signed contracts with respect to large part of them. We are continuously strive to complete the projects we have been carrying with the standard of quality of HAVELSAN.

KALKAN, BARRIER, GOZCU, which we have developed and made ready-to market products, have proved themselves in the eyes of our domestic customers. By increasing marketing activities in 2020, we aim to have these products put into service in many military and civil institutions both in Turkey and abroad.

In 2020, we aim to maintain the momentum we have achieved in 2019 as well. In addition to increasing the number of members of our team in a controlled manner, we have also made the necessary plans to improve the quality of our existing human resources.

In addition to the number of services we already offer, we aim to increase the number of our products as well in 2020.



GÖZCÜ, BARIYER ve KALKAN'ın başarısı

Siber Savunma Teknoloji Merkezi (SİSATEM), 1998 yılından beri yürüttüğü siber güvenlik faaliyetlerinden elde edilen birikim ile ülkemizin siber güvenlikte mükemmeliyet merkezi olmayı hedefleyen HAVELSAN'ın yapı taşı oluşturuyor. SİSATEM bünyesinde Siber Güvenlik Operasyon Merkezi Hizmetleri, Siber Güvenlik Analiz ve Test Hizmetleri, Danışmanlık ve Denetim Hizmetleri, Siber Güvenlik Akademisi, Yerli ve Milli Siber Güvenlik Ürünleri Geliştirme faaliyetleri ile ulusal güvenliğimiz için önemli birçok kabiliyet barındırıyor.

Çalışmalarını siber güvenlik ürün ve hizmetleri olarak ikiye ayıran Siber Güvenlik Direktörlüğü;

Hizmetler tarafında;

60 farklı kamu ve özel kurum/kuruluşa, %80'den fazlası Analiz ve Test Hizmetleri'nde olmak üzere 50'nin üzerinde resmi teklif vererek, toplamda 5 Milyon TL'nin üzerinde kesinleşen satış rakamlarına ulaştı.

Ürünler tarafında ise; 40 farklı kamu ve özel kurum/kuruluşa, 8 farklı ürün için, 20'nin üzerinde yeni ürün satışı, lisans yenileme, ürün eğitimi ve bakım ve onarım teklifi vererek, Açık Kaynak Pardus ürün grubu için yaklaşık 10 Milyon TL, diğer ürünler için de yaklaşık 1 Milyon TL kesinleşen satış rakamlarına ulaştı.

Hizmetler tarafında 2019 takvim yılı içerisinde, 10'un üzerinde siber güvenlik hizmet işi tamamlanarak teslim edilirken, ekipler hali hazırda 4 farklı projede çalışmaya devam ediyor. 2019 yılı sonu itibarıyla Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile siber güvenlik projesi imzalandı. Anadolu Ajansı ile yapılan görüşmelere devam ediliyor. Ayrıca Turk Loydu ve HAVELSAN, imzaladıkları iş birliği anlaşması ile siber güvenlik alanında güçlerini birleştirdi.

2019 takvim yılı içinde görüşmeleri başlamış, 80 farklı portföyde, HAVELSAN'ın siber güvenlik ürün ve hizmetlerinin konumlandırılması için, iş geliştirme ve satış faaliyetleri de devam ediyor.

Ürünleşme faaliyetleri kapsamında HAVELSAN yerli kaynakları ile geliştirilen HAVELSAN GÖZCÜ, HAVELSAN BARIYER ve HAVELSAN KALKAN ürünlerine 2019 yılı yol haritasında belirtilen özellikleri ekleyen Siber Güvenlik Direktörlüğü, 2020 yılında bu ürünler için ürün geliştirme faaliyetlerini sürdürmeye devam edecek.

The success of GÖZCÜ, BARRIER, and KALKAN

The Cyber Defence Technology Centre (SİSATEM) is the building block of HAVELSAN, which aims to be the centre of excellence in cyber security of our country with the experience that we have gained from cyber security activities since 1998. SİSATEM hold many capabilities, which are important for our national security, such as the Cyber Security Operation Centre Services, Cyber Security Analysis and Testing Services, Consultancy and Inspection Services, Cyber Security Academy, and Domestic and National Cyber Security Products Development activities.

The Cyber Security Directorate, which groups its activities into two categories, namely cyber security products and services, has:

On the services side, attained a total sales volume of more than TRL 5 million with more than 50 formal bids of which 80% is related to Analysis and testing Services, submitted to 60 different public and private institutions.

And on the products side:

Attained a final total sales volume of almost TRL 10 million for Open Source Pardus product group, and TRL 1 million for other product groups within the scope of more than 20 offers for new product sales, license renewal, product training and maintenance and repair in relation to 8 different products, submitted to 40 different public and private institutions.

In the 2019 calendar year, over 10 cyber security service contracts have been completed and delivered on the services side and teams are currently working on 4 different projects. As of the end of 2019, a cyber security project was signed with the Turkish Navy. Negotiations with Anadolu Agency continue. In addition, the Turkish Lloyd and HAVELSAN have joined their forces in the field of cyber security under the cooperation agreement they have signed.

Negotiations started in the calendar year of 2019 and business development and sales activities are continuing to position HAVELSAN's cyber security products and services in 80 different portfolios.

Within the scope of productization activities, the Cyber Security Directorate, which added the features specified in the 2019 roadmap to HAVELSAN GÖZCÜ, HAVELSAN BARRIER and HAVELSAN KALKAN products, which were developed with HAVELSAN in-house capabilities, will continue to carry out product development activities for these products in 2020.

2019 yılı sonunda HAVELSAN GÖZCÜ ürününün 3.5 versiyonu çıkarılarak sahada mevcut müşterilere yaygınlaştırmasına da devam ediliyor. Yine 2019 yılı sonunda başta Sağlık Bakanlığı olmak üzere başlatılan POC çalışmaları ve bu kurumlar üzerinde ürün geliştirme çalışmaları da devam ediyor.

HAVELSAN BARIYER ürünü de 3.0.0 versiyon testlerini de tamamlanarak, EAL 4+ sertifikasını kazanan ilk siber güvenlik ürünü olmayı başardı. Bu başarının ardından HAVELSAN GÖZCÜ ve HAVELSAN KALKAN ürünlerinin de EAL sertifikasyon sürecinde son aşamalara gelindi. 2020 yılının ilk ayları içerisinde her üç siber güvenlik ürünü için de EAL sertifikasyon sürecinin tamamlanması bekleniyor. 3.0 versiyonu ile olgunluğa kavuşan BARIYER ürünü, ürünleşme faaliyetleri kapsamında 2020 yılı içerisinde kurumlarda deneme sürecine başlayacak.

HAVELSAN KALKAN ürünü de, 2.0 versiyonu üzerine geliştirme faaliyetleri devam ediyor. Hali hazırda satışı gerçekleşmiş kurum/kuruluşlar için sahadaki destek faaliyetlerine ve POC çalışmaları ile gelişim ve yaygınlaşma çalışmalarına devam ediliyor.

Ayrıca, Malezya'da Cyber Tactical Operation Center projesi kapsamında HAVELSAN liderliğinde yerli iş ekosisteminde yer alan firmaların yetkinliklerinin kullanabileceği çözümler de icra edilecek.

Siber Güvenlik Direktörlüğü;

- Pakistan Bilgi Güvenliği Derneği'nin düzenlediği Siber Güvenlik Zirvesi'ne onur konuğu olarak katıldı ve sunum, panel ve ikili görüşmelerde siber güvenlik yetkinliklerini aktardı.
- Asya, Afrika ve Orta Doğu'nun en önemli siber güvenlik fuarı olarak kabul edilen, bu yıl 7'ncisi düzenlenen Dubai Siber Güvenlik (GISEC) Fuarında, hizmet ve ürünlerini tanıtanın yanı sıra, iş ekosisteminde yer alan firmalara da standında yer vererek bir ilke imza attı. 50'ye yakın firma temsilcine siber güvenlik ürün ve hizmetlerini ve entegre çalışan diğer teknoloji çözümlerini anlattı.

At the end of 2019, 3.5 version of HAVELSAN GÖZCÜ has been released and on-site deployment thereof at existing customers has been on-going. As of the end of 2019, the POC works initiated for several institutions, including in particular the Ministry of Health, and product development works initiated in relation to these institutions have been ongoing.

Version 3.0.0 tests for HAVELSAN BARIYER have also completed and BARIYER has become the first cyber security product accredited with EAL 4 certification. Following this achievement, HAVELSAN GÖZCÜ and HAVELSAN KALKAN products have reached the final

stages for the EAL certification process. The EAL certification process for all three cyber security products is expected to be completed in the first months of 2020.

The trial phase of BARIYER product, which has reached its maturity with version 3.0, will start in institutions within the scope of productization activities in 2020.

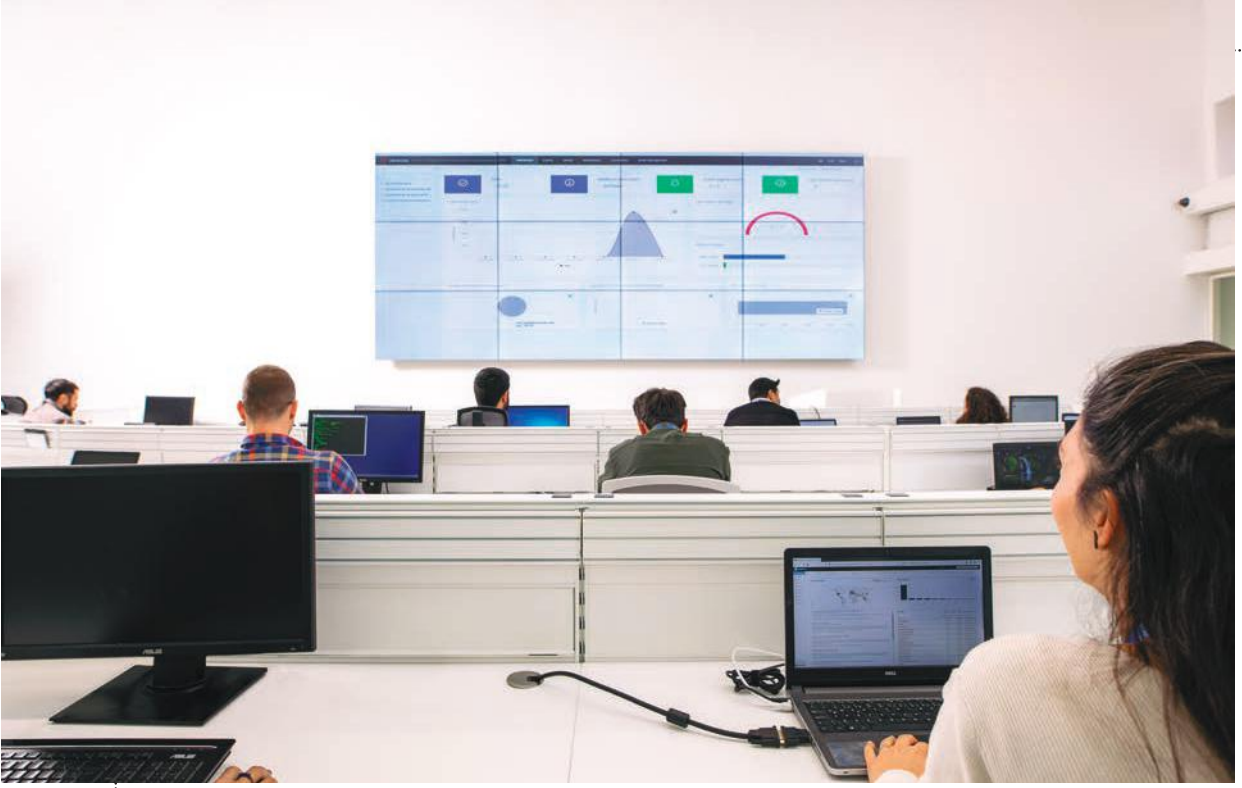
Works on development of version 2.0 of HAVELSAN KALKAN have also been on-going. On-site support activities, and POC works and development, and dissemination activities have been on-going for institutions / organizations to which the product has been sold.

In addition, within the scope of Cyber Tactical Operation Centre project launched in Malaysia,

solutions wherein qualifications of the companies in the local business ecosystem can be utilised, will be implemented under the leadership of HAVELSAN.

Cyber Security Directorate:

- *attended, as honour guest, the Cyber Security Summit organised by the Pakistani Information Security Association and shared its competencies in the field of cyber securities through presentations, panels, and bi-lateral discussions.*
- *In addition to promoting its services and products at the 7th Dubai Cyber Security (GISEC) Fair, which is considered as the most important cyber security fair in Asia, Africa, and the Middle East, brought something new and hosted companies, which are included its business ecosystem, at its stand. HAVELSAN briefed almost 50 company representatives about its cyber security products and services and other integrated technology solutions.*



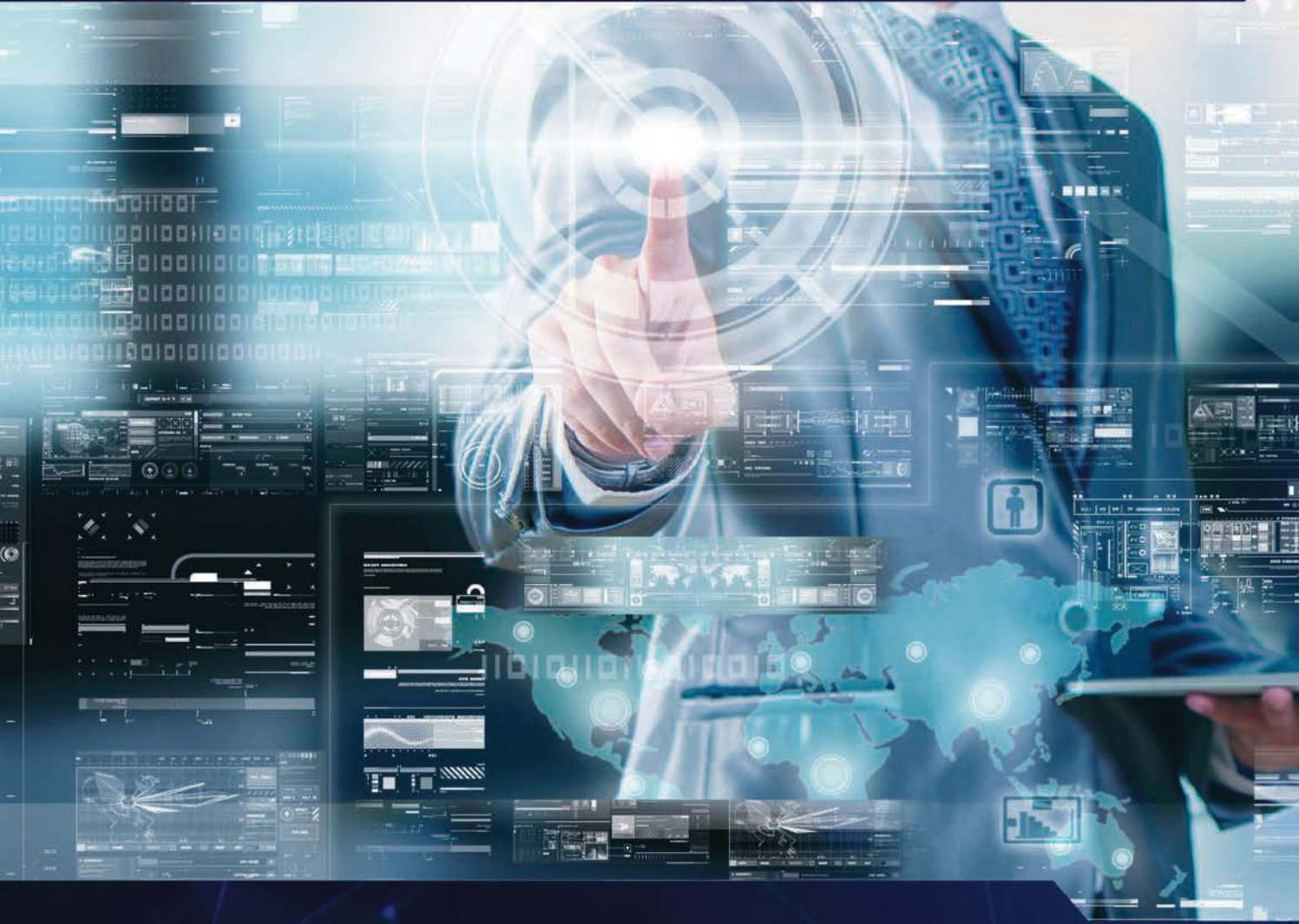
- Siber güvenlikte ulusal ve uluslararası alanda ihtiyaç duyulacak yazılımları birlikte geliştirme, ortak Ar-Ge çalışmaları yapma, siber istihbarat alanında ortak hareket etme kararlarının yer aldığı iş birliği protokolünü, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi üyelerinden IntelProbe ile imzaladık.
- IDEF 2019, 14'üncü Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda HAVELSAN GÖZCÜ, BARIYER, KALKAN siber güvenlik ürünlerini yerli ve yabancı katılımcılara tanıttı. Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ve STM ile iyi niyet protokolü imzaladı.
- NATO CCDCOE (Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence) tarafından her yıl Estonya'nın başkenti Tallinn'de düzenlenen CyCon Konferansı'na katıldı.
- Enerji, telekomünikasyon, otomotiv, güvenlik gibi alanlarda faaliyet gösteren Katar'ın önde gelen uluslararası şirketlerinden Jaidah Grup ile siber güvenlik çözümleri için iş birliği anlaşması imzaladı. Doha'da imzalanan anlaşma ile Katar merkezli Jaidah Grup, HAVELSAN'ın siber güvenlik alanındaki tecrübesinden faydalanacak, HAVELSAN'ın ürün ve çözümlerini kullanarak siber güvenlik yetkinliklerini geliştirecek. Anlaşma kapsamında HAVELSAN, ilk etapta Katar'da Jaidah Grup için siber güvenlik merkezi kuracak ve geliştirdiği siber güvenlik platformunu Jaidah
- *signed with IntelProbe, one of the members of the Turkish Cyber Security Cluster, a cooperation protocol whereby both companies have agreed on cooperating in the development of software which will be needed by national and international clientele in the field of cyber security, joint R&D, and cyber intelligence.*
- *HAVELSAN presented SIEM, DLP, KALKAN cyber security products to domestic and foreign participants at IDEF 2019, 14th International Defence Industry Fair. The company signed a goodwill protocol with the Turkish Cyber Security Cluster and STM.*
- *attended the annual CyCon Conference organised by NATO CCDCOE (Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence) in Tallinn, Estonia.*
- *signed a cooperation agreement with Jaidah Group, one of the leading international companies of Qatar in the fields of energy, telecommunication, automotive and security, cyber security solutions. With the agreement signed in Doha, the Qatar-based Jaidah Group will benefit from HAVELSAN's experience in cyber security and will improve its cyber security capabilities by taking advantage of HAVELSAN's products and solutions. Within the scope of the agreement, HAVELSAN will establish a cyber security centre for the Jaidah Group in Qatar and will make its cyber security platform available to Jaidah Group. HAVELSAN will cooperate with Qatar universities for*

Grup'un erişimine açacak. Jaidah Grubun, HAVELSAN'dan teknoloji transferi gerçekleştireceği anlaşma doğrultusunda, HAVELSAN çözümlerinin yerleştirilebilmesi amacıyla Katar üniversiteleri ile iş birliği yapılacaktır.

- HAVELSAN, Teknoloji Kampları kapsamında 24 Haziran-26 Temmuz 2019 tarihleri arasında 6 ana teknoloji kampı gerçekleştirdi. 1-5 Temmuz 2019 tarihlerinde Siber Güvenlik Teknoloji Kampı programında Siber Güvenliğe Giriş, Kriptografi, Linux / Microsoft İşletim Sistemleri Güvenliği, Keşif ve Zafiyet Tarama, Ağ Tabanlı Saldırıları, Kablosuz Ağlarda Güvenlik, Web Uygulama Güvenliği, Güvenli Yazılım Geliştirme eğitimlerine yer verilen eğitim sonunda eğitim konularını kapsayan Bayrağı Yakala (CTF) yarışması düzenlendi. Katılım ve başarı belgeleri katılımcılara teslim edildi.
- 2019 NATO Bilgi Güvenliği Sempozyumu'nda (NIAS) HAVELSAN ile NATO Muhabere ve Bilgi Ajansı (NCIA) arasında siber güvenlik alanında imzalanan Sanayi İş Birliği Anlaşması ile siber güvenlik yeteneklerini karşılıklı olarak geliştirmek ve siber tehditlere karşı önlemler almak konusunda önemli bir adım atıldı. HAVELSAN, söz konusu anlaşma ile Türkiye'den anlaşmayı imzalayan ilk Türk firması unvanını alarak teşkilatın teknoloji ihalelerinde teklif verebilecek firmalar arasına girdi.
- NATO Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi koordinatörlüğünde 9-13 Eylül 2019 tarihlerinde Bakü'de Azerbaycan milli makamlarına yönelik "Siber Terörizmle Mücadele Kursu" düzenlendi. HAVELSAN Siber Güvenlik Direktörlüğü bünyesinde Kurumsal Hizmetler ve Eğitim Takım Lideri olarak görev yapan Dr. Emre Yüce bu etkinlikte "Kriptolojinin Terörist Kullanımları" ve "Siber Operasyon Merkezi Kurulumu ve İşletimi" başlıklı iki eğitim verdi.
- Yüksek Seçim Kurulu'nun davetlisi olarak Türkiye'ye gelen 13 ülkenin 31 seçim işleri temsilcisine, HAVELSAN'ın siber güvenlik ürünleri ve çözümleri hakkında bilgi verildi.
- İstanbul Atatürk Havalimanında gerçekleştirilen Teknofest etkinliğinde liseler, üniversiteler ve iş dünyasından yaklaşık 60 kişinin katıldığı Siber Güvenlik ve Kriptoloji eğitimi verildi.
- HAVELSAN, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ve Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi iş birliğiyle "Siber Savaşlar ve Geleceği" konulu Teknoloji, Sohbetleri 5 etkinliği gerçekleştirildi. Panel ve sunumlarla siber güvenlik ile ilgili geçmişten geleceğe uzanan başlıklar ele alındı.

the localisation of HAVELSAN's solutions in line with the agreement whereby HAVELSAN will transfer its Technologies to Jaidah group.

- *organised 6 main technology camps between June 24 and July 26, 2019 within the scope of Technology Camps. The training topics delivered at Cyber Security Technology Camp program on July 1-5, 2019 included Introduction to Cyber Security, Cryptography, Linux / Microsoft Operating Systems Security, Discovery and Vulnerability Screening, Network-Based Attacks, Security in Wireless Networks, Web Application Security Secure Software Development and the end of the training Capture the Flag (CTF) competition was held. Participation and achievement certificates were delivered to the participants.*
- *signed Industrial Cooperation Agreement with NATO Communications and Information Agency (NCIA) at the 2019 NATO Information Security Symposium (NIAS) whereby an important step has been taken in order to develop cyber security capabilities and take measures against cyber threats. HAVELSAN has become the first Turkish firm which made this agreement with NATO and has become entitled to bid on technology tender procedures to be held by the Organisation.*
- *Conducted the "Anti-Cyber Terrorism Course" in Baku between 9 and 13 September 2019 for the Azerbaijani national authorities under the coordination of NATO Excellence Defence Against Terrorism Centre.*
- *At the event, Dr. Emre Yüce, Corporate Services and Training Team Leader of HAVELSAN's Cyber Security Directorate, delivered two training, namely "Terrorist Use of Cryptology" and "Setting up and Operation of Cyber Operation Centre".*
- *HAVELSAN briefed 31 electoral affairs representatives from 13 countries, who came to Turkey at the invitation of the Supreme Election Board, on its cyber security products and solutions.*
- *During the Teknofest event held at Istanbul Atatürk Airport, delivered Cyber Security and Cryptology training to approximately 60 persons from high schools, universities, and business world.*
- *Organised the 5th Technology Talks on "Cyber Warfare and the Future" in cooperation with the Information and Communication Technologies Authority (ICTA) and Turkey Cyber Security Cluster. In the panels and presentations, topics related to cyber security were discussed with a chronological perspective.*



İŞİNİZİ YÜKSEK TEKNOLOJİYLE YÖNETİN

MANAGE YOUR BUSINESS WITH HIGH TECHNOLOGY



HAVELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme
Vakfının bir kuruluşudur.



info@havelsan.com.tr



www.havelsan.com.tr



HAVELSAN



@HAVELSANResmi



havelsan_resmi



HAVELSAN tarafından geliştirilen ASTAR-BI ve ASTARUS; büyük veri analizi ve yapay zeka desteği ile raporlama alanlarında doğru, hızlı ve güvenilir veriler sunarak firma ve kurumların hedeflerine ulaşmasında etkin rol oynar.

ASTAR-BI and ASTARUS developed by HAVELSAN plays an active role in achieving the targets of companies and organizations by providing accurate, fast and reliable data in the fields of reporting with the support of big data analysis and artificial intelligence.



Yeşim DODİ
Finans Direktörü • Director of Finance

GÜÇLÜ FİNANSAL SONUÇLARIMIZLA ÜLKE EKONOMİSİNE KATKI SUNACAK HAMLELER YAPIYORUZ

WE ARE MAKING MOVES TO CONTRIBUTE TO THE NATIONAL ECONOMY WITH OUR STRONG FINANCIAL RESULTS

Türkiye'nin en büyük yazılım yoğun sistem üreticisi, TSK ve pek çok kamu kurumunun stratejik iş ortağı, siber güvenlik alanında öncü ve yurt dışında giderek artan pazar payı ile dikkatleri üzerine çeken HAVELSAN, özellikle son üç yılda gösterdiği güçlü finansal performans sonuçlarını sağlam iştirak ve yeni ortaklık kurgularından da aldığı ivme ile yeni atılımlara çevirerek büyümesini sürdürüyor.

Küresel ekonominin içinden geçtiği daralan talep koşullarının ülke ekonomisindeki yansımalarının da etkisi ile görel olarak zor bir yıl olan 2019 yılını tabiri caiz ise zorlu dönemleri fırsatlara dönüştürme güdüsü ile oldukça iyi bir şekilde tamamladık.

2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu 252 Milyon USD Satış ve %18'lik Faaliyet Kârı ile sürdürülebilir büyüme hedeflerini yakalayan şirketimiz, 2019 yılında da konjonktürel dalgalanma dönemlerini itici güce çevirmiş ve yılı yatırım yılına dönüştürerek 2020 hedeflerine kararlı adımlar ile ilerlemektedir. 2020 yılı için satışlarımızın 400 M USD'ı aşacak şekilde gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Bugün bağlı ortaklıklarının çalışanları ile birlikte 2000'i aşan çalışan sayısı ve 1,5 Milyar TL üzerinde ciroya ulaşmış bir bilişim ve savunma sanayi şirketi olan HAVELSAN, güçlü finansal sonuçlarını ülke ekonomisine katkıda bulunacak hamleleri gerçekleştirmek için kullanmayı kendisine ilke edinmiştir.

İç piyasada yavaşlamış bulunan talep ve daha dalgalı olacağı öngörülen piyasa koşullarının ihracatı bir seçenekten çok zorunluluk haline getirmiş olmasının da etkisiyle Katar ve Umman gibi körfez bölgesi ülkelerinde yürütülmekte olan faaliyetlerin hacmini artırmak amacıyla Katar'da şube kuruluş işlemlerimiz

HAVELSAN, Turkey's largest software intensive system manufacturer, strategic business partner of Turkish Armed Forces and many public institutions, a pioneer in cyber security, drawing attention with its growing market share abroad, continues to grow by turning its strong financial performance results into new breakthroughs with the momentum it has achieved with solid subsidiaries and new partnership settings especially in the last three years.

2019, which is a relatively difficult year where the effect of shrinking demand conditions that the global economy has been going through is reflected on the Turkish economy, has been a successful year for us where, if we may say, we have turned difficult periods into opportunities.

Our company, which achieved sustainable growth targets with sales of USD 252 million and 18% Operating Profit in 2018, has turned cyclical surge periods into driving forces in 2019, and is moving decisively towards the 2020 targets by turning the year into an investment year. For 2020, our sales are projected to exceed USD 400 M.

TODAY, HAVELSAN, which is an IT and defense industry company with more than 2000 employees together with the employees of its subsidiaries and a turnover of over TRL 1.5 billion, has adopted the principle of using its strong financial results to carry out initiatives that will contribute to the country's economy.

Having the effect of slowing demand in the domestic market and the fact that exports of market conditions, which are predicted to be more volatilized, made exports more imperative than an option, In order to increase the volume of activities carried out in

tamamlanmış, Umman'da ise oldukça avantajlı bir ortaklık yapısı ile "HAVELSAN Technology Oman LLC" şirketimiz kurulmuştur.

Bu coğrafyada kurulan yeni yapıların diğer bölge ülkelerine referans olabilecek ve HAVELSAN'ın ihracat potansiyelini artırabilecek önemli bir finansal büyüme öngörüsü bulunmaktadır. Özellikle bu pazarlara yönelik olarak, küresel ekonomide var olan negatif faiz ortamının yaratabileceği sermaye maliyetimizden daha düşük maliyetli finansal kaynak imkanının, tüketici finansmanı yöntemiyle ihracat Pazar payımızın artırılmasında kullanılmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Bu minvalden olmak üzere, 5G alanında baş döndürücü bir hızda yaşanmakta olan gelişmelerde öncü rolü üstlenebilmek adına bu alanda da ülkemizin yüz akı şirketlerinden biri olan ULAK A.Ş.'ye ortak olunmuştur. Yine aynı mantalite ile teknolojik dönüşümde önemli bir yer tutan teknoloji geliştirme bölgelerinden Savunma Sanayi alanında merkez üs haline gelecek olan TEKNOHAB yapılanmasında söz sahibi olmak üzere söz konusu organizasyonun yönetim şirketinde pay sahibi olunmuştur.

Ayrıca ülkemizin Biyometrik Veri Sistemleri konusunda var olan ihtiyacı sağlayacak olan projelerimizi hayata geçirecek şirketin Polis Sandığı ile ortak olarak kurulması çalışmaları devam etmekte olup sona yaklaşmıştır.

Tüm bu yatırımlar sonrasında HAVELSAN bugün, yeni kurulan ve kurulmakta olan iştirakleri/ortaklık yapıları ile birlikte, beşi bağılı ortaklık olmak üzere 9 şirketteki ortaklığı ve 3 şubesi ile yoluna büyüyen bir dev olarak devam etmektedir.

Öte yandan, 2020 yılında da değişmeye devam etmesi beklenen düzenlemelerin etkisiyle yurt içi ve yurt dışı pazarlarda maliyetlerimizin artması da olasıdır. Bu ihtimal dâhilinde gerekli koruma adımlarına yönelik modellemenin önem kazanacağı ve bunların fark yaratacak alanlar olduğu değerlendirilmektedir.

2020 yılı içerisinde, 2019 yılında yapılmış olan bahse konu tüm bu yatırımların geri dönüşleri alınmaya başladıkça sektör dinamiklerini daha kuvvetli bir şekilde arkasına alacak olan HAVELSAN büyümesine hız kazandıracak modelleri kurgulamasına imkân verecek yeni iştirakler modelleri ile yürüyüşünü sürdürecektir.

Gulf Region countries, such as Qatar and Oman, our branch establishment operations have been completed in Qatar and we have incorporated our "HAVELSAN Technology Oman LLC" company with a very advantageous partnership structure in Oman.

The new structures established in this geography have a significant financial growth forecast that can be a reference to other countries in the region and which will increase the export potential of HAVELSAN. Especially for these markets, we continue our efforts to increase our export market share by making avail of financial resource opportunities of which costs are lower than our equity costs that may be resulted from the negative interest environment in the global economy, through consumer financing method.

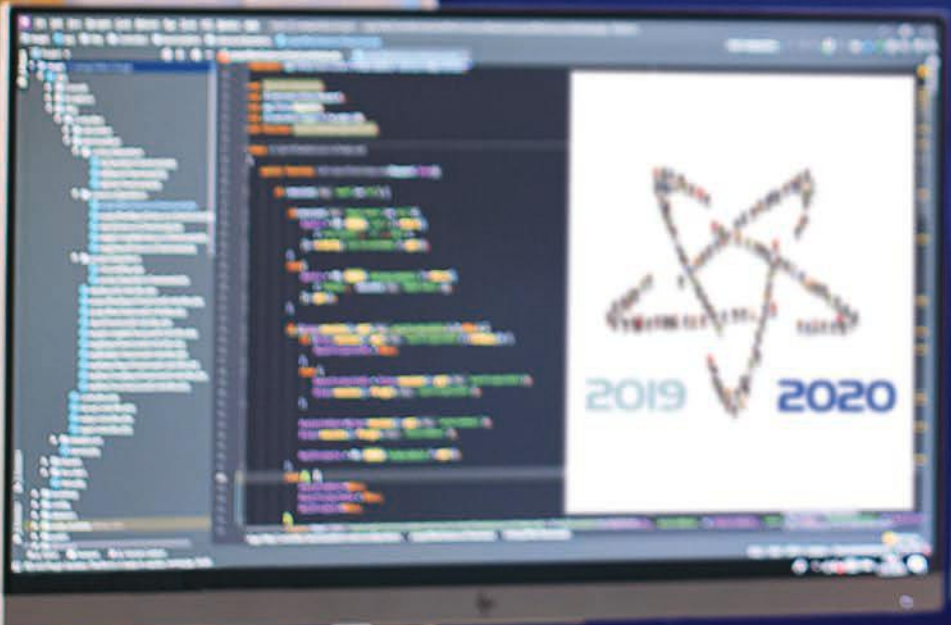
In this respect, we have become a partner of ULAK A.Ş. which is one of the leading companies of our country in this field, with a view of having the lead in the developments that are taking place at a dizzying pace in the field of 5G. With the same understanding, in order to have a say in the structure of TEKNOHAB, which will become a central base in the field of Defense Industry, one of the technology development regions which has an important place in technological transformation, the company has been involved in the management company of the said organization.

In addition, efforts to establish a company in partnership with the Police Fund, which will implement our projects that will meet the needs of our country in the field of Biometric Data Systems, are still in progress.

After all these investments, HAVELSAN continues to be a growing giant with its newly established and existing subsidiaries/partnership structures, five of which are subsidiaries, with its partnerships and 3 branches.

On the other hand, it is possible that our costs will increase in domestic and foreign markets due to the regulations expected to continue to change in 2020. In this case, it is considered that modeling for the necessary protection steps will be important and these are areas that will make a difference.

As the return of all these investments in 2019 started to be obtained in 2020, HAVELSAN, which will be backed with the dynamics of the sector more strongly, will continue its march with new partnership models that will enable HAVELSAN to build models that will accelerate its growth.



İnsan kaynağımız
en büyük gücümüz

*Our human resources are
the greatest strength*



2019'dan 2020'ye ▪ *from 2019 to 2020*

Bilişimde Türkiye'nin geleceğini Birlikte yazıyoruz

*Together we are writing
Turkey's future in informatics*





Oğuzhan COŞKUNYÜREK

İnsan Kaynakları Direktörü
Director of Human Resources

H **AVELSAN olarak savunma sanayimizi en üst mertebeye taşımaya gayret gösteren, bu uğurda yüksek motivasyon ile en yeni teknolojilere ulaşmaya çalışan dünyanın en iyi mühendisleri ile çalışıyoruz.**

İnsan Kaynakları Direktörlüğü olarak varlık nedenimiz; dünyanın en iyi mühendislerini ailemize katmaya devam ederken, HAVELSAN'lıları stratejilerimize birlikte koşacağımız ortak hedeflerde buluşturmak, bu hedeflere giderken ortak değerlerimiz ile en uygun kurum kültürünü inşa etmek, çalışanlarımızın motivasyonlarını yüksek tutarak en verimli çalışma koşullarını onlara sağlamak, bilgiye her an ulaşabilecekleri gelişim fırsatlarını personelimize sunarak kariyer hayallerine erişmelerine destek olmak.

Bu nedenle, her yıl personelimizden gelen öneriler, Çalışan Bağlılığı ve İç Müşteri Memnuniyeti Araştırma sonuçlarımız, Performans ve Yetkinlik Sistemimizin çıktıları ve üst yönetimimizin hedefleri doğrultusunda yeni girişim projelerini görev ediniyoruz.

2019 yılında da ekip arkadaşlarım ile birlikte tüm personelimizin hizmetinde, pek çok hayalimizi hayata geçirdik.

A **s HAVELSAN, we are working with the best engineers in the world who strive to carry our defence industry to the highest level and to develop the latest technologies with high motivation to this end.**

As Human Resources Directorate, our purpose is to introduce to our fellow colleagues of HAVELSAN our common goals through which we will strive to achieve while continuing to bring the best engineers in the world to our corporate family; to build the best suitable corporate culture with our common values on our journey to accomplish our goals; to provide our employees with the most efficient working environment by keeping their motivation as high as possible; and to help them achieve their career dreams by providing our staff with development opportunities wherein they can access information at any time.

To this end, we take on new initiative projects every year in line with the suggestions of our staff, results of our Employee Engagement and Internal Customer Satisfaction Survey, outputs of our Performance and Competency System, and objectives of our senior management.

In 2019, together with my team mates, we have realized many of our dreams with the help of all members of our staff.



Istihdam ve Yetenek Yönetiminde;

- 430'un üzerinde özel yeteneğimizi HAVELSAN ailesine kattık.
- 331 üniversite öğrencisine staj imkânı sağladık.
- İşveren markamızı yükseltmek, nitelikli üniversite öğrencilerini, yeni mezunları ve genç profesyonelleri şirketimize kazandırmak amacıyla yurt içi ve yurt dışındaki kariyer fuarlarına katılarak şirketimizi en iyi şekilde temsil ettik.
- Çalışan Adaptasyonu Anketi uygulamasını devreye alarak çalışan deneyimini sürekli takip etmek için, işe yeni başlayan personelimizin ilk 2 ayını değerlendirmesini sağladık.
- "Paydaş Mühendis" uygulaması ile Lisansüstü öğrencilere akademik başarısıyla şirket hedeflerimizi bütünleştirmek için yarı zamanlı çalışma olanağı tanıdık.
- "Sen Dünyaya Yetersin" sloganıyla ve YET markası ile yola çıktığımız HAVELSAN Yetenek Hareketi ile Kariyer ve Yetenek Yönetimi Sistemini devreye alarak personelimize kariyer yol haritalarını sunduk.

Kurum Kültürü Çalışmalarında;

- Bağlılık oranımızı %13 artırarak, hem savunma sanayi hem de teknoloji şirketlerinde; çalışan bağlılığında üst sıralarda yerimizi aldık.
- Universum'un Üniversitelerde gerçekleştirdiği araştırmaya göre Mühendislik alanında en çok tercih edilen işveren markaları arasında yer aldık.
- Tüm personelimizin katılımıyla Kurum Kültürü Projesi başlattık ve değerlerimizi "5 Duyu ile Hareket" mottosuyla güncelledik.
- Çeşitli çalışan grupları ile üst yönetimi buluşturacak etkinlikler düzenleyerek, personelimizin tüm görüş ve değerlendirmelerini doğrudan üst yönetime iletebilecekleri platformlar oluşturduk.

Değerlerimiz:

- 1. Sürekli Öğrenme ve Gelişim:** Küresel gelişmeleri ve güncel teknolojiyi takip edip öğrenerek, kendimizi sürekli geliştirir, HAVELSAN'a ve müşterilerimize katkı sağlarız.
- 2. Kapsayıcılık ve Katılımcılık:** Tüm paydaşlarımızın beklentilerini anlar; onların beklenti ve ihtiyaçlarına en uygun katılımcı ürün ve çözümleri üretiriz.
- 3. Dayanışma:** Ortak hedef için birlikte hareket eder, birbirimizi tamamlar, ihtiyaçlarımızı gözetir ve yardımlaşırız.
- 4. Azim:** Hedefe ulaşana kadar, zorluklardan yılmadan çalışmaya devam ederiz.

In terms of Employment and Talent Management:

- We have added over 430 special talents to HAVELSAN family.
- We have provided internship opportunities to 331 university students.
- We have represented our company in the best way by participating in career fairs in Turkey and abroad in order to improve our employer brand and to recruit qualified university students, new graduates, and young professionals to our company.
- In order to continuously monitor the employee experience we have conducted an Employee Adaptation Survey to evaluate the first 2 months of our newly recruited employees.
- Thanks to the "Stakeholder Engineer" application, we offered graduate students with opportunity to work on part-time basis to converge our company goals with the academic success of graduate students.
- We launched Career and Talent Management System with the HAVELSAN Talent Movement, which we initiated with the motto "You are enough for the World" and with the brand YET, and offered career roadmaps to our staff.

In terms of Corporate Culture efforts:

- By increasing our loyalty rate by 13%, we have attained an upper rank in both defence industry companies and in technology companies in terms of employee loyalty.
- According to the survey conducted by Universum among Universities, we have been named among the most preferred employer brands in the field of Engineering.
- We have initiated the Corporate Culture Project with the participation of all our staff and updated our values with the motto "Movement with 5 Senses".
- By organizing activities to bring senior management together with various employee groups, we have created platforms whereby our employees can directly share all their opinions and evaluations with senior management.

Our Values:

- 1. Continuous Learning and Development:** By following and getting familiar with the global developments and current technologies, we continuously improve ourselves and contribute to HAVELSAN and our customers.
- 2. Inclusiveness and Participation:** We understand the expectations of all our stakeholders and we develop inclusive products and solutions that best suit their expectations and needs.
- 3. Solidarity:** We act together for the common goal, complement each other, and take care of our needs and help each other.



5. Değer Katma: Her an sınırlarımızı zorlar, heyecan ve gururla ülkemize, paydaşlarımıza, hayatımıza anlam katan ve fark yaratan özgün çözümlere imza atarız.

Performans Yönetiminde;

Ortak performans kültürünü güçlendirmek için, 2020 yılı HAVELSAN hedeflerinin belirlenmesi amacıyla, her bölümümüz ile ayrı ayrı "Hedef Gözden Geçirme Toplantıları" gerçekleştirdik. Toplantılardaki değerlendirmeler ve iletilen geri bildirimlerle güncellenen "2020 yılı Hedef Havuzumuzu", tüm paydaşlarla birlikte Performans Yönetim Sistemi Hedef Gözden Geçirme Çalıştayında oluşturduk.

Motivasyon sağlama çalışmaları kapsamında;

- Esnek Yan Haklar Sisteminin kapsamını genişleterek Kurumsal Bilişim Hizmetleri Müdürlüğümüzün katkısıyla kullanıcı dostu ve zenginleştirilmiş portalimizi kullanıma açtık. Esnek yan hakların dağıtımını ise şenlik tadında etkinliklerle gerçekleştirdik.
- Çalışmaların yurt dışında devam ettiren bilim insanlarının yuvaya dönmelerine aracı olacak tüm HAVELSAN'lıların şirketimize ve ülkemize katma değer sağlayacağı "+1 Değer Kat" projesini başlattık.
- 4 ana başlık ve 13 alt farklı ödüllendirme kategorilerimiz kapsamında 2019 yılı için 130'dan fazla çalışmamızı ödülleriyle buluşturduk.

Eğitim ve Gelişim faaliyetleri kapsamında;

- Alanında uzman akademisyenler ve profesyoneller ile "Akademi Günleri" ve "Birlikte Gelişim Seminerleri" gerçekleştirdik.

4. Perseverance: *Until we accomplish our goal, we continue to work without any compromise.*

5. Adding Value: *We push our boundaries at any moment and we succeed in unique solutions that add meaning to and create a difference in our country, our stakeholders, our lives with excitement and pride.*

In terms of Performance Management: In order to strengthen the common performance culture, we have conducted a "Target Review Meeting" with each department in order to determine HAVELSAN targets for 2020. We have created our "2020 Target Pool", which was updated based on discussions made and feedback received at such meetings, together with all stakeholders at the Performance Management System Target Review Workshop.

Within the scope of motivation efforts:

- *By expanding the scope of Flexible Benefits System, we have launched our user-friendly and enriched portal with the contribution of our Corporate Information Services Directorate. We have undertaken the distribution of flexible benefits with festive activities.*
- *We have initiated the "+1 Value Added" project, which will provide added value to all HAVELSAN members who will be instrumental in helping the scientists, who continue their studies abroad, returning home.*
- *Within the scope of 4 main titles and 13 sub-award categories, we have recognised more than 130 employees with our awards in 2019.*

Within the scope of Training and Development activities;

- *We have organized "Academy Days" and "Developmental Seminars" with the faculty and professionals who are experts in their fields.*



- Birlikte öğrenme kültürünü güçlendiren ve personelimiz arasında bilgi ve deneyim paylaşımını sağlayan Biz Bize Seminerleri organize ettik.
- Akademik gelişime katkı amacıyla üniversiteler ile iş birlikleri gerçekleştirdik.
- Teknik gelişim kapsamında dünyanın her yerinden nitelikli ve prestijli eğitim ve sertifika programlarından yararlanılabilmesi için uluslararası uzaktan eğitim platformları ile iş birliği yaptık.
- Merkez yerleşkemizde MBA Programı imkânını çalışanlarımızın artan ilgisiyle sürdürdük.
- Şirketimizde açılan İngilizce kursları ile personelimizin dil gelişimine katkı sağladık.
- 261 İç Eğitimimiz ile 346 İç Eğitim gerçekleştirdik.
- Personelimizin makale ve tezlerinin yayınlandığı iki ciltlik "Akademik Yayınlar-2018"i sahipleriyle buluşturduk.
- Kariyer Yolları ile paralel yürüyen eğitim programlarına ilk olarak Program Yönetimi Akademisi ile başladık.
- Yeni yöneticilerimizi, ortak liderlik kültürünün yayılımı amacıyla gerçekleştirdiğimiz Liderlik Okulu'ndan mezun ettik.

Kurumsal İtibar ve Sosyal Sorumluluk çalışmaları kapsamında;

- Türkiye'nin dört bir yanından katılan 90 üniversite öğrencisine Büyük Veri ve Yapay Zeka, Siber Güvenlik, Yazılım Mühendisliği, Test Mühendisliği, Sistem Mühendisliği, PARDUS ve Açık Kaynak Yazılımları başlıklarında Teknoloji Kampları düzenledik. Kampların sonunda, açık pozisyonlarımız için uygun olan ve kamp boyunca gözlemlediğimiz öğrencileri istihdam sürecine aldık.
- 60 Teknik Lise öğretmenine, "PARDUS ve Açık Kaynak Yazılımları", "Temel Sistem / Ağ Yönetimi ve Yazılım Geliştirme" eğitimleri verdik.
- Araştırma Geliştirme Eğitim ve Uygulama Merkezi Lisesi ile Bilim ve Sanat Merkezleri öğrencilerine HAVELSAN'da 3 hafta boyunca ev sahipliği yaptık. Çeşitli eğitim programlarının yanı sıra kamp sonunda öğrencilerin öğrendiklerini uygulayabilecekleri bir Hackathon düzenleyerek, kazanan gruplara ödülleri takdim ettik.
- YET adı ile kurulan Yetenek Yönetimi ve Kariyer Yönetimi Sistemimiz ve HAVELSAN Akademi marka tescillerimizi aldık.

- *We have organized the "Seminars for Us", which strengthens the culture of learning together and ensures knowledge and experience sharing among our staff.*
- *We have collaborated with universities to contribute to academic development.*
- *Within the scope of technical development, we have cooperated with international distance education platforms in order to benefit from qualified and prestigious training and certification programs delivered in different parts of the world.*
- *We have continued our MBA programme, which has received increasing interest from our employees, at our central campus.*
- *We have contributed to the language development of our staff with the English courses offered in our company.*
- *We have conducted a total 346 In-house Trainings with our 261 In-house Trainers.*
- *We have introduced to interested parties the two-volume "Academic Publications-2018", where our staff's articles and theses are published.*
- *We have begun delivering our training programs, which will run parallel to Career Paths, with the Program Management Academy first.*
- *We have graduated our new leaders from the Leadership School, which we carry out for the dissemination of the common leadership culture.*

Within the scope of Corporate Reputation and Social Responsibility efforts:

- *We have organised Technology Camps wherein we have provided 90 university students with training on Big Data and Artificial Intelligence, Cyber Security, Software Engineering, Test Engineering, Systems Engineering, PARDUS, and Open Source Software. At the end of the camps, we recruited students who were found suitable for our open positions and whom we observed throughout the camps.*
- *We have given "PARDUS and Open Source Software", "System Basic System / Network Management and Software Development" trainings to 60 Technical High School teachers.*
- *We hosted students from Research and Development Training and Application Centre High School and Science and Art Centres at HAVELSAN for 3 weeks. In addition to various training programs, at the end of the camp we have organized a Hackathon wherein students could apply what they have learned and we have presented prizes to winner groups.*
- *We have obtained trademark registrations for our Talent Management and Career Management System trademark, which was established under the name of YET, and for our HAVELSAN Academy trademark.*



Üniversitelerde gündem siber güvenlik The agenda in universities is cybersecurity

Bartın Üniversitesi ve HAVELSAN iş birliği ile düzenlenen Uygulamalı Siber Güvenlik Eğitimi, öğrencilerin yoğun katılımı ile gerçekleştirildi.

Açılış konuşmasını yapan HAVELSAN Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ülkemizde ve dünyada siber güvenlik tehditleri, bu konuda HAVELSAN'ın çözümleri ve ürünleri hakkında değerlendirmeler yaptı.

HAVELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mustafa Şenol'un "Kriptoloji ve Siber Güvenlik" konulu konferans verdiği program kapsamında HAVELSAN Siber Güvenlik Direktörü Borga Erbil ve birimin siber güvenlik uzmanları, öğrencilere uygulamalı siber güvenlik eğitimi verdi.

Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun da, HAVELSAN'a, öğrencilere sağladıkları bu eğitim imkanı için teşekkürlerini iletti.

Gazi Üniversitesi Teknoloji Fakültesi tarafından düzenlenen Kariyer Fuarında da, HAVELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mustafa Şenol, Gazili öğrencilere siber güvenlik konulu konferans verdi.

Appplied Cyber Security Training organized in cooperation with Bartın University and HAVELSAN was held with intensive participation of the students.

In his opening speech, he talked about cybersecurity threats in our country and in the world, and HAVELSAN's solutions and products in this regard.

Within the scope of the program during which Mustafa Senol, Vice Chairman of HAVELSAN, gave a conference on "Cryptology and Cyber Security", Borga Erbil, Cyber Security Director of HAVELSAN, and cybersecurity experts of his unit presented applied cybersecurity training to students.

Dr. Orhan Uzun, President of Bartın University, expressed his gratitude to HAVELSAN for this training opportunity.

During the Career Fair organized by Gazi University Technology Faculty, Mustafa Şenol, Vice Chairman of HAVELSAN, gave a conference on cybersecurity to Gazi University students.



Av. Yavuz Selim GÜNAY
Hukuk ve Sözleşmeler Direktörü
Director of Law And Contracts

Gökçe KURANEL
Sözleşmeler Uzmanı
Contracts Specialist



HAVELSAN 2019 YILI BİRLEŞME VE DEVRALMA FAALİYETLERİ

HAVELSAN MERGER AND ACQUISITION ACTIVITIES FOR 2019

2 019 yılı birleşme ve devralmalar bakımından 2018'e göre daha sakin bir yıl oldu. Söz konusu sakinliğin en büyük nedeni olarak ekonomik belirsizlikler gösteriliyor.¹ Ayrıca, son zamanlarda yürürlüğe girmiş bulunan Avrupa Veri Koruma Tüzüğü kapsamında da öngörülemeyen riskler bulunmasının da söz konusu işlemleri olumsuz etkilediği belirtiliyor.² 2018 yılında ilan edilen küresel birleşme ve devralmalar 4.1 Trilyon USD ile toplam işlem hacmi bakımından, tarihin üçüncü en yüksek seviyesine ulaştı.³ Türkiye'de ise henüz 2019 yılı rakamları tam olarak ortaya çıkmamış olsa da 2016 yılından beri ivmeli olarak artan bir birleşme-devralma trendi olduğu ve 2019 yılında da 2018 yılına yakın bir işlem hacmi elde edileceği gözlemlenmektedir. Türk birleşme ve devralma sektörü, 2018 yılında daha önceki yıllara göre daha iyi performans göstermiş ve bu doğrultuda, yaklaşık 12 Milyar USD tutarında bir işlem hacmine ulaşmıştır.⁴ Türkiye birleşme ve devralma pazarının önceki yıllardaki performansı dikkate alındığında 2018 performansının son iki yılına göre önemli ölçüde artmış olduğu görülmüştür. Türkiye pazarına ilişkin birleşme ve devralma işlemlerinin hacmi, 2014 yılında 18 Milyar USD, 2015 yılında 16,4 Milyar USD, 2016 yılında 7,3 Milyar USD, 2017 yılında 10,3 Milyar USD olmuştur.⁵

Rekabet Kurumu verilerine göre, Kurum tarafından 2018 yılında toplam işlem hacmi yaklaşık 31 Milyar TL olan 223 birleşme-devralma işlemi incelenmiştir, bu rakam 2017 yılında 22,3 Milyar TL idi.⁶ Kurum tarafından yayımlanan 2019 yılının ilk altı ayına ilişkin karar istatistiklerinde, ilk altı ayda birleşme ve

2 019 has been a calmer year than 2018 in terms of mergers and acquisitions. Economic uncertainties have been cited as the main reason for the tranquillity.¹ It has been also reported that unforeseen risks under the recently enacted European Data Protection Regulation has also adversely affected these transactions.² With USD 4.1 trillion, global mergers and acquisitions announced in 2018 reached to third highest level in history in terms of total trading volume.³ In Turkey, although the figures for 2019 have not yet been fully revealed, it is observed that there has been an accelerated merger-acquisition trend since 2016 and a trading volume to be achieved in 2019 will be close to that of 2018. The Turkish mergers and acquisitions sector has performed better in 2018 than in previous years, reaching a transaction volume of approximately USD 12 billion.⁴ Taking into account the performance of the Turkish mergers and acquisitions market in previous years, the performance of 2018 has increased significantly compared to the last two years. The volume of mergers and acquisitions related to the Turkish market was USD 18 billion in 2014, USD 16.4 billion in 2015, USD 7.3 billion in 2016 and USD 10.3 billion in 2017.⁵

According to Competition Authority data, 223 mergers and acquisitions transactions were examined by the institution with a total transaction volume of approximately TL 31 billion in 2018, this figure was TL 22.3 billion in 2017.⁶

In 2018, the trading volume in the global technology market amounted to USD 574 billion, making progress compared to previous years.⁷ In addition, one issue that

devralmalara ilişkin Kurul tarafından toplam 94 karar verildiği görülmektedir.

2018 yılında küresel ölçekte teknoloji pazarındaki işlem hacminin 574 Milyar USD'ye ulaştığı ve önceki yıllara göre ilerleme kaydedildiği tespit edilmektedir.⁷ Ayrıca, teknoloji pazarında birleşme ve devralma işlemleri bakımından dikkat çekilmesi gereken bir konu da teknoloji pazarında faaliyet göstermeyen şirketlerin teknoloji şirketleri için alıcı olma isteğinin artmış olmasıdır. Teknoloji sektörü dışındaki şirketler, teknoloji birleşme ve devralmalarına son üç yılda 40 Milyar Dolar'ın üzerinde harcama yapmıştır.⁸ Nitekim, Ernst&Young tarafından hazırlanan 2019 Birleşme ve Devralmalar Raporu'nda, teknolojinin birleşme ve devralmalar kapsamında 2019 yılı itibarı ile önem kazanacağı vurgulanmıştır.⁹ Aynı şekilde Deloitte'in 2019 Birleşme ve Devralmalar Trendleri'nde arasında teknoloji yatırımlarının şirketlerin birleşme ve devralma stratejileri üzerinde ciddi bir etkisi olduğu ifade edilmiştir.¹⁰

Şirketlerin birleşme-devralma işlemleri gerçekleştirmesinin arkasındaki başlıca motivasyonlar temel olarak; finansal büyüme, finansal ya da teknolojik sinerji yakalama, patent gibi bir kısım gayri-maddi malları elde etme, yatay veya dikey entegrasyon sağlama, teknoloji kazanımı elde etme ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması olarak sayılabilecektir. "

Sinerji yakalama amacı özellikle teknoloji sektöründe en önemli stratejik motivasyon kaynaklarının başında gelmektedir. Küresel teknoloji sektöründe gerçekleşen işlemler incelendiğinde teknolojik ve operasyonel sinerji yaratmanın başat motivasyon olduğu görülmektedir.

2019 yılı HAVELSAN için de birleşme-devralma yatırımları bakımından oldukça hareketli bir yıl olmuştur. HAVELSAN, 2018 yılı içerisinde THY Teknik ile birlikte uçak içi eğlence sistemleri alanında kurduğu Cornea Havacılık şirketinin ardından, 2019 yılında da üç adet birleşme ve devralma işleminin tarafı olmuştur.

Bu işlemlerden ilki, elektronik harp konusunda uzman olan EHSİM A.Ş.'nin paylarının devrine ilişkin olarak ASELSAN ve SSTEK ile yapılan pay devir işlemleridir. Bu işlem, uzmanlık alanında önemli faaliyetlerde bulunan EHSİM'in faaliyet sahəsi dikkate alındığında son derece stratejik ve operasyonel/teknolojik sinerji artırma amacı taşıyan bir işlem olarak kayıtlara geçmiştir.

should be noted in terms of mergers and acquisitions in the technology market is the increased willingness of companies that do not operate in the technology market to become buyers of technology companies. Companies outside the technology sector have spent over USD 40 billion on technology mergers and acquisitions over the past three years.⁸ Indeed, in the 2019 mergers and acquisitions report of Ernst&Young, it is emphasized that technology will gain importance in the scope of mergers and acquisitions as of 2019. Likewise, Deloitte's 2019 Mergers and Acquisitions Trends show that technology investments have had a serious impact on companies' merger and acquisition strategies.⁹

Among the main motivations behind mergers and acquisitions of companies include financial growth, capturing financial or technological synergies, acquiring certain intangible assets, such as patents,

to provide horizontal or vertical integration, to acquire technological achievements, and to improve R&D capacity. "

The aim of achieving synergy is one of the most important sources of strategic motivation, especially in the technology sector.

When we examine the transactions that take place in the global technology sector, it is seen that creating technological and operational synergies is a dominant motivation factor.

2019 has also been a very active year for HAVELSAN in terms of merger and acquisition investments. HAVELSAN has been part of three mergers and acquisitions in 2019, following Cornea Aerospace, which was founded in the field of in-flight entertainment systems in partnership with THY Teknik in 2018.

The first of these transactions is the share transfer agreement entered into between ASELSAN and SSTEK regarding the transfer of shares of EHSİM A.Ş., an expert in electronic warfare. Considering the field of activity of EHSİM, which engages in important activities in its field of expertise, this transaction has been recognised as a highly strategic and operational/technological transaction with the aim of increasing synergies.





Ayrıca 2019 yılı içerisinde HAVELSAN, iletişim teknolojileri ve 5G alanında faaliyet gösteren ULAK A.Ş.'nin %25 payını satın alarak önemli bir ortaklık kurmuştur. Bu işlem, HAVELSAN'ın iletişim teknolojileri ve 5G alanındaki Ar-Ge stratejisine uygun olarak yapılmış olan kritik bir ortaklık işlemidir. Söz konusu birleşme devralma işleminin iletişim teknolojileri alanında büyük bir teknoloji sinerjisi yaratması beklenmektedir.

2019 yılında HAVELSAN son olarak, POLSAN ile birlikte yerli ve milli biyometrik tanıma teknolojileri alanında faaliyet göstermek üzere bir şirket kurmak üzere çalışmalara başlamıştır. Söz konusu şirketin kurulmasına ilişkin Rekabet Kurulu izni çıkmış olup bu makalenin yazıldığı sırada şirket kuruluş çalışmaları devam etmektedir. Kurulacak olan bu şirket ile, yabancı bağımlılığı yüksek olan bir alanda ülkesel anlamda önemli bir Ar-Ge ve teknoloji kazanımı gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

HAVELSAN'ın 2018 ve 2019 yılları içerisinde gerçekleştirmiş olduğu birleşme ve devralma işlemleri dikkate alındığında, HAVELSAN'ın stratejik alanlarda önemli işbirlikleri kurduğu görülmektedir. Bu iş birlikleri, teknoloji sinerjisini artırma ve teknoloji/Ar-Ge kapasitelerini geliştirme amaçlarını taşımaktadır. Türkiye'nin önde gelen teknoloji ve yazılım şirketlerinden biri olarak HAVELSAN'ın gerçekleştirmiş olduğu birleşme ve devralma işlemlerinin sektöre de dinamizm kazandırması ve örnek teşkil etmesi beklenmektedir. HAVELSAN'ın taraf olduğu söz konusu işlemler, HAVELSAN'ın sergilemekte olduğu finansal büyümeye ve teknolojik genişlemeye büyük katkı sağlayacaktır.

Kaynak:

- ¹ <https://www.bakermckenzie.com/en/newsroom/2019/10/global-transactions-forecast-2020>
- ² https://www.freshfields.com/4a861c/globalassets/our-thinking/campaigns/ma-monitor/0919/07988_pg_cor_ma-monitor-q3_2019.pdf
- ³ JP Morgan 2019 Global M&A Outlook. Ocak 2019.
- ⁴ Deloitte Annual Turkish M&A Review. Ocak 2019.
- ⁵ Deloitte Annual Turkish M&A Review. Ocak 2019.
- ⁶ Rekabet Kurumu. Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu 2018. Ocak 2019.
- ⁷ <https://www.mofo.com/resources/insights/190114-key-ma-trends.html>
- ⁸ <https://www.mofo.com/resources/insights/190114-key-ma-trends.html>
- ⁹ https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/transaction-advisory-services/transactions-pdfs/ey-tas-merger-and-acquisitions-sector-outlook-report-2019-v1.pdf?download
- ¹⁰ <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/mergers-and-acquisitions/articles/ma-trends-report.html>
- ¹¹ Rima Tamosiuniene, Egle Duksaite. The Importance of Mergers and Acquisitions in Today's Economy. <https://pdfs.semanticscholar.org/>

In addition, in 2019 HAVELSAN has established a significant partnership by acquiring 25% share of ULAK A.Ş., a company operating in the field of communication technologies and 5G. This is a critical partnership transaction in terms of HAVELSAN's R&D strategy in the field of communication technologies and 5G. The said merger and acquisition is expected to create a major technology synergy in the field of communication technologies.

In 2019 HAVELSAN has finally started working with POLSAN to establish a company to operate in the field of domestic and national biometric identification technologies. The Competition Board has given permission for the establishment of the company in question and at the time of writing this article, the establishment of the company has been on-going. With this company to be established, it is aimed to gain an important R&D and technology achievement in a field where Turkey has a high level of foreign dependence.

Considering HAVELSAN's mergers and acquisitions in 2018 and 2019, it is seen that HAVELSAN has established significant collaborations in strategic areas. These collaborations aim to increase technology synergies and improve technology / R&D capacities. The mergers and acquisitions of HAVELSAN, one of the leading technology and software companies in Turkey, are expected to provide dynamism to the sector and set an example. These transactions, in which HAVELSAN is a party, will contribute greatly to HAVELSAN's financial growth and technological expansion.

Source:

- ¹ <https://www.bakermckenzie.com/en/newsroom/2019/10/global-transactions-forecast-2020>
- ² https://www.freshfields.com/4a861c/globalassets/our-thinking/campaigns/ma-monitor/0919/07988_pg_cor_ma-monitor-q3_2019.pdf
- ³ JP Morgan 2019 Global M&A Outlook. Ocak 2019.
- ⁴ Deloitte Annual Turkish M&A Review. Ocak 2019.
- ⁵ Deloitte Annual Turkish M&A Review. Ocak 2019.
- ⁶ Rekabet Kurumu. Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu 2018. Ocak 2019.
- ⁷ <https://www.mofo.com/resources/insights/190114-key-ma-trends.html>
- ⁸ <https://www.mofo.com/resources/insights/190114-key-ma-trends.html>
- ⁹ https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/transaction-advisory-services/transactions-pdfs/ey-tas-merger-and-acquisitions-sector-outlook-report-2019-v1.pdf?download
- ¹⁰ <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/mergers-and-acquisitions/articles/ma-trends-report.html>
- ¹¹ Rima Tamosiuniene, Egle Duksaite. The Importance of Mergers and Acquisitions in Today's Economy. <https://pdfs.semanticscholar.org/>

SİBER ATAKLARA KARŞI YERLİ VE GÜVENLİ ÇÖZÜMLER

National and Secure Solutions Against Cyber Attacks

SİSATEM (Siber Güvenlik
Operasyon Merkezi)
Hizmetleri
SOC Services



Analiz ve Test
Hizmetleri
*Analysis & Test
Services*



Siber Güvenlik
Ürünleri
*Cyber Security
Products*



Danışmanlık
Hizmetleri
*Consultancy
Services*



Siber Güvenlik
Akademisi
*Cyber Security
Academy*



GÜVEN YAZIYORUZ
YOUR TRUSTED PARTNER


HAVELSAN



Türkiye'nin kritik bina ve tesisleri için güvenlik çözümü HTR'den

Turkey's critical buildings and facilities for security solution from HTR



AC112657
3365



H AVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (HTR), 1990 yılında, Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın "Erken Uyarı ve İkaz Sistemleri" projesi kapsamında yer alan 3 Boyutlu, Uzun Menzilli Mobil Hava Savunma Radarları'nın yerli üretimi ve lojistik desteğini sağlamak amacıyla, Türkiye'den Tekfen Grubu ile Fransa'dan Thomson – CSF (Thales) tarafından iki ayrı ortak girişim firması olarak kuruldu.

HTR, Thales hisselerinin Şubat 2001 tarihinde HAVELSAN'a devri ile milli bir kuruluş haline geldi. %99.98 oranla bir HAVELSAN iştiraki olan HTR, TSKGV dolaylı bağlı ortaklığı olan bir şirkettir.

HTR; sınır bölgelerinin, kritik tesislerin ve altyapıların korunmasında kullanılan Ağ Destekli Güvenlik Sistemi alanında Erken İkaz Sistemi "Erisis®", Görüntü Sensör Ailesi "Görsen®", Hareket Sensör Ailesi "Sezgi®" ve X-Ray Tarayıcı Ailesi "Işınım®" gibi ürünlerden oluşan geniş bir ürün yelpazesi oluşturdu.

Modüler ve açık mimariye sahip bir sistem olan Erisis'e; kameralar, fiber-optik sensörler, hareket sensörleri, gözetleme radarları ve dalgıç tespit sonarları gibi farklı sensörler entegre edilebiliyor.

Görsen Ürün Ailesi ise görünür yakın kızılötesi (VNIR), kısa dalga kızılötesi (SWIR) algılayıcılarla donatılabilir. Böylece mevcut görüntü sensörleriyle güçlükle tespit edilen tehditleri algılayabiliyor. Sezgi ürün ailesi, farklı sürümleriyle 150 ila 1.300 metre mesafelerde; insan, araç ve dron tespiti gerçekleştiriyor. Işınım X-ray tarayıcı ailesi de çanta, bagaj, paket ve zarf gibi farklı boyutlardaki eşyaların taranması için yerli bir çözüm sunuyor.

H AVELSAN Technology Radar Industry and Trade Inc. (HTR) was incorporated as a joint venture company by Tekfen Group from Turkey and Thomson from France - CSF (Thales) in 1990 with an aim to provide domestic production and logistical support for 3D, Long Range Mobile Air Defence Radars within the scope of Air Force Command's "Early Warning and Warning Systems" Project.

HTR became a national company with the transfer of Thales shares to HAVELSAN in February 2001. HTR is a subsidiary of HAVELSAN wherein HAVELSAN holds 99.98% of shares thereof, and is an indirect affiliate of TSKGV.

HTR has created a wide range of Network Supported Security System products used to protect border areas, and critical facilities and infrastructures, such as Erisis®, an Early Warning System, "Görsen®", Image Sensor Family, "Sezgi®", Motion Sensor Family, and "Işınım®", X-Ray Scanner Family.

Having a modular and open architecture, Erisis® enables the integration of different sensors, such as cameras, fibre-optic sensors, motion sensors, surveillance radars, and submersible detection sonar.

Görsen® Product Family can be equipped with visible near infrared (VNIR), and short wave infrared (SWIR) sensors. Thus, the existing image sensors can detect barely detected threats. The Sezgi® product family is available in different versions with a detection range varying from 150 to 1,300 meters, enabling detection of man, vehicle, and drones. The Işınım® X-Ray scanner family also offers a domestic solution for scanning various objects with different size, such as bags, luggage, packages, and envelopes. With these products, HTR makes a significant contribution to the protection of critical facilities.



HTR, sahip olduğu bu ürünlerle kritik tesislerin korunmasında önemli katkı sağlıyor.

HTR'nin diğer faaliyet alanları ise üretim, elektronik sistemler ve entegre lojistik destek. HTR, üretim faaliyetleri kapsamında, ana sistemler için; elektronik kart dizgi, kablo takımlarının üretimi, elektromekanik montaj gibi alanlarda savunma sanayi firmalarının çözüm ortağı durumunda. Başta radar sistemleri olmak üzere elektronik sistemlerin kurulum, entegrasyon, modifikasyon, modernizasyon ve Entegre Lojistik Destek (ELD) hizmetlerini sunan HTR, daha önce yurtdışından tedarik edilmiş ve mevcut durumda bakım ve idamesinde zorluklar yaşanan sistemler için hem Silahlı Kuvvetlere hem de kamu kurumlarına hizmet veriyor.

HTR; başta insan kaynakları olmak üzere tüm teknoloji ve bilgi alt yapısını oluşturma vizyonu ile 2019 yılında da önemli gelişmeler sağladı. 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenen HTR'nin AR-GE Merkezi, iki yıl içinde beş özgün ürün geliştirdi ve bu ürünleri seri üretim aşamasına getirdi. Üretime geçen tüm ürünlerin Fikri Sınai Mülkiyet Hakları HTR'ye aittir. Seri üretim altyapısının verdiği güç ile AR-GE Merkezinde geliştirilen ürünlerin satışından yaklaşık 7 Milyon Dolarlık ciro sağlandı.

2018 yılı sonu ARGE-250 araştırmasına göre HTR, Türkiye'nin AR-GE harcamaları en yüksek 250 şirket sıralamasında 129. sırada yer aldı.

2018 yılında düzenlenen ve 2019 yılında sonuçları açıklanan TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri kapsamında HTR, MOKAMP ve SEZGİ projeleri ile Finalist Firma ve Ürünü olmaya aday gösterildi.

Ana faaliyet alanları dikkate alındığında; Radar ve Elektronik Sistemler alanında, HTR artık "Entegre Lojistik Destek" konusunda en önemli merkez haline gelmiş durumda. Bu hizmeti verdiği radar sistemlerinin çeşitliliği de arttırıldı.

HTR, Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin (TOBB) Türkiye'nin hızlı büyüyen şirketleri 2019 listesinde, 2015-2017 döneminde yıllık ortalama %70'in üzerinde büyüyen şirketler listesinde yer aldı. 2019 yılında ise %50'nin üzerinde büyüme öngörülüyor.

HTR tarafından açık ihale ile alınan ve çoklu sensör kullanılarak, HTR'nin milli entegre güvenlik platformuyla (Erisis®) gerçekleştirilen, Türkiye'nin ilk ve tek yerli havalimanı çevre güvenlik çözümü Antalya Havalimanı Radar Tabanlı Çevre Güvenlik Sistemi Projesi de başarıyla tamamlandı.

HTR's other areas of activity include manufacturing, electronic systems and integrated logistics support.

HTR is a solution partner of defence industry companies in areas such as electronic card typesetting, production of cable sets, electromechanical Assembly for main systems within the scope of its production activities. Providing installation, integration, modification, modernisation, and Integrated Logistical Support (ILS) for electronic systems, including in particular radar systems, HTR offers its services both to the Turkish Armed Forces and other Governmental agencies with respect to systems, which are previously procured from abroad and of which maintenance and retention is challenging.

HTR has attained significant achievements in 2019 with the vision of building up its technological capacities, including human resources and information infrastructure. The R&D Center of HTR, registered by the Ministry of Industry and Technology in March 2017, has developed five original products in two years and has begun mass production of such products. HTR retains all Intellectual Industrial Property Rights of all products manufactured by the company. With the power driven by its mass production infrastructure, sales of products developed at the R&D Centre have generated a turnover of approximately US \$ 7 million.

According to the end of 2018 R&D-250 survey, HTR ranks 129th among Turkey's largest 250 R&D spenders.

Within the scope of TESİD Innovation and Creativity Awards organized in 2018 and announced in 2019, HTR was nominated as a Finalist Company and Product with its MOKAMP and SEZGİ projects.

Considering its main fields of activity, HTR has become the most important centre for "Integrated Logistical Support" in the field of Radar and Electronic Systems. The range of radar systems that the company offers its services for has also been increased.

HTR is included in the 2019 list of the fastest growing companies with an average annual growth of more than 70%, between 2015 and 2017. In 2019, the company expects to grow by over 50%.

HTR has successfully completed Antalya Airport Radar Based Perimeter Security System Project, a project awarded to HTR as a result of open public bidding procedure, wherein HTR supplied Erisis®, a multi-sensor domestic integrated security platform, which is a first and sole domestic airport perimeter security solution, in the implementation of the project.



Macit ARSLAN

HTR Yönetim Kurulu Başkanı • *Chairman of the Board of Directors of HTR*

HAVELSAN Teknoloji Radar (HTR) savunma sanayimize çok önemli katkılar sağlıyor

HAVELSAN Technology Radar (HTR) makes very significant contributions to our defence industry



TR, HAVELSAN'ın bir iştiraki ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın dolaylı bağlısı bir şirkettir.

HTR; başta Türk Silahlı Kuvvetleri, diğer kolluk kuvvetleri, kamu kurum ve kuruluşları ile özel şirketlerin ihtiyaç duyduğu sistem, cihaz ve ekipmanları sağlamaya ve özgün ürün geliştirmeye ağırlık veriyor. HTR; radar ve askeri elektronik sistemler, ağ destekli güvenlik sistemler kurulumu, bakımı, tutumu, onarımı, iyileştirmesi ve modernizasyonu ile cihaz alt sistem, seri üretim, test, kablaj, tasarım, üretim ve entegrasyon faaliyetlerini de yerine getiriyor. 2017 yılı Mart ayında kurduğumuz AR-GE Merkezinde özgün ürünler HTR tarafından üretiliyor.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı olan yaklaşık 150 Birlik'te ağ destekli güvenlik sistemlerini tesis etmeye devam ediyoruz. Bu konuda özgün üretimler tasarlanmış ve özellikle SWIR (short wave infrared) kamera bazında Kara Kuvvetleri'nde yaklaşık 50 adedin kurulum çalışması tamamlanarak hizmete verilmiş durumdadır. HTR; Kara Kuvvetleri'nin ihtiyaç duyduğu, özellikle her hava şartında görüntü verme imkânına da sahip olmuştur.

HTR, Aselsan tarafından üretilen her türlü radar ile diğer cihaz ve ekipmanların üretimini de yapmaktadır.

2019 yılında bilgi, teknoloji ve üretim açısından önemli gelişmeler yakalayan HTR, satış değerlerinde de artışla, 2018 yılına göre daha yüksek bir kar yüzdesine, personel sayısında son üç yılda yaklaşık iki kat büyüyerek 380 personele ulaştı. Satışlarımız yaklaşık 220 milyon TL seviyesine yaklaştı. Özgün ve milli ürünlerimizle Türk savunma sanayine önemli katkı sağladığımızı değerlendiriyoruz.



TR is a subsidiary of HAVELSAN and an indirect affiliate of the Turkish Armed Forces Foundation.

HTR focuses on supplying systems, devices, and equipment required by its clientele, including in particular the Turkish Armed Forces, other law enforcement agencies, public institutions and organizations, and private companies and on developing unique products. HTR also carries out installation, maintenance, handling, repair, improvement and modernization of radar and military electronic systems, network-supported security systems and production of device subsystems, mass production, testing, cabling, design, production and integration activities. Original products are produced by HTR at the R & D Centre which we established in March 2017.

We continue to establish network-supported security systems in approximately 150 units needed by the Turkish Land Forces. In this regard, original products have been designed and the installation work at approximately 50 units of the Land Forces, especially those complete with short wave infrared cameras, has been completed and devices have been commissioned. HTR has also achieved the opportunity to provide images in any weather conditions needed by the Land Forces.

HTR manufactures all kinds of radar and other devices and equipments produced by Aselsan.

Having achieved significant developments in terms of information, technology and production in 2019, HTR has attained a higher margin compared to 2018 with an increase in sales values. In the last three years, the number of employees of HTR has doubled and reached to 380 employees. Our sales have reached to nearly TRL 220 million.



Önümüzdeki yıllara baktığımızda özellikle stratejik planımızda yer alan HTR'nin vizyon ve misyon hedefleri doğrultusunda Türk Silahlı Kuvvetleri'nin, Jandarma ve Sahil Güvenlik Komutanlıklarımızın her türlü ihtiyacına cevap verecek çalışmaları yürütüyoruz.

NATO radarlarının onarımı ve havalimanlarımızın ağ destekli güvenlik sistemli çalışmalarını da yapıyoruz. En son Antalya Havalimanı'nın ağ destekli güvenlik sistemi kurulumunu tamamladık ve hizmete sunduk. 5 havalimanımız için de çalışmalarımız devam ediyor. HAVELSAN'la birlikte milli katılım gerektiren fuarlara iştirak edip, imkân ve kabiliyetlerimizi yurt dışında da sergiliyoruz.

Önümüzdeki yıllarda satışlarını daha da artırmayı hedefleyen HTR, milli ve özgün ürünler üreterek Türk savunma sanayine katkı sağlama azim ve iradesindedir. Başta devlet büyüklerimiz, komutanlarımız, Türk Silahlı Kuvvetleri'ni Güçlendirme Vakfımız ve HAVELSAN'ın bize verdiği destek ve yaptığı yardımlar çalışmalarımıza önemli bir değer katıyor. Bu konuda katkısı, emeği olan herkese şükranlarımı sunuyorum.

HTR'nin daha büyük hedeflere ulaşacağına, önümüzdeki yıllarda yaklaşık 1.2 milyar TL değerinde öngördüğümüz iş potansiyelimiz ile mevcut değerlerimizi kat be kat aşacağımıza inanıyoruz.

We think that we have made significant contribution to Turkish defence industry with our original and domestic products. When we look at the years ahead, we are planning to make every effort to meet the needs of the Turkish Armed Forces, Gendarmerie and Coast Guard Commands in line with the vision and mission targets of HTR, which are especially included in our strategic plan.

We are also working on the repair of NATO radars and the network-supported security system of our airports. We have recently completed the installation of the network-supported security system of Antalya Airport and commissioned it. Our Works for 5 other airports are ongoing.

Together with HAVELSAN, we participate in fairs that require national participation and showcase our capabilities and skills abroad.

Aiming to increase its sales further in the coming years, HTR increases its determination and will to contribute to the Turkish defence industry by producing domestic and original products. The support and assistance provided by our statesmen, commanders, Turkish Armed Forces Foundation, and HAVELSAN add significant value to our activities. I would like to express my gratitude to all those who have contributed to this.

We believe that HTR will reach bigger targets and that we will surpass our current values with our business potential of 1.2 billion TL in the coming years.

HAVELSAN® HAVELSAN H-ARF

ARTIRILMIŞ GERÇEKLIK UYGULAMA GELİŞTİRME PLATFORMU

ENHANCED REALITY APPLICATION DEVELOPMENT PLATFORM

Kullanım Alanları / Field Of Use

SAVUNMA VE UZAY / DEFENSE AND SPACE

- Saha Bakım / Field Maintenance
- Kamu Güvenliği / Public Safety
- Muharebe - Tatbikat / Combat - Drill
 - Komuta Kontrol Sistemi /
Command and Control System
- Bakım Eğitimi / Maintenance Training

EĞİTİM / Education

- Sınıf Eğitimi / Classroom Learning
- Uzaktan Eğitim / Distance Learning

OTOMOTİV / AUTOMOTIVE

- Modelleme ve Tasarım / Modeling and Design
- Tamir - Bakım / Repair - Maintenance

SANAYİ / INDUSTRY

- Perakende Satış / Retails
- Lojistik / Logistics
- Tamir - Bakım / Repair - Maintenance
- Turizm / Tourism
- Saha Bakım / Field Maintenance

MEDİKAL

- Hasta İzleme / Patient monitoring
- Medikal Eğitim / Medical Education

OYUN

- Eğlence Amaçlı Uygulamalar /
Recreational Apps
- Ciddi Oyun / Serious Game





2019'dan 2020'ye iştiraklerimiz ■ *from 2019 to 2020 our subsidiaries*

Silikon Vadisinde bir HAVELSAN iştiraki:
A HAVELSAN subsidiary in Silicon Valley:

Quantum3D



H

AVELSAN'ın 2016 yılında satın alma işlemlerini tamamladığı ABD merkezli Quantum3D şirketi, gerçek zamanlı sanal simülasyon sistemleri geliştiriyor.

Bugün HAVELSAN'ın yüzde 100 iştiraki bir Türk şirketi olarak çalışmalarını sürdüren Quantum3D, 1997 yılında Silikon Vadisinde 3D grafik çözümleri ve uygulamalarda yüksek kaliteli görüntüler geliştirmek için kuruldu.

Günümüzde yaklaşık 50 çalışanı bulunan Quantum3D; Boeing, Lockheed Martin, Raytheon, Honda, Thales gibi dünya çapındaki müşterilerine ürün ve çözümler sunuyor.

Quantum3D'nin bünyesinde bir çok simülasyon çözümü ve sanal teknoloji bulunuyor. Eğitim ve Simülasyon platformları olarak; Uçuş Eğitim Hizmetleri, Simülatör Modernizasyon Programı, Sabit Kanat ve Döner Kanat Uçuş Simülatörleri, İHA Simülatörü, Topçu İleri Gözetleme Eğitim Simülatörü, Orman Yangın Söndürme Eğitim Simülatörü, Şaşal Ateşli Silah Simülatörü, Paraşüt Simülatörü ve Hava Trafik Kontrol Simülatörü şirketin üretimleri arasında yer alıyor.

Quantum3D ayrıca; sanal sistemler teknolojisinde, yazılım görüntü üretimi, anahtar teslimi görüntü üretimi çözümleri, yeni teknolojiler alanında artırılmış gerçeklik teknolojilerini de üretiyor.

MANTIS® Görüntü Üretici ve MANTIS® Commander da, Quantum3D'nin en önemli ürünleri arasında yer alıyor.

Quantum3D'nin Gerçek Zamanlı Olay Yönetimi Yazılımı olan MANTIS®, iletişim işlevlerini, çevresel aygıtları, ekranları ve çok kanallı senkronizasyonu destekleyen bir dizi özellik ile donatılmış bir ürün olarak ön plana çıkıyor.

MANTIS mimarisi; yeni CDB yerel desteği, özel efektler, sensörler, hava durumu ve aydınlatma dahil olmak üzere tüm üst düzey IG özelliklerini ve arazi üstü yükseklik ve görüş hattı kavşak testi gibi görev işlevleri destekliyor.

MANTIS® Commander ise Quantum3D'nin amiral gemisi Independence® IDX serisinde kullanım kolaylığı sağlıyor ve bakım yeteneklerini geliştiriyor. MANTIS® Commander, uygun bir merkezi kullanıcı arayüzü ile konfigürasyon, başlatma ve bakım gibi sistem yönetimi görevlerini basitleştiriyor.

Q

Quantum3D, a US-based company that HAVELSAN completed its acquisition in 2016, develops real-time virtual simulation systems.

Today, Quantum3D has approximately 50 employees and offers its products and solutions to customers worldwide, such as Boeing, Lockheed Martin, Raytheon, Honda, and Thales.

Quantum3D has many simulation solutions and virtual technology.

The company's training and simulation platforms include: Flight Training Services, Simulator Modernization Program, Fixed Wing and Rotary Wing Flight Simulators, UAV Simulator, Artillery Advanced Surveillance Training Simulator, Forest Fire Extinguishing Training Simulator, Virtual Firearm Simulator, Parachute Simulator, and Air Traffic Control Simulator.

Quantum3D also produces software image production, turnkey image production solutions in the field of virtual systems technology as well as augmented reality technologies in the field of new technologies.

MANTIS® Image Generator and MANTIS® Commander is also among Quantum3D's most important products.

MANTIS®, Quantum3D's Real-Time Event Management Software, is a product that is equipped with a number of features that support communication functions, peripherals, screens and multi-channel synchronization.

The MANTIS architecture supports all-level IG features, including new CDB local support, special effects, sensors, weather and lighting, and the over-the-terrain elevation, and cross-contact crossroads test.

MANTIS® Commander provides ease of use for Independence® IDX series, Quantum3D's flagship product, and improves its maintenance capabilities. MANTIS® Commander simplifies system management tasks, such as a suitable centralized user interface, consolidation, initiation and maintenance.



2019'dan 2020'ye iştiraklerimiz • from 2019 to 2020 our subsidiaries

Uçak içi eğlencenin yerli adresi
The domestic address of in-flight entertainment:

CORNEA



Mustafa İÇELOĞLU

Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdürü
General Manager of Cornea Havacılık Sistemleri
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

IFE sistemleri; yolcu deneyimlerini, hava yolu firmalarının tali gelirlerini artıran, yolcu ile operator firmaların iletişimini en üst düzeye taşıyan bir kapı olması nedeni ile, havayolu firmalarının öncelikli ihtiyaçları haline gelmiştir. Üç boyutlu haritalar, kamera sistemleri, TV yayınları, film, müzik, oyun, e-book, magazin, internet gibi hizmetler kısa bir sürede havacılık hizmetleri içerisine dahil olmuştur. Havacılık bir yerden bir yere ulaşımın ötesine geçmiş, IFE ve Connectivity sistemleri ile yeni bir bünyeye bürünmüş ve rekabetin en önemli adımı olmuştur. Havayollarını bu yoğun rekabette avantajlı duruma getiren, IFE ve Connectivity sistemleri sadece Premium havayollarını değil aynı zamanda low cost havayollarını da cezbetmeye başlamıştır.

Yıllık 5 Milyar dolarlık bir IFE ve Connectivity hacminin olması ve IFEC sistemlerindeki gelişmelere geri kalmamak için, THY Teknik A.Ş. ve HAVELSAN A.Ş. yaklaşık 5 yıl önce onboard wifi IFE sistemini ve Tablet IFE sistemini üretme kararı almıştır. 44 adet uçağımızda uçan On board wifi sistem bu ortaklığın bir ürünü olarak ortaya çıkmıştır. %100 yerli yazılım ile üretilen bu sistem kabiliyeti ile kendini ispatlamış ve yeni projeler üretme ihtiyacını oluşturmuştur.

THY A.O, THY Teknik, HAVELSAN ve ülkemizin milli ve yerli üretim vizyonu ile havacılığa yeni yön kazandıran Uçak İçi Eğlence sistemleri ile ilgili, mevcut ürünlerle birlikte yeni projelerin üretilmesi için yeni bir şirket kurulması kararlaştırılmıştır. THY Teknik A.Ş. ve HAVELSAN ortaklığı ile Cornea Havacılık Sistemleri A.Ş. 2018 Ekim ayında, vizyonunda ilk 3 IFE Vendor'u içerisinde olma hedefi ile kurulmuştur.

IFE systems have become a priority need of the airline companies as they are a gateway that enhances the passenger's experience, improves the secondary income of the airline companies and maximizes the communication between passengers and operator companies. Services such as three-dimensional maps, camera systems, TV broadcasts, movies, music, games, e-books, magazines and the Internet have been included in aviation services in a short period of time. Aviation has transformed being a mere means for traveling from one place to another and has evolved into a new organization structure, and become the most important component in the competition thanks to IFE and Connectivity systems. The IFE and Connectivity systems, which have provided a competitive edge to airlines in this intense competition, have begun to attract not only Premium airlines but also low cost airlines.

THY Teknik A.Ş. and Havelsan A.Ş. have jointly decided to produce onboard Wi-Fi IFE system and Tablet IFE system about 5 years ago in order to not stay behind the developments in IFEC systems with global sales volume reaching to US\$ 5 billion per annum. On board Wi-Fi system deployed in our 44 aircrafts has emerged as a product of this partnership. Produced with 100% local software, this system has proven itself with its capability and created the need to produce new projects.

With the vision of Turkish Airlines, THY Teknik, Havelsan and our country's national and local production vision, it was decided to establish a new company in order to produce new projects with In-Flight Entertainment systems that provide new directions to aviation. Cornea Havacılık Sistemleri A.Ş., which has a vision of becoming one of the



Cornea toplam 5 müdürlük, 11 şeflikli bir yapıdan oluşmaktadır. 47 kişiye ulaşan Cornea, 2 yıllık iş planında toplam 65 çalışana ulaşmayı hedeflemektedir. Uçak sistemleri yazılımı, Uygulama ve GUI yazılımları, PCB ve Embedded sistem tasarımı, uçak sistem tasarımı, elektrik sistemleri ve mekanik sistemleri tasarımı yapan büyük bir tasarım ekibinden oluşmaktadır.

EASA POA PART 21 G sertifikası başvuruları, Avrupa Sivil Havacılık otoritesi ile başlatılmış olup 2021 yılında üretim aşamasına geçmeyi planlayan Cornea, teknisyen arkadaşlarını da bünyesine katmayı ve üretimlerini kendi yetkileri ile yapmayı planlamaktadır.

Ürün yelpazesinde kablosuz (on-board) IFE sistemleri, Kablolu koltuk arkası IFE sistemleri, Tablet IFE sistemleri, Hybrid IFE ve Connectivity sistemleri bulunmaktadır.

Kablosuz onboard IFE sistemleri, THY filosunda 44 adet uçakla hizmet vermeye devam etmektedir. Sistemimiz uçak içerisinde kapalı ağ ortamında çalışmaktadır. Wifi onboard IFE sistemi ile yolcularımıza aynı anda içerik sağlanabilmektedir. Yolcuların kişisel cihazlarını kullanıma olanak sağlayan bu sistemimizde IOS, Android ve browser uygulamaları üzerinden içerik sağlanmaktadır.

Yeni tasarımımız ile koltuk arkası ekranlara da on board wifi streaming içerik verebileceğimiz, kablo bağlantısı olmayan aynı zamanda internet bağlantısında sağlayabilen ve ilk kez tarafımızdan üretilecek olan kablosuz konsept hybrid bir ürün çalışmamız da sonlanmak üzeredir.

2022 yılının ilk çeyreğinde teslimleri başlayacak olan 33 adet A321 NEO ve 16 adet A350 ihalesi THY A.O'dan alınmış Kablolu IFE üretim süreçleri başlamıştır. Kablolu IFE üretici firmaların katalog ürünü olma süreçleri de % 100 yerli yazılım ile devam etmektedir.

Global Eagle ile 104 uçağa Connectivity sistem üretimi projesi THY Teknik A.Ş. ile birlikte devam etmektedir. 1 yıl içerisinde Cornea server ve Wap'ları 104 adet uçağımızda ilk kez ortaya çıkacak olup connectivity sürecimiz de başlamış olacaktır.

Gelecek hedeflerinde yeni teknolojileri yakından takip eden Cornea, On board virtual reality, Li-fi sistemleri üzerinde Ar-Ge çalışmalarını ilerletmektedir.

Rekabet üstünlüğü sağlayan farklı bir yaklaşım ile sektöre girmeyi hedefleyen Cornea, emsalsiz ürünler ile farklılık oluşturabilmesi için güçlü bir ekiple yoğun bir şekilde çalışmalarını başlatmıştır. Büyük bir tasarım ekibi ve tasarım kabiliyeti ile en kısa zamanda ürünlerimizi dünya pazarında görmeyi temenni ediyoruz. Bu konuda THY Teknik ve HAVELSAN gibi iki büyük ortaklığın desteğine ve güçlü ekip arkadaşlarıma oldukça güveniyor, çabaları için kendilerine teşekkür ediyorum.

top 3 IFE vendors, was established in October 2018 in partnership with THY Teknik A.Ş. and Havelsan.

In Cornea's corporate structure there are a total of 5 directorates and 11 divisions. Already having 47 employees, Cornea aims to reach 65 employees in its 2-year business plan. The company has a large design team designing aircraft systems software, Application and GUI software, PCB and Embedded system design, aircraft system design, electrical systems, and mechanical systems.

Having filed applications for EASA POA PART 21 G certificate before the European Civil Aviation Authority, Cornea, which envisions to proceed productions in 2021, plans to add new technicians to its existing employees and carry out its production operations under its authorities.

The company's product range includes on-board IFE systems, Wired back seat IFE systems, Tablet IFE systems, Hybrid IFE, and Connectivity systems.

Wireless onboard IFE systems are already deployed in 44 aircrafts of the Turkish Airlines fleet. Our system operates in a closed network environment within the aircraft. Wi-Fi onboard IFE system also provides content to our passengers. In this system, which allows passengers to use their personal devices, content is provided through IOS, Android and browser applications.

Thanks to our new design, we are about to finish our wireless concept hybrid product, which will be able to provide on board Wi-Fi streaming content to the back of the seats as well as wireless Internet connectivity and our works on a wireless concept hybrid product, a product to be produced by us for the first time, are about to complete.

Our company has been awarded the contract for 33 A321 NEOs and 16 A350s by THY A.O. and production of Wired IFE systems have begun and will be delivered in the first quarter of 2022. The process of being a catalogue product for IFE cable manufacturers continues with 100% local software.

Our collaboration with THY Teknik A.Ş. in the Project for the production of Global Eagle and Connectivity system for 104 aircrafts continues. Cornea server and Waps will be introduced for the first time in 104 aircrafts in a year time, thereby starting our connectivity process.

Cornea, which closely follows new technologies for its future targets, is advancing its R & D works on On-board virtual reality and Li-fi systems.

Aiming to enter the sector with a different approach that provides competitive edge, Cornea has started its activities intensively with a strong team in order to make a difference with its unique products.

Having a great design team and strong design capabilities, we hope to see our products in the world market as soon as possible. For this, I trust the support of two major partners, namely THY Teknik and Havelsan and my strong team mates and I thank them for their efforts.



Sosyal Sorumluluk Projesi The Social Responsibility Project



HAVELSAN'dan eğitime katkı HAVELSAN contributes to education

HAVELSAN, sosyal sorumluluk projesi kapsamında, teknik liselerde eğitim alan öğrencilerin eğitimine, bu okullarda eğitim veren öğretmenlere bilişim eğitimi vererek katkı sağlıyor.

HAVELSAN ile MEB arasındaki protokol kapsamında Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinin Bilişim Teknolojisi alanında görev yapan atölye ve laboratuvar öğretmenlerine Pardus, Ağ İşletmenliği, Bilgisayar Teknik Servisi, Veri Tabanı Programcılığı, Mekatronik ve Zihin Haritası dallarında teorik ve uygulamalı eğitimler veriliyor.

T.C. Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer, bu eğitim modelinin başta özel yetenekli öğrencilere eğitim veren öğretmenler olmak üzere MEB'in diğer okullarındaki eğitimcilerle de yaygınlaştırılması için HAVELSAN ile yeni iş birlikleri yapacaklarını belirterek, eğitime katkıları nedeniyle MEB adına HAVELSAN'a teşekkür etti.

2019 yaz döneminde de MEB bünyesindeki özel yetenekli öğrencilere yönelik düzenlenen HAVELSAN Teknoloji Kampı sonunda öğrencilerin takımlar halinde katıldığı Junior Hacathon gerçekleştirilmiştir.

Within the scope of the social responsibility project, HAVELSAN contributes to the education of the students in technical high schools by providing informatics training to the teachers who teach in these schools.

Within the scope of the protocol signed between HAVELSAN and Ministry of National Education (MoNE), workshop and laboratory teachers of Vocational and Technical Anatolian High Schools teaching Information Technology courses are provided with theoretical and practical training on Pardus, network management, computer technical service, database programming, mechatronics, and Mind Map.

Deputy Manager of Republic of Turkey Ministry of National Education Mahmut Özer is stating that they are going to launch a new collaboration initiative with HAVELSAN for the dissemination of these training programs among other teachers in other schools, including in particular those teaching specially gifted students, he thanked, on behalf of MoNE, HAVELSAN for their contribution to education.

In the summer of 2019, at the end of the HAVELSAN Technology Camp, which was organized for the talented students within the Ministry of National Education, Junior Hacathon was held.



sosyal hayat • social life

İyilik Peşinde Koştuk, Geleceğe Nefes Olduk

We Have Sought Benevolence, We Planted Trees for Breathe for the Future



AVELSAN İnsan Kaynakları Direktörlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini sürdüren 23 sosyal kulübümüz çeşitli etkinlikler, sahne ve yarışmalarda yer alarak hem HAVELSANlılar ile buluştu hem de katıldıkları organizasyonlarda şirketimizi en iyi şekilde temsil etti.

- ❑ 2019 İstanbul Maratonu'nda 50 HAVELSAN'lı Koruncuk Vakfı için koştu.
- ❑ İstanbul Satranç Kulübü Takımımız Corporate Games Satranç Turnuvası'nda Bireysel Şampiyonluk kazandı.
- ❑ İstanbul Satranç Kulübü Takımımız Corporate Games Satranç Turnuvası'nda Takım Şampiyonluğunu kazandı.
- ❑ İstanbul Masa Tenisi Takımımız İstanbul Kurumlararası Masa Tenisi Ligi'nde 1. Lige yükseldi.
- ❑ Basketbol Kulübümüz Kurumlararası Basketbol Ligi CBL ANKARA'da Seri B Şampiyonu oldu.
- ❑ Ankara Masa Tenisi Kulübümüz Ankara Kurumlararası Masa Tenisi 2. Liginde 2. tamamladı ve 1. lige yükseldi.
- ❑ Ankara Masa Tenisi Kulübümüz Ankara Kurumlararası Masa Tenisi 1. Liginde 2. tamamlayarak Süper Lige yükseldi.
- ❑ Tiyatro Kulübü Ankara ve İstanbul'da Çiçek Balosu oyunuyla izleyicisiyle buluştu.
- ❑ Dragon İstanbul ve Ankara kulüplerimiz Ankara ve İstanbul'da Şirketimizi başarıyla temsil etti.
- ❑ Futbol Kulübü HAVELSAN turnuvası ile büyük bir organizasyon düzenledi.



Our 23 social clubs, which continue their activities under the coordination of HAVELSAN Human Resources Directorate, have taken part in various events, performances, and competitions, thereby meeting with both HAVELSAN members and representing our company in the best way in the organizations they have participated in.

- ❑ During the 2019 Istanbul Marathon, 50 HAVELSAN members ran for the Koruncuk Foundation.
- ❑ Our Istanbul Chess Club Team was awarded the Individual Championship prize in Corporate Games Chess Tournament.
- ❑ Our Istanbul Chess Club Team won Team Championship prize in the Corporate Games Chess Tournament.
- ❑ Our Istanbul Table Tennis Team advanced to the 1st League in the Istanbul Inter-institutional Table Tennis League.
- ❑ Our Basketball Club became the Series B Champion in Inter-institutional Basketball League CBL ANKARA.
- ❑ Ankara Table Tennis Our club was the second-place team in Ankara Inter-institutional Table Tennis 2nd League and advanced to the 1st league.
- ❑ Our Ankara Table Tennis Club was the second-place team in Ankara Inter-institutional Table Tennis 1st League and advanced to the Super League.
- ❑ Our Theater Club met with the audience with the play the "Flower Ball" in Ankara and Istanbul.
- ❑ Our Dragon Istanbul and Ankara clubs represented us successfully in Ankara and Istanbul.
- ❑ The HAVELSAN tournament was a big organisation undertaken by our Football Club.



Adım Adım İyilik Peşinde Koştuk

HAVELSAN personeli, Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı'na (Koruncuk) destek olmak amacıyla Adım Adım İyilik Peşinde Koş Yardımseverlik Koşusu-İstanbul Maratonu'na katıldı.

Koşucularımız HAVELSAN adına adımlarını atarken kız çocuklarımızın eğitim masrafları, barınma, okul ihtiyaçları, yiyecek, sağlık, giyim, rehabilitasyon, ulaşım, harçlık, sosyal ve kültürel gelişim desteği için farkındalık oluşturulmasına da katkıda bulunarak bağış topladı.

Step By Step, We Have Sought Benevolence.

HAVELSAN staff ran at the Step-by-Step Run for the Pursuit of Benevolence Charity Istanbul-Marathon in order to support Turkey Foundation for Children in Need of Protection (Koruncuk).

While running on behalf of HAVELSAN, our runners collected donations by contributing to raising awareness for the educational expenses, shelter, school needs, food, health, clothing, rehabilitation, transportation, pocket money and social and cultural development support of our girls.



Geleceğe Nefes Olduk

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının "Geleceğe Nefes Ol" fidan dikme kampanyası kapsamında HAVELSAN 1100 fidanı toprakla buluşturdu.

HAVELSAN merkez kampüsü içinde bulunan Mehmetçik Hatıra Ormanında gerçekleştirilen etkinlikte, Üst Yönetimimiz ve personelimiz birlikte fidan dikimini gerçekleştirdi. İlkokul öğrencileri de, HAVELSAN'ın fidan dikme etkinliğine katıldı.

We Planted Trees for Breathe for the Future

HAVELSAN planted 1100 seedlings in the campaign "Become a Breath for the Future" launched by the Turkish Ministry of Agriculture and Forestry.

During the event held in the Mehmetçik Memorial Forest at HAVELSAN's central campus, our senior management and staff planted seedlings. Elementary school students also participated in HAVELSAN planting activities.



Güz Futbol Turnuvasında Kupa İSTANBUL'un

HAVELSAN'ın şirket bünyesinde düzenlediği geleneksel futbol turnuvasında bu yıl ipi göğüsleyen İstanbul takımı oldu.

In Autumn Football Tournament the Cup Goes to ISTANBUL

The winner is Istanbul team in the traditional football tournament organized by HAVELSAN.





Hülya ARGUN

HAVELSAN İş Yeri Sağlık Güvenlik Birimi / Hemşire • HAVELSAN Health and Safety Unit / Nurse

KIŞ AYLARINDA BAĞIŞIKLIK SİSTEMİNİ GÜÇLENDİRMEK İÇİN ÖNERİLER-2

TIPS FOR BOOSTING THE IMMUNE SYSTEM IN WINTER-2

Günde en az 20-30 dakika ORTA ŞİDDETE egzersiz yapmaya çalışın

Hafif ve orta şiddette egzersiz ile bağışıklık sistemi fonksiyonları artarken; yoğun uzamış egzersizi takiben bağışıklık sistemi baskılanır. Düzenli orta düzeyde yapılan egzersizlerin kalp hastalığı, diyabet, yüksek tansiyon, kan yağlarının yüksekliği, obezite, osteoporoz, depresyon gibi hastalıkların önlenmesi ve tedavisinde ayrıca organizmanın strese karşı direncini artırmada önemli rol oynadığı ispatlanmıştır.

Aşı ile vücut direncinizi artırabilirsiniz

Grip aşısı, erken dönemde yapıldığı takdirde bağışıklık sistemini daha da güçlendirerek hastalıklara karşı koruma sağlamaktadır. Bunun için özellikle 65 yaş üstü kişilere, kronik kalp, akciğer, böbrek ve diyabet hastaları gibi risk grubundaki kişilere sonbahar dönemini geçirmeden aşı olmaları tavsiye edilmektedir.

Sağlıklı bir kış geçirmek temennisiyle son olarak; viral enfeksiyonlardan korunmak için nelere dikkat etmemiz gerektiğinden bahsedeceğiz:

1. Hasta olduğunuzu bildiğiniz ya da hastalık belirtisi olan insanlardan uzak durmaya çalışın.
2. Eğer soğuk algınlığı, grip gibi viral bir enfeksiyon geçiriyorsanız evde istirahat edin. Ateşiniz düştükten sonra 24 saat kadar daha evde geçirmeniz hem hastalığı başkalarına da bulaştırmamak hem de iyileşme sürecini hızlandırmak adına önemlidir.
3. Hapşırırken ve öksürürken kâğıt mendil kullanınız ve kâğıt mendili çöpe atınız.
4. Ellerinizi su ve sabunla sık sık yıkayınız.
5. Su ve sabun bulunmayan bir ortamdaysanız alkol bazlı el dezenfektanı kullanabilirsiniz.
6. Kalabalık ortamlarda ve toplu taşıma araçlarında yüzeylere dokunduktan sonra elinizi ağızınıza, burnunuza veya gözlerinize sürmeyiniz.
7. Virüs bulaşmış olabilecek yüzeyleri dezenfektan ile temizleyiniz.

Do MODERATE exercises for at least 20-30 minutes daily

While immune system functions increase with mild-moderate exercises; following intensive prolonged exercises the immune system is suppressed. It has been proven that regular moderate exercises play important role in preventing and treating diseases such as cardiac diseases, diabetes, hypertension, blood lipids excess, obesity, osteoporosis, depression and rising the resistance of organism against stress.

You can rise your body resistance through vaccine

If flu vaccine is inoculated early, it boosts the immune system more and prevents the diseases. So especially people over the age of 65 and people in the risk group such as chronic cardiac patients, lung, kidney and diabetes patients are recommended to be vaccinated without wasting fall term.

Wishing a healthy winter, finally we will mention the points to pay attention to be protected from viral infections:

1. Stay clear from people who you know that they are ill or who show disease symptoms.
2. If you have viral infections such as cold or flu, take a rest at home. Staying at home about 24 hours after your fever go down is important both not to transmit the disease to others and to speed up the healing process.
3. Use paper tissues when you sneeze or cough and then cast them away.
4. Wash your hands frequently with water and soap.
5. If there is no water and soap where you are, you can use alcohol-based hand disinfectant.
6. After touching surfaces in crowded places and public transport vehicles, do not touch your mouth, nose or eyes.
7. Clean the surfaces that can be infected via disinfectant.



27 Aralık 1919

ATATÜRK'ÜN ANKARA'YA GELİŞİNİN

100. YILI

"Ankara'nın ve Ankaralıların benim gönlümde bambaşka bir yeri vardır"

K. Atatürk



HAVELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini
Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.


HAVELSAN



YURTTA GÜVENLİK DÜNYADA GÜVENLİK

SAFETY AT HOME SAFETY IN THE WORLD

37 yılı aşkın bir süredir ülkemizi ve dünyayı daha güvenilir bir yer haline getirebilmek için yarının akıllı teknolojilerini geliştiriyoruz.

*We have been developing tomorrow's smart technologies
for more than 37 years to make our country and the world a safer place.*


HAVELSAN®